

# Akfen Yenilenebilir Enerji

Yatırımcı Sunumu



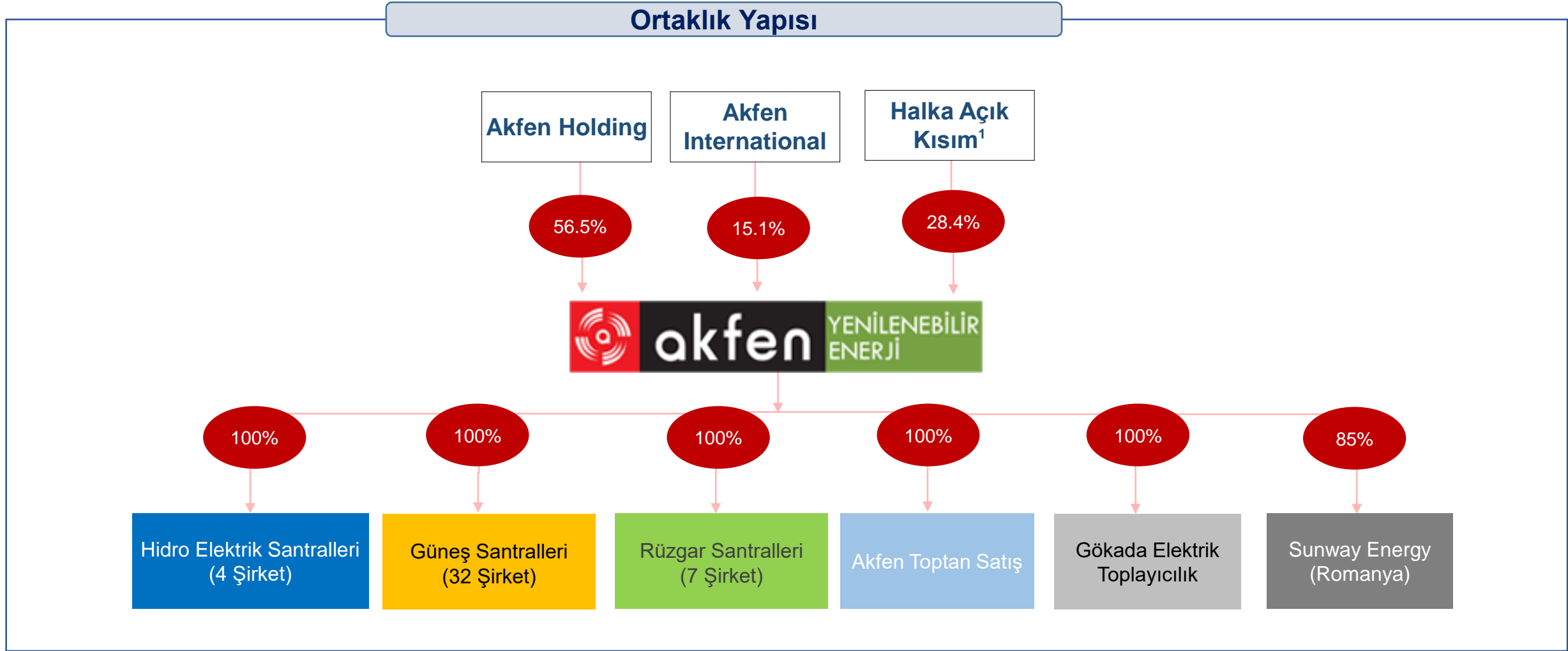
Mayıs 2026

## Bölümler

### I. Şirkete Bakış

### II. Büyüme Stratejisi

### III. Ekler



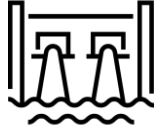
✓ 1976 yılında kurulan Akfen Holding, yaklaşık 4,5 milyar ABD Doları varlık büyüklüğü ile Türkiye'nin önde gelen altyapı yatırım holdinglerinden biridir. Akfen Holding, inşaat, enerji, liman yönetimi, deniz taşımacılığı, gayrimenkul, turizm, madencilik ve atık yönetimi hizmetleri gibi geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir.

✓ Mart 2023'te, Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji şirketlerinden Akfen Yenilenebilir Enerji, Borsa İstanbul'da halka arzını gerçekleştirmiştir.

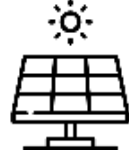
## Santral Sayısı



6 RES & 6  
hibrit GES

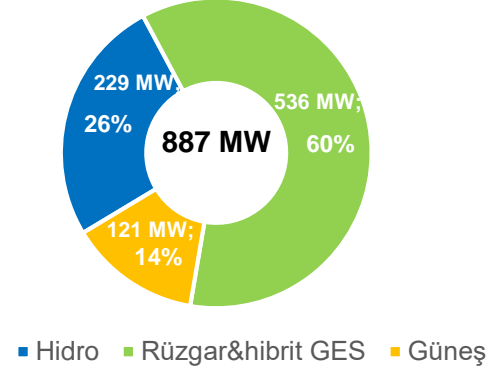
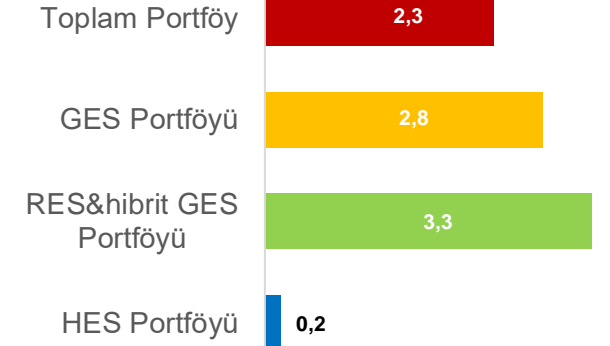


12 HES



35 GES

## Kurulu Güç (MW)

Kalan YEKDEM Süreleri (Yıl)<sup>1</sup>

## Özet Konsolide Finansallar

(US\$mn)	2021	2022	2023 <sup>2</sup>	2024	2025	2021-25 Ort.	1Ç2026 SDD	2026B
Net Üretim (GWh)	1.706	1.758	1.660	1.600	1.646	1.674	1.845	2.050
Gelirler	145	150	148	145	135	145	149	151
Büyüme %	-0.5%	3%	-1%	-2%	-7%	-	8%	12%
FAVÖK	108	115	96	82	74	95	81	85
FAVÖK Marjı %	75%	77%	65%	%57	55%	66%	54%	56%
Net Borç <sup>(3)</sup>	414	346	286	180	227	291	237	195
Net Borç/FAVÖK	3,8x	3,0x	3,0x	2,2x	3,0x	3,1x	2,9x	2,3x

(1) Kurulu güce göre ağırlıklı ortalama süreler, 31.12.2025 tarihi itibarıdır.

(2) 2023'den itibaren finansallar enflasyon etkisine göre düzeltilmiştir, ABD\$ bazlı gelir tablosu ve bilanço kalemleri hesaplanırken ilgili dönem sonu ABD\$/TL kuru kullanılmıştır. 2020-2022 dönemi finansalları enflasyon etkisine göre düzeltilmemiştir, ABD\$ bazlı finansallar hesaplanırken bilanço kalemleri için dönem sonu, gelir tablosu kalemleri için dönem ortalama kuru kullanılmıştır.

(3) Operasyonel kiralama dahil edilmemiştir.

## Yurtiçi - Tamamlanan Yatırımlar

### Hibrit GES Yatırımları:

Eylül 2025 itibarıyla 6 hibrit GES (toplam 85 MW) faaliyete geçti...

### RES kapasite artırımları:

Aralık 2025'de toplam 102 MW faaliyete geçti...

## Yurtiçi - Devam Eden Yatırımlar

### Depolamalı üretim tesisi yatırımları:

- Toplam 310 MW depolamalı üretim tesisi için önlisans alındı, onay süreçleri devam ediyor...
- 2027 yılında 4 RES ve 2 GES depolamalı üretim tesisi yatırımı yapılacak...

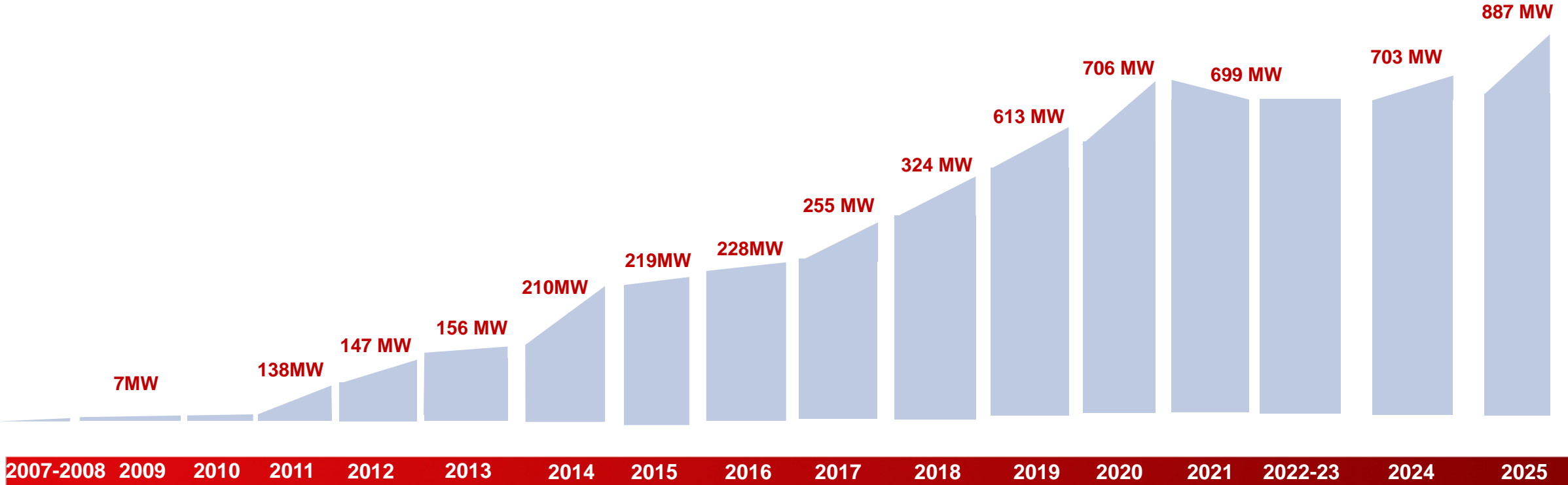
## Yurtdışı Yatırımları

İlk yurtdışı santral yatırımı - Romanya projesi: Depolamalı GES projesi geliştirilme aşamasında...

- Mart 2026 itibarıyla 34,5 hektar arazi alımı tamamlandı, ilave arsa alım süreçleri devam etmektedir...
- Proje onay süreçleri halen devam ediyor...

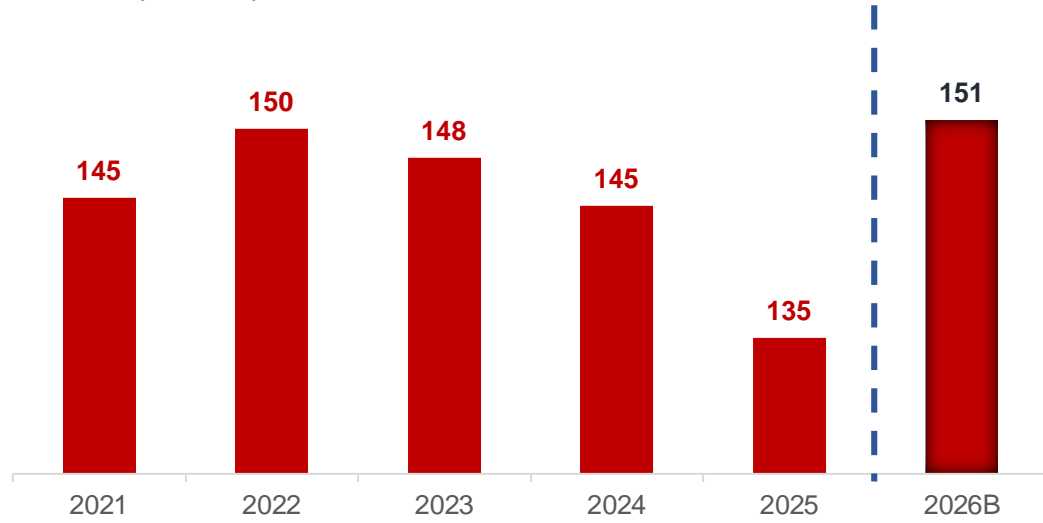
## Diğer Gelişmeler

- Geri Alım Programı tamamlandı: Mart-Aralık 2025 döneminde toplam 14 milyon adet hisse (sermayeye oranı: %1,17) geri alındı\*, program tamamlandı...
- Toplayıcılık lisansı alındı: Temmuz 2025'te bağlı ortaklığımız Gökada Elektrik Toplayıcılık elektrik piyasasında toplayıcılık lisansı aldı...

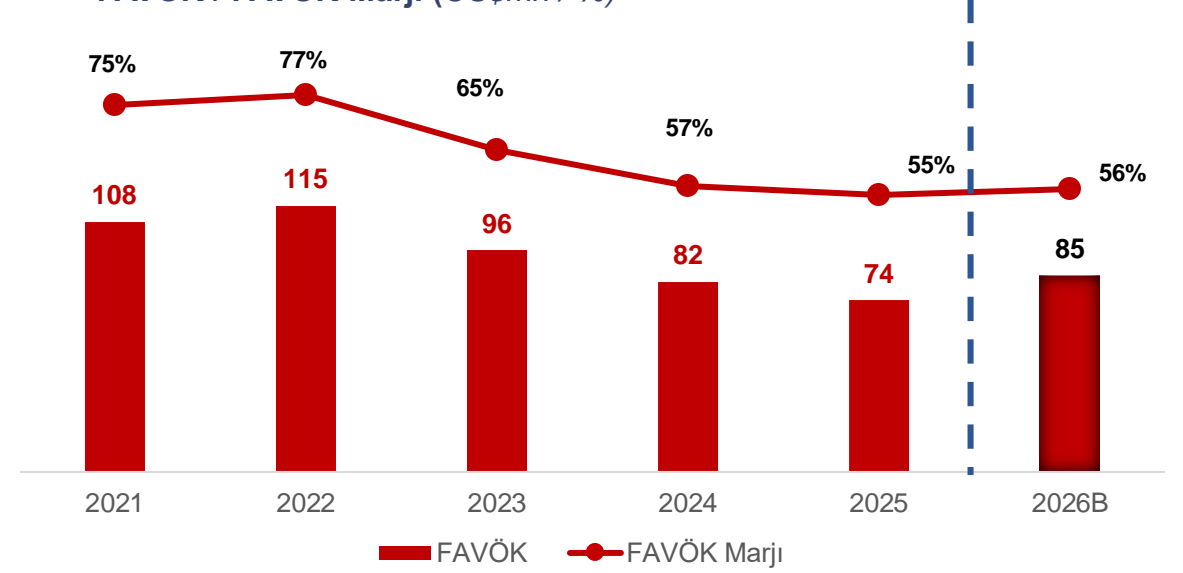


- 1 Şirket kuruluş döneminde çok önemli bir büyüme kaydetmiş olup, başta sadece hidroelektrikten oluşan 7 MW'lık kapasitesini 15 yılda 699,06 MW'a çıkarmayı başarmış ve Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji portföylerinden biri olmuştur. Faaliyete geçen yeni santrallerle toplam kurulu güç Aralık 2025'de 887 MW'a ulaşmıştır.
- 2 Başlangıç döneminde %100 hidroelektrik santrallerinden oluşan portföy, mevcut durumda 228,7 MW Hidroelektrik (Portföyün %26'sı), 536,4 MW Rüzgar&hibrit GES (Portföyün %60'ı) ve 121,4 MW güneş enerjisinden (Portföyün %14'ü) ile çeşitlendirilmiş ve iklim/mevsim değişikliklerine karşı daha korunaklı hale gelmiştir.
- 3 Başarılan büyümede, Şirket'in proje geliştirme, finansman, EPC\*, işletme ve yönetim kabiliyetinin önemli payı bulunmaktadır.

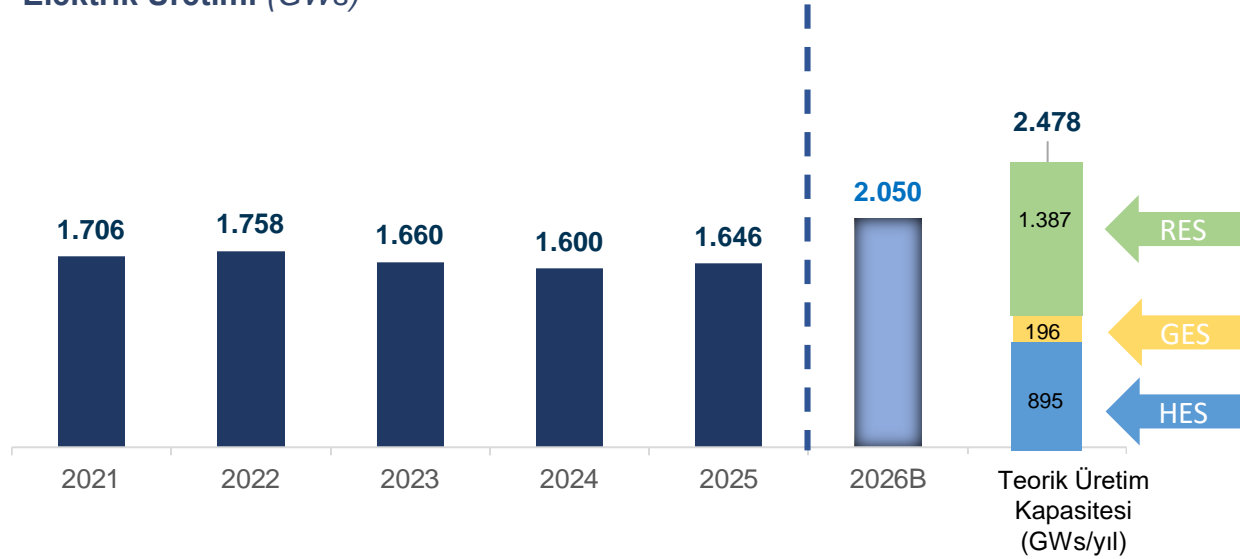
Gelirler\* (US\$mn)



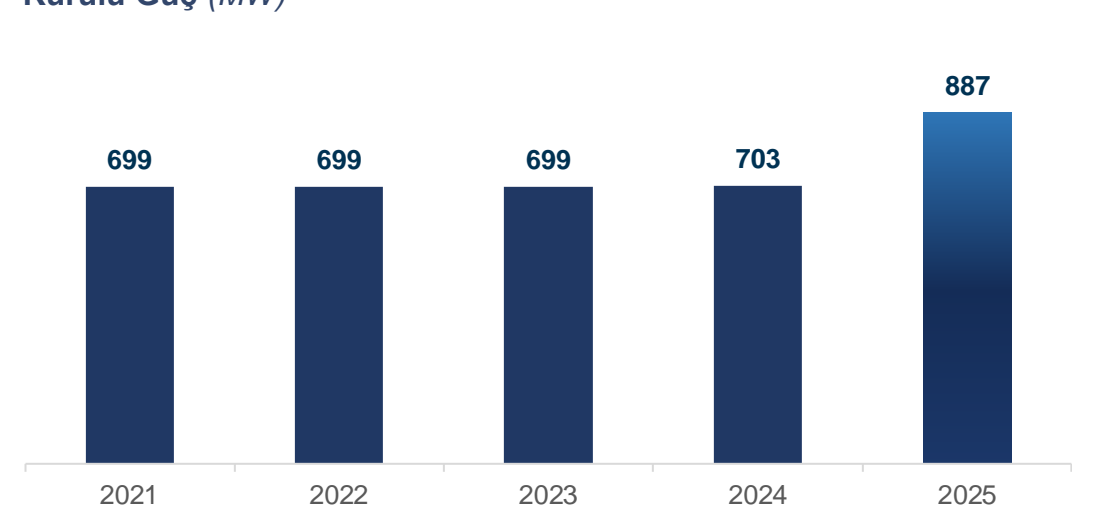
FAVÖK / FAVÖK Marjı (US\$mn / %)



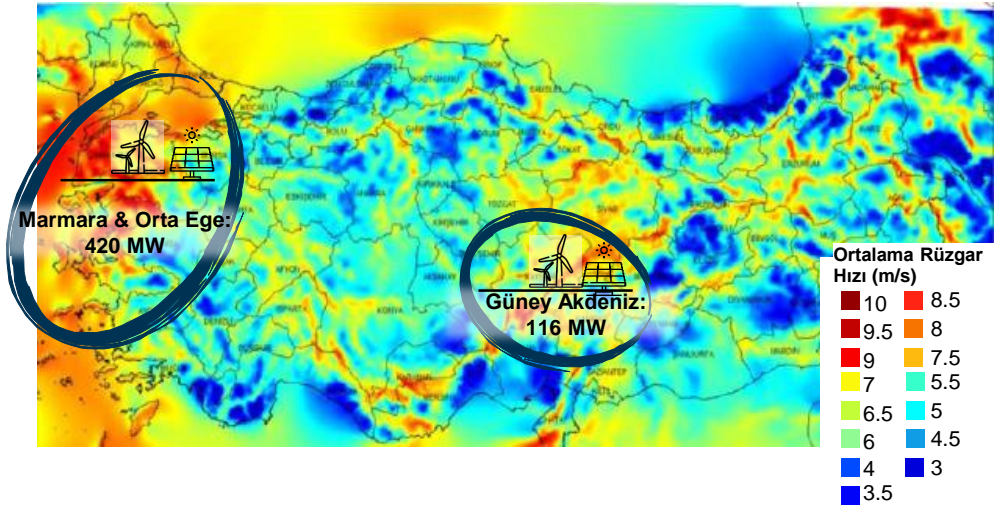
Elektrik Üretimi (GWs)



Kurulu Güç (MW)

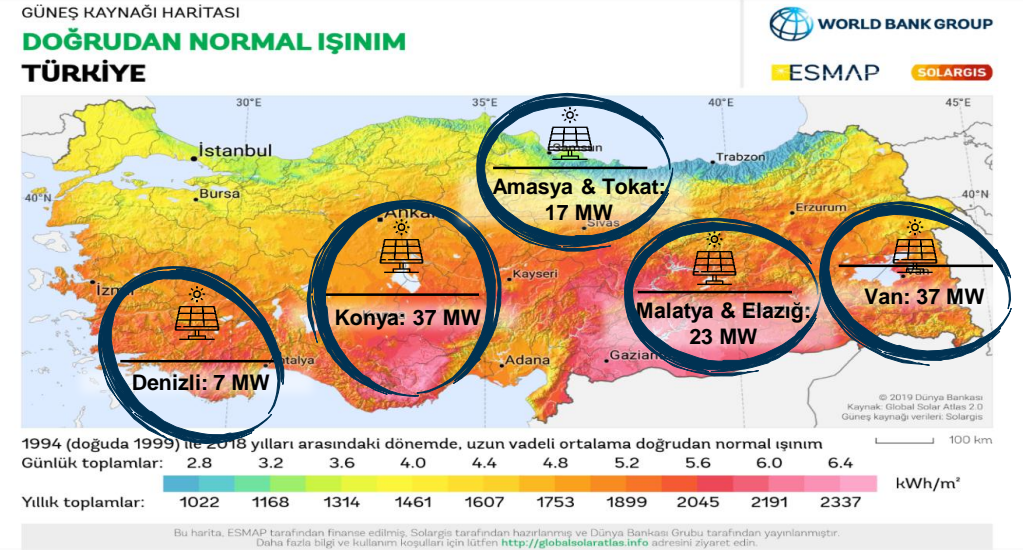


## Türkiye'nin En Elverişli Rüzgar Sahalarında Konumlanan Portföy



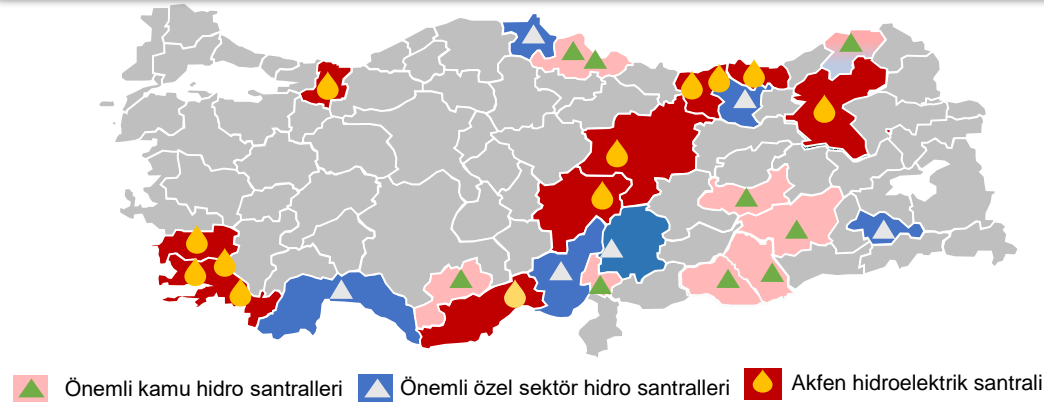
Türkiye'de rüzgarın en iyi olduğu Marmara ve Ege Bölgesi'nde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 85 MW hibrit GES yatırımı gerçekleştirilmiştir.

## Konya ve Van'daki Verimli Güneş Işığını Kullanan Portföy



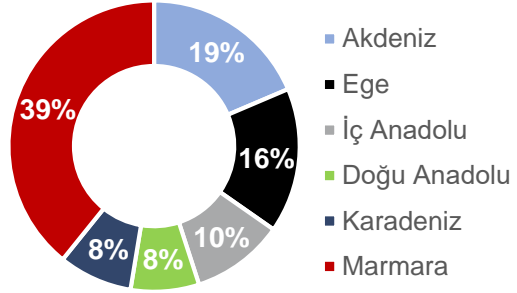
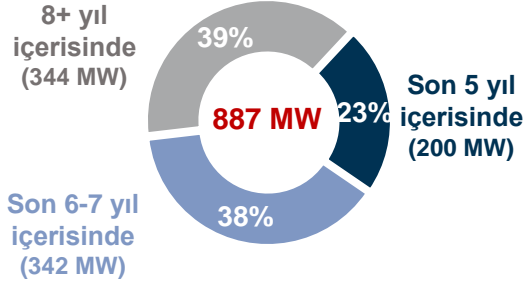
Varlıkların önemli bir bölümü, güneş ışığı süresinin ve yoğunluğunun çok elverişli olduğu Konya ve Van'da konumlanmıştır

## İyi Konumlandırılmış Hidroelektrik Portföyü

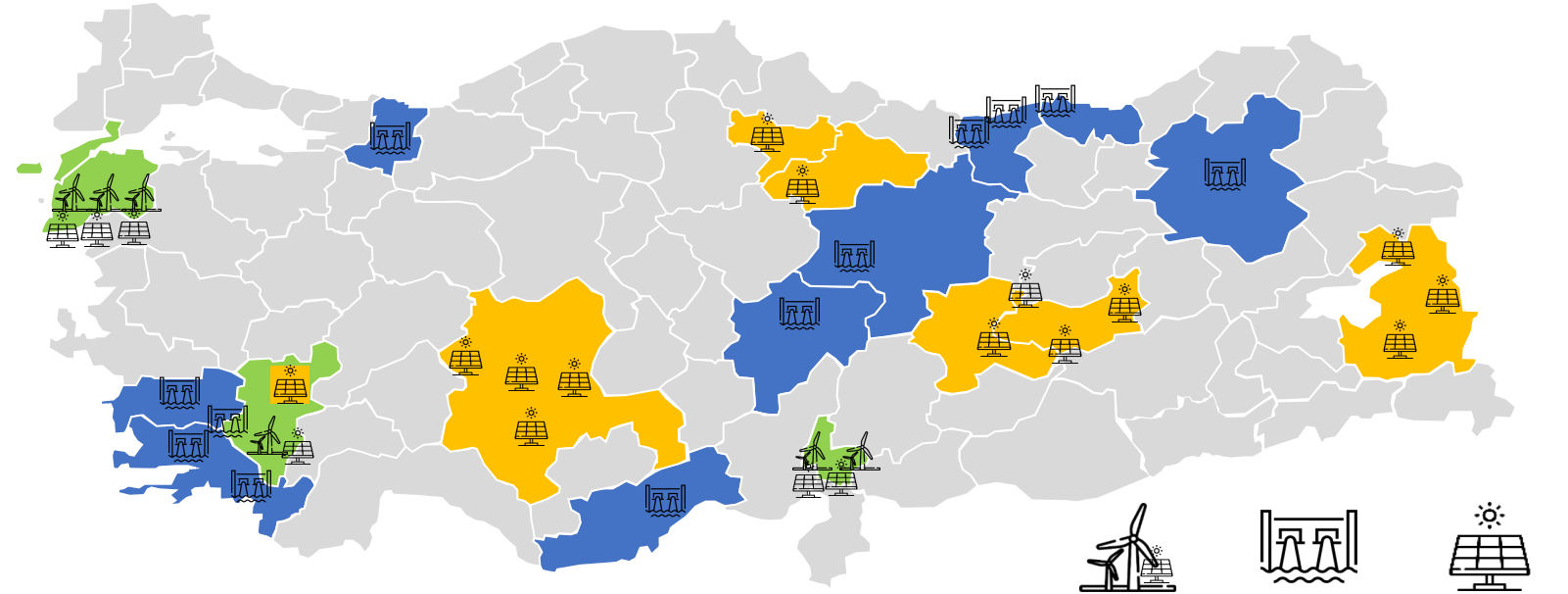


\*\*\* Özellikle Türkiye'nin bol yağış alan bölgelerinde yer almakta olan santrallerin bazıları geniş havza alanlarına sahiptir. Ayrıca, tesisler farklı havzalarda konumlanmıştır, bu da bölgesel kuraklık risklerinin etkisini minimize etmektedir.

## Genç ve Çeşitlendirilmiş Portföy

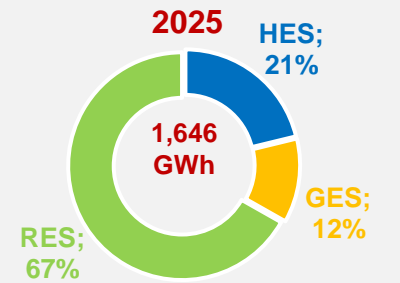
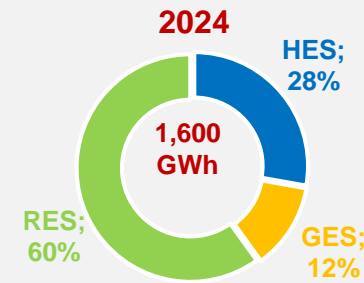
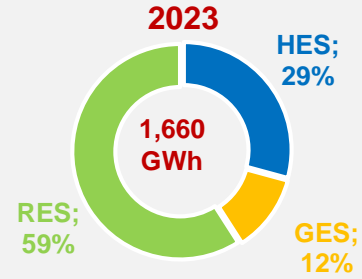
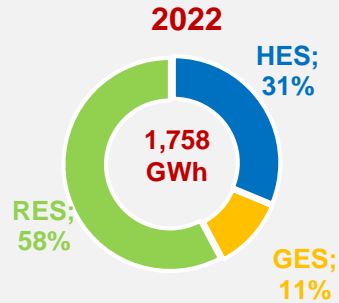
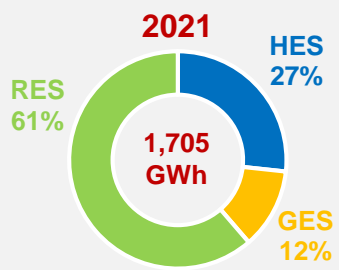


## Coğrafi Dağılım



6 RES & 6 12 HES  
hibrit GES 35 GES

## Kaynaklara Göre Üretim (%)



- 1 ✓ İşletmedeki ve devam eden yatırımları ile yaklaşık **900 MW** kurulu güce sahip modern elektrik üretim portföyü ile Türkiye'nin **en büyük yenilenebilir enerji şirketlerinden biri**
- 2 ✓ Coğrafi olarak **avantajlı lokasyonlara sahip kaynak çeşitliliği** sayesinde her iklim koşulunda 4 mevsim **dengeli üretim ve nakit akışı yaratabilme kabiliyeti**
- 3 ✓ **Yüksek rüzgar ve güneş / düşük hidro üretim konsantrasyonu**
- 4 ✓ Üretimin büyük kısmını karşılayan **RES ve GES portföyünün yaklaşık 3,2 yıllık kalan \$ bazlı YEKDEM süresi\*** sayesinde fiyat dalgalanmalarına karşı **korunaklı gelir modeli**
- 5 ✓ **Yüksek emrehamdelik ve kapasite kullanım oranları ile nakit akışlarında öngörülebilirlik** sağlayabilen iş modeli
- 6 ✓ Zorlu ekonomi koşullara **dayanıklı FAVÖK ve nakit üretebilme kapasitesi ile yönetilebilir ve uzun vadeli borçluluk seviyeleri**
- 7 ✓ Yurtiçinde lisanslama süreci devam eden **310 MW'lık elektrik depolamalı RES ve GES yatırım potansiyeli**
- 8 ✓ Romanya'da devam eden GES geliştirme süreci ile **yurtdışı varlık geliştirme hedefi**



## Bölümler

I. Şirkete Bakış

**II. Büyüme Stratejisi**

III. Ekler

Akfen Yenilenebilir, Türkiye’de en büyük yenilebilir enerji üreticilerinden biri olmak hedefiyle aşağıdaki konularda çalışmalarını sürdürmekte olup büyüme fırsatlarını takip etmektedir:

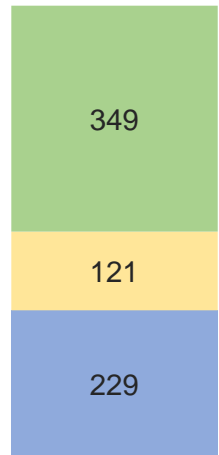
- 1 Hibrit GES Yatırımları - tamamlandı**
  - ✓ 6 adet RES projesine ek GES kapasite eklenmesi – Eyl.25: toplam **85 MW** hibrit GES faaliyete geçti
- 2 RES Kapasite Yatırımları - tamamlandı**
  - ✓ 5 adet RES için **102 MW** kapasite artışı - Aralık.25: toplam **102,2 MW** faaliyete geçti
- 3 Elektrik Depolama Yatırımları**
  - ✓ 6 farklı bölgede toplam **310 MW** güçte RES/GES üretilen elektrik depolama tesisi
  - ✓ Tüm projeler için önlisanslar alınmıştır
- 4 Yenilenebilir Alanda Yeni Şirket Satın Alımları**
  - ✓ YEKDEM süresi yüksek genç portföyler
  - ✓ Portföy çeşitliliğini sağlayacak fırsatlar
- 5 Karbon Varlıkları Piyasası’nda daha ön planda olmak**
  - ✓ Şirket’in ürettiği karbon kredilerinden sürdürülebilir ek gelir oluşturmak
- 6 Toplayıcılık Faaliyetleri**
  - ✓ Dengesizlik maliyetlerini düşürmek ve elektrik piyasasında daha aktif bir rol oynayarak yeni fırsatları değerlendirmek
- 7 Operasyonel Verimliliği Artırmak**
  - ✓ Sürdürülebilir yüksek emre amadelik oranları
  - ✓ Yüksek kapasite kullanım oranları
- 8 Belirlenmiş Finansal Hedefler uyarınca operasyonların sürdürülmesi**
  - ✓ Güçlü nakit üretiminin ve FAVÖK marjlarının sürdürülerek finansal borcun hızlı bir şekilde azaltılması

Şirket  
Stratejisi

Şirket kârlılığı yüksek ve öngörülebilir nakit akışı yaratabilen sürdürülebilir projelere odaklanmıştır.

### Tamamlanan Yatırımlar (188 MW)

699 MW



2024

Hibrit GES yatırımları

699

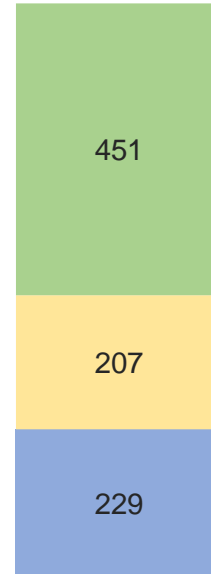
85

RES ek kapasite yatırımları

785

102

887 MW



2025

■ HES

■ GES

■ RES

### Devam Eden Yatırımlar (310 MW)\*

GES Depolamalı üretim tesisi projeleri

95

RES Depolamalı üretim tesisi projeleri

215

1.197 MW



2028

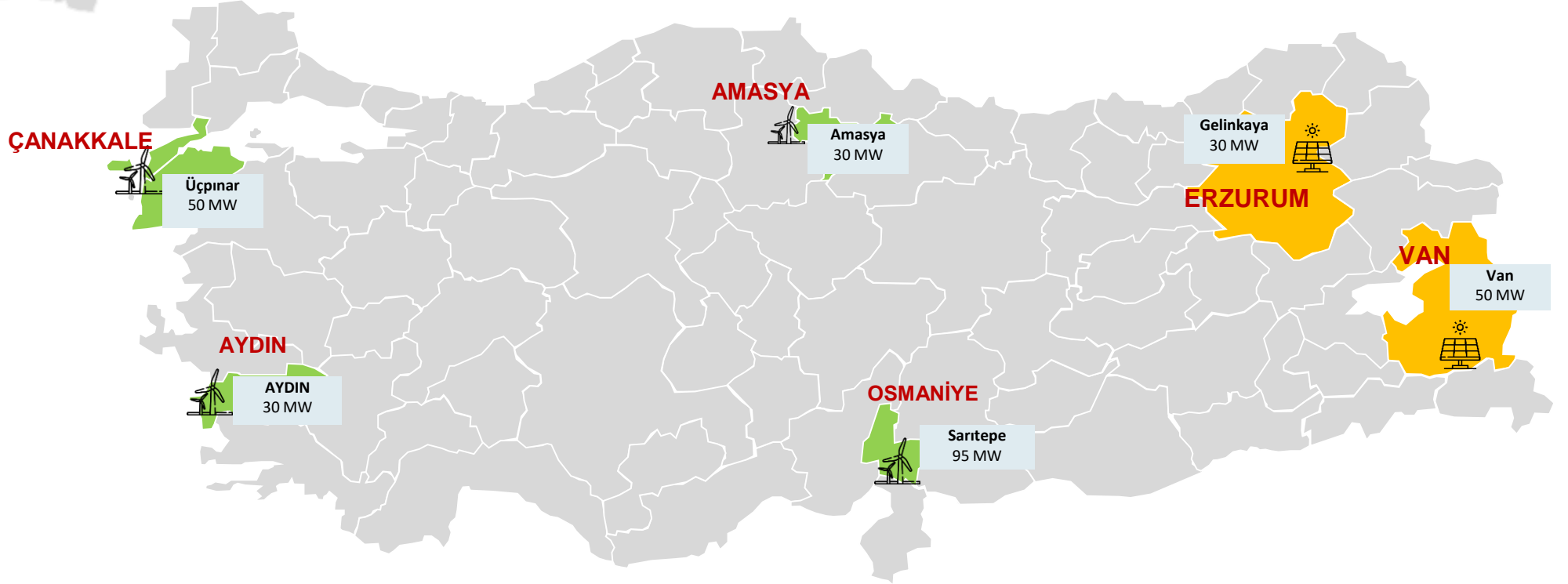
\* Ayrıca, Romanya'da geliştirilmekte olan depolamalı GES projesinin onay süreci devam etmektedir.

## ROMANYA

❖ Romanya'da depolamalı üretim tesis projesi (GES) için onay süreci devam ediyor



## TÜRKİYE



❖ Türkiye'de toplam 310 MW kapasiteli depolamalı üretim tesis projesi (RES&GES) için önlisans alındı

Proje	Lokasyon	Önlisans	TEA	ÇED	İzin Süreçleri
Üçpınar RES EDT	Çanakkale	√	√	√	Devam ediyor
Sarıtepe RES EDT	Osmaniye	√	√	√	Devam ediyor
Amasya RES EDT	Amasya	√	√	√	Devam ediyor
Aydın RES EDT	Aydın	√	√	√	Devam ediyor
Gelinkaya GES EDT	Erzurum	√	Gerekli değil	√	Devam ediyor
Van GES EDT	Van	√	Gerekli değil	√	Devam ediyor

## Bölümler

I. Şirkete Bakış

II. Büyüme Stratejisi

**III. Ekler**

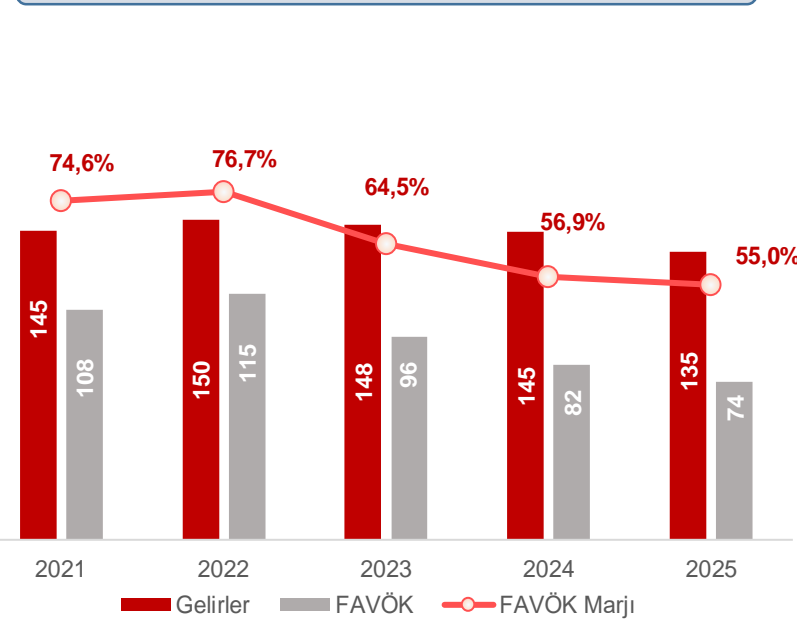
Dolar bazlı gelirler, TL'nin değer kaybı riskine karşı koruma sağlıyor...

**83%<sup>(1)</sup>**  
YEKDEM  
BAZLI 2025  
GELİRLER

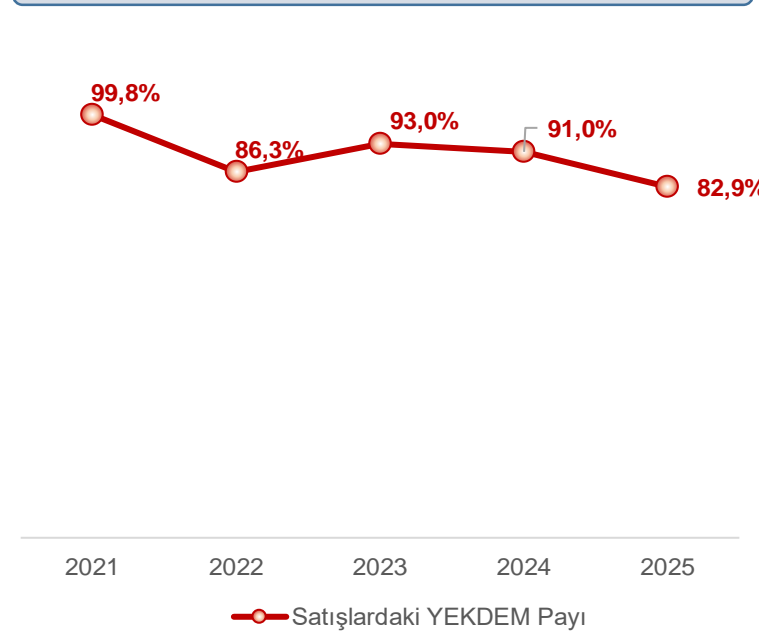
**82%**  
TL BAZLI  
2025  
GİDERLER

**55%**  
2025 FAVÖK  
Marjı

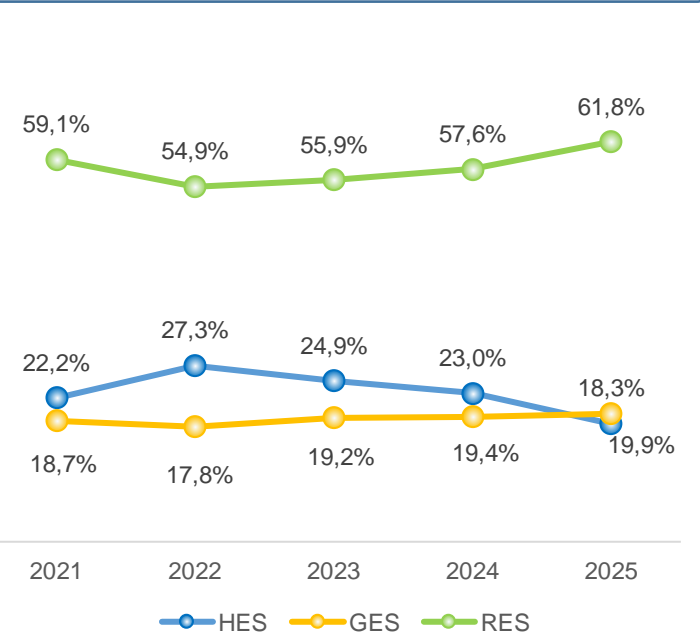
### Özet Finansallar (US\$m)



### Satışlardaki YEKDEM Payı (%)



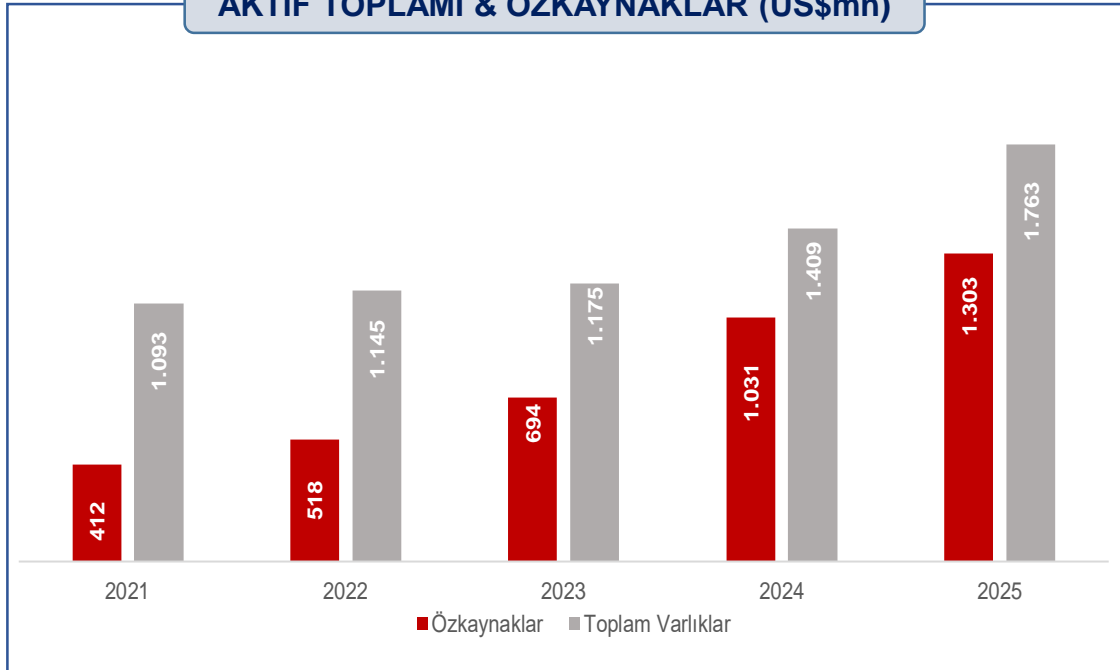
### Kaynakların Gelirler İçindeki Payı (%)



TFRS Konsolide Bilanço (US\$mn)

Özet Bilanço	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	79,4	80,2	57,9	69,5	70,5
Duran Varlıklar	1.013,6	1.064,7	1.116,8	1.339,2	1.692,4
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.093,0</b>	<b>1.145,0</b>	<b>1.174,7</b>	<b>1.408,7</b>	<b>1.762,9</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	130,1	133,8	106,7	82,2	109,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	550,5	492,7	373,8	295,4	350,8
Özkaynaklar	412,3	518,4	694,1	1.031,1	1.302,9
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER &amp; ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>1.093,0</b>	<b>1.145,0</b>	<b>1.174,7</b>	<b>1.408,7</b>	<b>1.762,9</b>

AKTİF TOPLAMI & ÖZKAYNAKLAR (US\$mn)



1.763

US\$mn

2025 Aktif Toplamı

1.303

US\$mn

2025 Özkaynaklar

Önemli Açıklamalar

**Ticari ve Diğer Alacaklar**

- Dönen ve duran ticari ve diğer alacaklar ağırlıklı olarak EPIAŞ'a yapılan elektrik satışlarından kaynaklanan alacaklar ve tahakkuk eden gelirler ile iletim hattı alacaklarından oluşmaktadır.

**Diğer Duran Varlıklar**

- Uzun vadeli olarak sınıflandırılan KDV alacakları ve rüzgar santralinin kredi sigorta priminden (EKF) kaynaklanan peşin ödenmiş giderleri içermektedir.

**Maddi Duran Varlıklar**

- 31.12.2025 itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yeniden değerlendirilmiş olup, TMS 16 kapsamında gerçeğe uygun değerini yansıtmaktadır.

**Ticari ve Diğer Borçlar**

- Kısa ve uzun vadeli ticari ve diğer borçlar temel olarak rüzgar projelerinin yatırım ödemeleri, rüzgar projeleri için katkı payı tutarı ve ödenecek vergi ve fon tutarlarından oluşmaktadır.

**Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler**

- EPIAŞ'tan alınan avanslardan oluşmaktadır.

**Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar**

- Toplam finansal borçlar Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Ziraat Bankası ve Vakıfbank kredileri ile rüzgar projeleri için borçlanılan KfW (ECA kredisi) kredilerinden oluşmaktadır.

## TFRS Konsolide Gelir Tablosu (US\$m'n)

Konsolide Gelir Tablosu	2021	2022	2023	2024	2025
Gelirler	145,6	167,7	148,2	144,7	135,2
Satışların maliyetleri (-)	(68,4)	(70,1)	(73,5)	(88,1)	(93,6)
<b>Brüt Kar</b>	<b>77,2</b>	<b>97,6</b>	<b>74,7</b>	<b>56,6</b>	<b>41,7</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(3,7)	(3,9)	(4,7)	(7,2)	(8,9)
<b>FVÖK</b>	<b>73,4</b>	<b>93,7</b>	<b>70,0</b>	<b>49,4</b>	<b>32,7</b>
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/ giderler (net)	4,9	(178,3)	65,8	(38,8)	31,3
Finansman giderleri (net)	(40,2)	(61,7)	(67,0)	(59,7)	(45,9)
Yatırım faaliyetlerden kar/zarar (net)	(7,4)	3,6	1,5	(2,4)	0,5
Parasal kazanç/kayıp	-	72,7	45,0	21,4	(3,2)
<b>Vergi Öncesi Kar/(Zarar)</b>	<b>30,7</b>	<b>(69,9)</b>	<b>115,4</b>	<b>(30,0)</b>	<b>15,4</b>
Vergi geliri/(gideri)	14,9	16,4	39,2	34,9	30,2
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>45,6</b>	<b>(53,5)</b>	<b>154,6</b>	<b>4,8</b>	<b>45,5</b>
<i>Dönem Kar/Zararının Dağılımı:</i>					
Kontrol gücü olmayan paylar	(0,4)	0,0	(0,1)	0,3	0,0
Ana ortaklık payları	46,0	(53,6)	154,7	4,5	45,5

Konsolide FAVÖK	2021	2022	2023	2024	2025
FVÖK	73,4	93,7	70,0	49,4	32,7
Amortisman (+)	35,1	29,1	25,6	32,9	41,6
<b>FAVÖK</b>	<b>108,5</b>	<b>122,8</b>	<b>95,6</b>	<b>82,3</b>	<b>74,3</b>
<i>FAVÖK marjı (%)</i>	<i>74,6%</i>	<i>73,2%</i>	<i>64,5%</i>	<i>56,9%</i>	<i>55,0%</i>

## Önemli Açıklamalar

## Gelirler

- Toplam portföy 2025 yılında 1.646 GWs elektrik üretimi gerçekleştirmiştir (2024: 1.600 GWs).

## Satışların Maliyeti

- Satışların maliyeti (amortisman hariç olmak üzere) temel olarak;
  - RES katkı payı giderleri
  - Bakım ve onarım giderleri
  - Sistem kullanım bedeli
  - Sigorta giderleri
  - Personel giderleri
  - Vergi, resim ve harçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Diğer gider kalemleri sigorta, danışmanlık, araç ve dışarıdan alınan hizmet giderlerinden oluşmaktadır

## Genel Yönetim Giderleri

- Genel yönetim giderleri ağırlıklı olarak personel giderlerinden oluşmaktadır.

## Finansal Giderler

- Finansal giderler temel olarak;
  - Borçlanmalardan kaynaklanan faiz giderleri, kur farkı zararı,
  - Banka komisyon ve teminat giderlerinden oluşmaktadır.
- Finansal gelirler temel olarak;
  - Türev işlemlerinden kazanç
  - Faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

135

US\$m'n

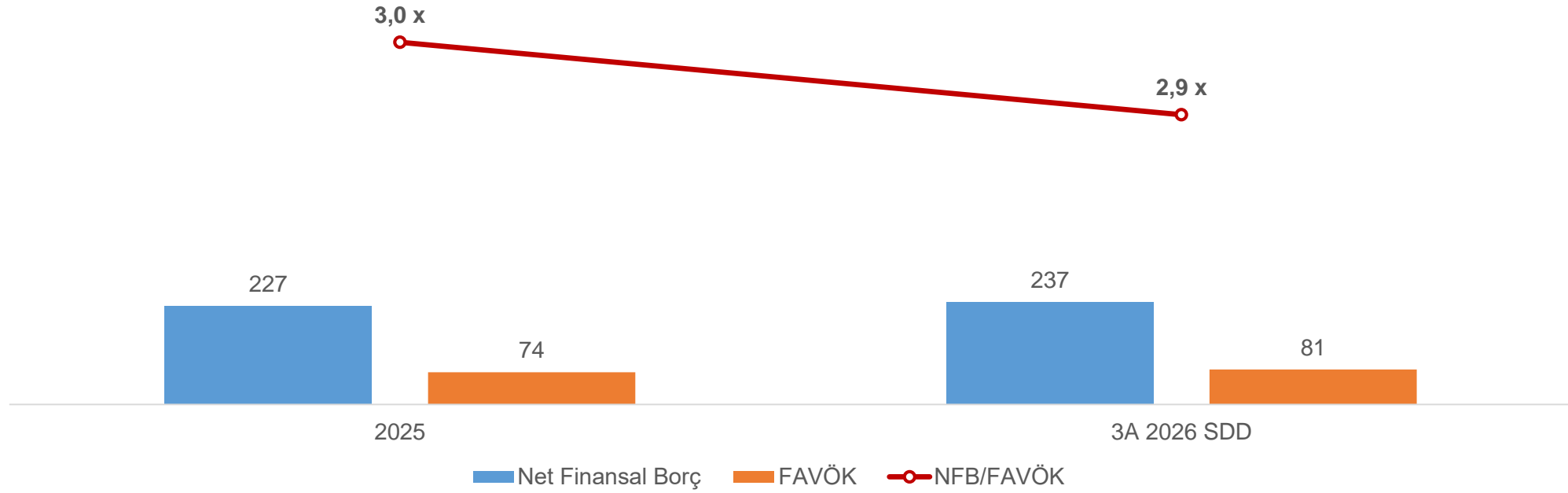
2025 Gelirler

74

US\$m'n

2025 FAVÖK

## Net Finansal Borç / FAVÖK (US\$mn)



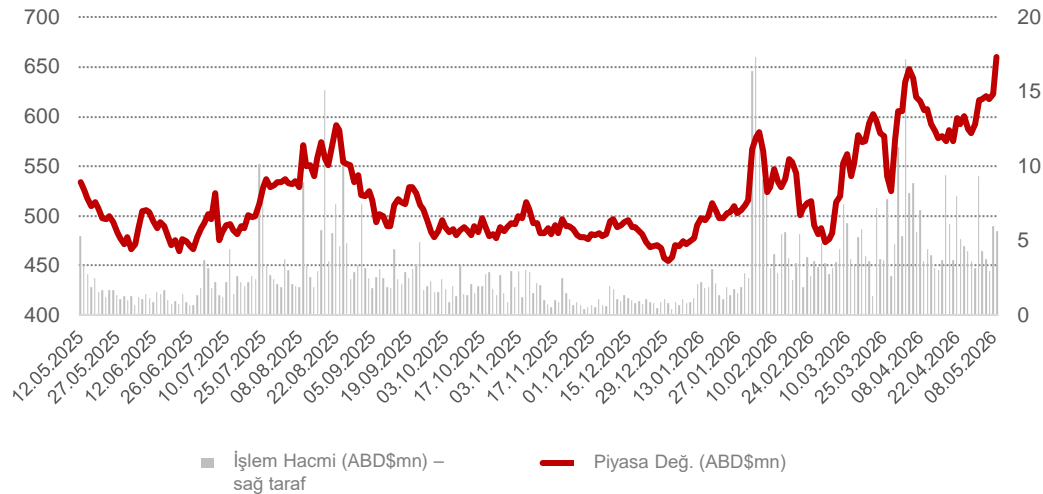
- (1) Net finansal borç Şirket'in TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanarak 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre hazırlanmış TFRS konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli finansal borçlanmalarının 31.12.2025 sonundaki TL/ABD\$ kuruna (42,86) bölünmesiyle hesaplanmıştır.
- (2) 31.03.2026 LTM FAVÖK hesaplaması, 31.12.2025 ve 31.03.2025 tarihleri için açıklanan TMS-29 enflasyon muhasebesi etkisi içeren TL FAVÖK rakamlarının, endeksleme katsayıları ile 31.03.2026 tarihine getirilmesi ve 31.03.2026 dönem sonu TL/ABD\$ kuruna (44,38) bölünmesiyle hesaplanmıştır.
- (3) 31.12.2025 FAVÖK ve Net Borç rakamları sunum endekslemesi yapılmadan, 31.12.2025 tarihindeki değerleriyle sunulmuştur.

## Fiyat Grafikleri

AKFYE - Kapanış Fiyatı (TL)



Piyasa Değeri &amp; İşlem Hacmi (ABD\$m)



■ İşlem Hacmi (ABD\$m) – sağ taraf  
 — Piyasa Değ. (ABD\$m)

## Hisse Senedi Bilgileri

## AKFYE.IS (11.05.2026)

Fiyat (TL)	24,94
Fiyat (USD)	0,55
Hisse Adedi (mn)	1.197
Piyasa Değeri (TLmn)	29.852
Piyasa Değeri (USDmn)	661
3 Ay Ort. Günlük İşlem Hacmi (TLmn)	220
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	28,42%

## Hisse Fiyat Performansı

	Kapanış	Değişim (%)		
		1 Ay	3 Ay	YBB
AKFYE	24,94	10%	25%	52%
XU100	15.134	8%	10%	34%
XELKT	870	10%	20%	32%

## İşlem Hacmi ve Getiri

		1 ay	3 ay	YBB
Ort. işlem hacmi	TL mn	222	220	203
Ort. işlem hacmi	USD mn	4,9	5,0	4,6
Pay başına getiri	TL	10%	25%	52%
Pay başına getiri	USD	9%	21%	44%

## JCR Kredi Derecelendirme Notu – Temmuz 2025

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında Şirketimiz "Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş."nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu '**AA (tr)**' olarak teyit edilmiş olup, bu not ile birlikte diğer notlar aşağıda belirtilmektedir.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : AA (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

## Dünya çapındaki önemli sürdürülebilirlik gelişmeleri

PwC araştırmasına göre, 2023 sonu itibarıyla Avrupa'daki ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) fonlarının toplam yönetilen varlıkları yaklaşık 6,2 trilyon €'ya ulaşarak 2022'ye göre 1 trilyon € artış kaydetmiştir. Öngörüler, 2028 yılına kadar Avrupa'daki ESG fonlarının toplam yönetilen varlıklarının 11 trilyon €'yu aşabileceğini ve bunun bölgedeki sürdürülebilir yatırım stratejilerine artan önemi yansıttığını göstermektedir.

Morningstar'a (Morgan Stanley grubu) göre ise 2024 sonunda küresel ESG (sustainable) fon varlıkları yaklaşık 4 trilyon \$ seviyesindeyken, bunun yaklaşık %85'i Avrupa'da bulunmaktadır.

MS'nin Ocak 2024 tarihli anketi, küresel bireysel yatırımcıların %77'sinin sürdürülebilir yatırıma ilgi duyduğunu, %54'ünün ise önümüzdeki yıl bu yatırımlarını artırmayı planladığını göstermiştir. Ayrıca, yatırımcıların %57'si son iki yılda sürdürülebilir yatırıma olan ilgilerinin arttığını belirtmiştir.

## Akfen Holding'e bağlı TİKAV'ın son yıllarda yapmış olduğu projeler

1

Evde Okullu Olduk Projesi (2017)

2

Önce Sağlık Projesi (2018)

3

Hijyen Sağlıktır Projesi (2019)

4

Tasarruf Evimizde Gelecek Elimizde Projesi (2020-2022)

5

Dijitaldeki Ayak İzimiz Projesi (2024)

6

Önlem Al, Güvende Kal Projesi (2025)

## ESG Çalışmaları

- 2018 yılı itibarıyla Şirket'in ÇSYS performans değerlendirme süreci, uluslararası piyasada bağımsızlığı kabul görmüş **Moody's** tarafından yürütülmektedir.
- 2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılları değerlendirmelerinde süregelen performans artışı sonucunda Şirket, talep eden şirketler içerisinde,
  - Hazırladığı çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporunda, tüm sektörler bazında **dünyada ilk 30** şirket arasında yer aldı
  - Asya ve Avrupa pazarında 70 puan ile **birinci sırada** yer aldı.
  - Dünyadaki 4.886 şirket arasından ise **29'uncu** sırada yer almıştır,
  - Kendi faaliyet alanı elektrik ve doğalgaz hizmetleri sektör sıralamasında ise dünya birinciliğini elde etti. değerlendirmeye tabii olmak isteyen şirketler arasında 2021 yılında olduğu gibi yine **birinci sırada** yer aldı.
  - 2021 yılı Haziran ayı **Moody's** Sürdürülebilirlik değerlendirmesi sonucunda A1 ile D3 arasındaki not derecelendirmesi sisteminde **67/100** puanı ile **en üst not olan A1** derecesini elde etmiştir.
- Şirketimiz, 2025 yılına dair TSRS raporunu 30 Haziran 2026 finansallarıyla beraber ilan edecektir.

## Sürdürülebilirlik Notu

Not Derecesi: A1

67/100

Sürdürülebilirlik Puanı

## CDP İklim Değişikliği Notu

- Şirketimizin 2023 yılında ilk defa katılmış olduğu CDP - Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği (Climate Change) Raporlamasında notu "B - Yönetim Seviyesi" olarak açıklanmıştır.
- 2024 yılında yapılan CDP İklim Değişikliği değerlendirmesinde, Şirketimiz SME kategorisinin en yüksek skoru olan B derecesini elde etmiştir.
  - Bu not, şirketlerin çevresel yönetim konusundaki güçlü yaklaşımlarını ve sürdürülebilirlik alanındaki kararlılıklarını ortaya koymasından önem taşımaktadır.*

### ● Güçlü Yönler

- Sadece yenilenebilir enerji santrallerinden oluşan bir portföy
- Coğrafi açıdan dengeli dağılım, kaynak bazında dengeli ve tamamlayıcı dağılım
- Uzun YEKDEM süresine sahip genç ve kaliteli bir portföy
- Yönetim kadrosunun iş geliştirme, satın alma, finansman, EPC ve işletme tecrübesi

### ● Zayıf Yönler

- Döviz kurunda ve enflasyondaki öngörülemez dalgalanmalar
- Doğal faktörlere olan bağımlılığın yarattığı volatilité



### ● Fırsatlar

- Yurtiçi ve yurtdışında büyüme olanakları
- Depolama tesisleri için yatırım fırsatları
- Dünya'nın ve özellikle AB'nin yenilenebilir enerjiye verdiği önemin ve hedeflerin artış göstermesi
- Yatırım maliyetlerinin azalması

### ● Tehditler

- Kuraklık
- Depolamalı üretim tesisleriyle ilgili bazı kanuni düzenlemelerdeki belirsizlik



Bu sunumda yer alan bilgiler Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Akfen Yenilenebilir Enerji"/"Şirket") hakkında bilgi vermek amacıyla Akfen Yenilenebilir Enerji tarafından hazırlanmıştır. Sunum'un içeriği Akfen Yenilenebilir Enerji tarafından kamuya açıklanan bilgilere ve Şirket'in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgilere dayanır. Bu sunumda yer alan bilgiler, Şirket yönetiminin şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayanılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilir ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman gerçekleşmeyebilir.

Bu Sunum'da yer alan bilgilerin hiçbiri, Akfen Yenilenebilir Enerji hisselerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alınması taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Burada yer alan hiçbir bilgi herhangi bir sözleşme, icap veya taahhüdün kendisini veya temelini oluşturmaz. Akfen Yenilenebilir Enerji hisse senetlerine yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar, buna ilişkin kararlarını kendileri tarafından yapılan veya kendilerinin yaptıracağı araştırma, inceleme ve değerlendirmeler sonucu vermelidirler.

Bu Sunum'da yer alan bilgiler, bu bilgilerin kullanılması veya Sunum'un kendisi dolayısıyla; Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen Yenilenebilir Enerji ortakları, Akfen Yenilenebilir Enerji yönetimi, Akfen Yenilenebilir Enerji çalışanları veya diğer kişilerin hiçbir sorumluluğu bulunmamaktadır ve herhangi bir zararı tazmin yükümlülüğü kabul etmezler.

Sunum'da yer alan geleceğe yönelik tahminler, sadece bu Sunum'un yapıldığı tarih itibarıyla geçerlidir. Akfen, bu Sunum'u güncellemek ya da güncel tutmak için herhangi bir yükümlülük taşımamaktadır.