



T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI

2024-2028 STRATEJİK PLANI



T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI

2024-2028
STRATEJİK
PLANI



*Yalnız tek bir şeye çok ihtiyacımız
vardır; çalışkan olmak.*

Mustafa Kemal Atatürk





*Enerjide tam bağımsızlığı yakalamak
en önemli hedefimizdir.*

Recep Tayyip Erdoğan

CUMHURBAŞKANI





BAKAN SUNUŞU

Yer altı ve yer üstü kaynaklarımız, Türkiye'nin enerjisini kesintisiz sağlamak ve gelecek nesillere müreffeh bir ülke bırakmak için sürdürülebilir bir şekilde kullanılmalıdır. Bu amaç doğrultusunda tüm hanelerin ucuz enerjiye ulaşması ve büyük ölçekli endüstrilerimizin üretime devam etmesi için güçlü bir altyapı oluşturulmuştur. Yerli ve millî kaynaklarımızdan her bir vatandaşımızın istifade etmesi gayesine yönelik çabalarımız artarak devam etmektedir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın ortaya koyduğu Türkiye Yüzyılı vizyonu, ülkemizin bölgesinde ve dünyada çok daha güçlü bir aktör olmasını gerektirmektedir. Bu bilinç ve sorumlulukla mevcut kaynaklarımızı artırarak arama ve keşif faaliyetlerimiz hızlandırılmıştır. Tüm kara ve deniz alanlarımızda ekonomik değer taşıyan her tür rezervin ortaya çıkarılması ve bu rezervlerin sürdürülebilirlik ilkesiyle ekonomimize kazandırılması önceliklerimiz arasındadır.

Hem nüfus artışı hem de ülkemizin son 22 yıldaki ekonomik büyümesi, enerji talep artışını da beraberinde getirmiştir. Küresel salgın, bölgesel istikrarsızlıklar ve konjonktürel gelişmelerle oluşan enerji arz güvenliği sorunları, Milli Enerji ve Maden Politikamızla geliştirdiğimiz güçlü stratejilerle aşılmıştır. Ayrıca, Cumhurbaşkanımızın "2053

yılı itibarıyla net sıfır emisyon" hedefi ve Paris Anlaşması'nın ilkeleri, temiz enerji dönüşümünü ana gündem maddelerimizden biri haline getirmiştir.

Bu gündeme yönelik olarak enerji talebini kendi kaynaklarımızdan karşılamak için elektrik üretim sepetindeki yerli ve yenilenebilir kaynakların payının artırılması hedeflenmektedir. Nükleer enerjinin elektrik üretim portföyümüze dahil edilmesi ile enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle sunulması amaçlanmaktadır. Ayrıca; hidrojen ve enerji depolama teknolojilerinin geliştirilmesi, elektrikli araçlar için şarj noktalarının yaygınlaştırılması ve elektrik şebeke altyapısının güçlendirilmesi politikalarımızın odak noktalarını oluşturmaktadır.

Madencilik alanında güvenli ve yüksek katma değerli üretime yönelik politikalarımız çevreye duyarlı bir yaklaşımla ekonomimize azami katkı sağlayacak şekilde yürütülmektedir. Madenlerimizin güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde aranması ve üretilmesine son derece önem verilmektedir. Elektrikli araçlar, enerji depolama ve yenilenebilir enerji gibi gelişen yeni teknolojilerde kritik ve stratejik minerallerin rolü giderek önemini artırmaktadır. Buradan hareketle nadir toprak elementi rezervlerinin keşfi ve çıkarılması ekonomik, teknolojik ve stratejik olarak ülkemize büyük bir ivme kazandıracaktır.

Politika ve stratejilerimizi oluştururken teknolojiyle farklılaşan gereksinimlere cevap verebilmek için vatandaşlarımız ile faaliyet alanımızdaki her sektörün ihtiyaçı yakından takip edilmektedir. Burada, yeniliklere uyum sağlamanın ötesinde yeniliğin öncüsü olmaya yönelik bir vizyon ortaya konulmaktadır. Bu vizyonla geliştirilen politikalar sayesinde değişime karşı direnmek yerine değişimin öznesi olmak amaçlanmaktadır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı olarak Türkiye Yüzyılında vizyonumuz, enerjide ve madenlerde tam bağımsızlıktır. Bu doğrultuda beş yıllık hedefler ortaya koyduğumuz 2024-2028 Stratejik Planımızın milletimize, Bakanlığımıza ve tüm paydaşlarımıza hayırlı olmasını temenni eder, bu çalışmada emeği geçen çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Alparslan Bağraktar

BAKAN





BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU

Küresel çapta artan nüfus, ekonomik büyüme, sanayileşme, şehirleşme ve değişen tüketim alışkanlıkları ile teknolojik gelişmeler; enerji ve hammadde talebindeki artışı beraberinde getirmiştir. Bu bağlamda, iklim değişikliği ile mücadele, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri gibi küresel kısıtlar, temiz enerji kullanımının benimsenmesini teşvik etmektedir. Bu durum, temiz enerji dönüşümünün gerçekleştirilmesini zorunlu kılmakta ve ülkeleri enerji kaynaklarını çeşitlendirmeye, enerji üretimlerini artırmaya, enerjiyi daha verimli kullanmaya ve temiz enerjiye yönelik köklü yatırımlar yapmaya yönlendirmektedir.

Ülkemizde de büyüyen enerji talebinin karşılanması amacıyla, enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir bir şekilde sağlanması, yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin ve enerji verimliliğinin artırılmasının yanı sıra, enerji altyapısının artan ihtiyaçlara yanıt verecek şekilde geliştirilmesine hız kesmeden devam edilmektedir.

Bakanlığımız, sürdürülebilir kalkınma ile Ülkemizin refah seviyesini artırma hedefine destek olmak için temiz enerji üretmeye odaklanmaktadır. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımlar yaparak gelecek nesiller için temiz, güvenli ve kesintisiz enerjinin temin edilmesi en büyük sorumluluğumuz ve

önceliğimiz olmaktadır. Nitekim geçtiğimiz dönemde elektrik kurulu gücündeki artışın tamamına yakını yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olup bu eğilimin artmasına yönelik çalışmalarımız hız kesmeden devam edecektir.

Ayrıca, Millî Enerji ve Maden Politikamızın sac ayaklarından biri olan nükleer güç santralleri, karbon emisyonlarını azaltarak çevrenin korunmasına önemli katkılar sağlamayı hedeflemektedir. Bu santraller, ülkemiz enerji üretim portföyünün en önemli bileşenlerinden biri olacaktır. Enerji depolama, hidrojen ve küçük modüler reaktörler gibi yeni teknolojiler de Bakanlığımızın öncelikli stratejik konuları arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte, Ülkemizin yer altı ve yer üstü kaynaklarının ekonomiye kazandırılması amacıyla madencilik arama ve üretim faaliyetlerinin çevreyle uyumlu, verimli ve güvenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmakta, bu yaklaşım sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek kaynaklarımızın etkin bir şekilde kullanılmasına katkı sunmaktadır. Madencilik katma değerinin artırılması için nadir toprak elementleri ile stratejik ve kritik minerallerin elde edilmesine yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinin artırılması, doğal kaynak politikamızın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Yeşil dönüşümle birlikte dünyada enerji ve madencilik alanında yaşanan hızlı gelişim ve değişim sürecinin dışında kalmamak için Ülkemizin etkin bir koordinasyon gücüne sahip olması önem taşımaktadır. Bu bağlamda, politika ve önceliklerimizi uygularken bu koordinasyonu sağlamak için stratejik planlamalar kritik bir araç olarak öne çıkmaktadır.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanırken, küresel gelişmeler bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmış; tüm vatandaşlarımız ve sektörlerimiz için enerji ve maden arz güvenliğinin sağlanması, millîlik, sürdürülebilirlik, verimlilik, Ar-Ge ve inovasyon ile kurumsal kapasitenin iyileştirilmesi gibi unsurlar da ön planda tutulmuştur.

Kamu kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması amacıyla, tüm paydaşlarımızla aktif iş birliği içinde hazırlanan 2024-2028 Stratejik Planımıza katkıda bulunan tüm personelimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder, Ülkemize hayırlı olmasını temenni ederim.

Nezhat Şatıroğlu

BAKAN YARDIMCISI



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	8
BAKAN YARDIMCISI SUNUŞU	10
KISALTMALAR.....	14
TABLolar DİZİNİ.....	18
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	19
GRAFİKLER DİZİNİ.....	19
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	20
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	27
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	28
STRATEJİK PLAN NASIL OKUNMALI?	31
DURUM ANALİZİ	32
Bakanlığımızın Tarihçesi ve Organizasyon Şeması	34
Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının Değerlendirilmesi	39
Mevzuat Analizi.....	41
Üst Politika Belgeleri Analizi.....	46
Ülke Örnekleri ve Global Trendler Analizi.....	51
Program-Alt Program Analizi.....	52
Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi.....	55
Paydaş Analizi	57



Kuruluş İçi Analiz.....	59
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	59
Kurum Kültürü Analizi.....	64
Fiziki Kaynaklar Analizi	65
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	66
Mali Kaynaklar Analizi.....	68
Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analiz	69
Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	79
Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	82
GELECEĞE BAKIŞ.....	90
Misyon	91
Vizyon	91
Temel Değerlerimiz.....	91
STRATEJİ GELİŞTİRME	92
Hedef Kartları.....	92
Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	172
Maliyetlendirme.....	188
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	192



KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
APK	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Kurulu Başkanlığı
Ar-Ge	Araştırma-Geliştirme
BHİM	Basın ve Halkla İlişkiler MÜşavirliği
BİDB	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BOTAş	Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim şirketi
BT	Bilgi Teknolojileri
CBK	Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi
CO₂	Karbondiyoksit
DİGM	Dış İlişkiler Genel MÜdÜrlÜğÜ
EİGM	Enerji İşleri Genel MÜdÜrlÜğÜ
EPDK	Enerji Piyasası DÜzenleme Kurumu
EPIAş	Enerji Piyasaları İşletme Anonim şirketi
ETİ MADEN	Eti Maden İşletmeleri Genel MÜdÜrlÜğÜ
ETK	Enerji ve Tabii Kaynaklar
ETKB	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi
EÜAş	Elektrik Üretim Anonim şirketi



EVÇED	Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı
FKM	Felaket Kurtarma Merkezi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GSYH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GW	Gigavat
GZFT	Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler Analizi
HHGM	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
ISO	Uluslararası Standardizasyon Örgütü (International Organization for Standardization)
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
km	Kilometre
km²	Kilometre Kare
KMR	Küçük Modüler Reaktör
kW	Kilovat
kWh	Kilovat Saat
LED	Işık Yayan Diyot (Light Emitting Diode)
MAPEG	Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü
MCBS	Merkezi Coğrafi Bilgi Sistemleri
Mt	Milyon Ton





MTA	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
MVA	Megavolt Amper
MW	Megavat
NDK	Nükleer Düzenleme Kurumu
NGS	Nükleer Güç Santrali
NTE	Nadir Toprak Elementleri
NUP	Nükleer Enerji ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü
OEM	Orijinal Ekipman Üreticisi
OVP	Orta Vadeli Program
PESTLE	Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel
PHES	Pompaj Depolamalı Hidroelektrik Santral
RES	Rüzgâr Enerjisi Santrali
SBB	Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition)
SGB	Strateji Geliştirme Başkanlığı
Sm³	Standart Metreküp
SPE	Stratejik Planlama Ekibi
SPİDER	Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu

STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TAMP	Türkiye Afet Müdahale Planı
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi
TEMSAN	Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü
TENMAK	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TEP	Ton Eşdeğer Petrol
TKDB	Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı
TKİ	Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu
TPAO	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TTK	Türkiye Taşkömürü Kurumu
TUEP	Türkiye Ulusal Enerji Planı
TWh	Teravat Saat
Ür-Ge	Üretim Geliştirme
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları
YEK-G	Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti
YHGM	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
YLSY	Yurt Dışında Lisansütü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme



TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Bir Bakışta Stratejik Plan.....	24
Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri.....	27
Tablo 3: Mevzuat Analizi.....	41
Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analizi	46
Tablo 5: Program-Alt Program Analizi	52
Tablo 6: Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi	55
Tablo 7: Paydaşların Önceliklendirilmesi	58
Tablo 8: Tahmini Kaynaklar	68
Tablo 9: PESTLE Matrisi	69
Tablo 10: GZFT Listesi	79
Tablo 11: Tespitler ve İhtiyaçlar	82
Tablo 12: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	172
Tablo 13: Tahmini Maliyetler	188
Tablo 14: Hedeflerden Sorumlu ve İş birliği Yapılacak Birimler.....	194



ŞEKİLLER DİZİNİ

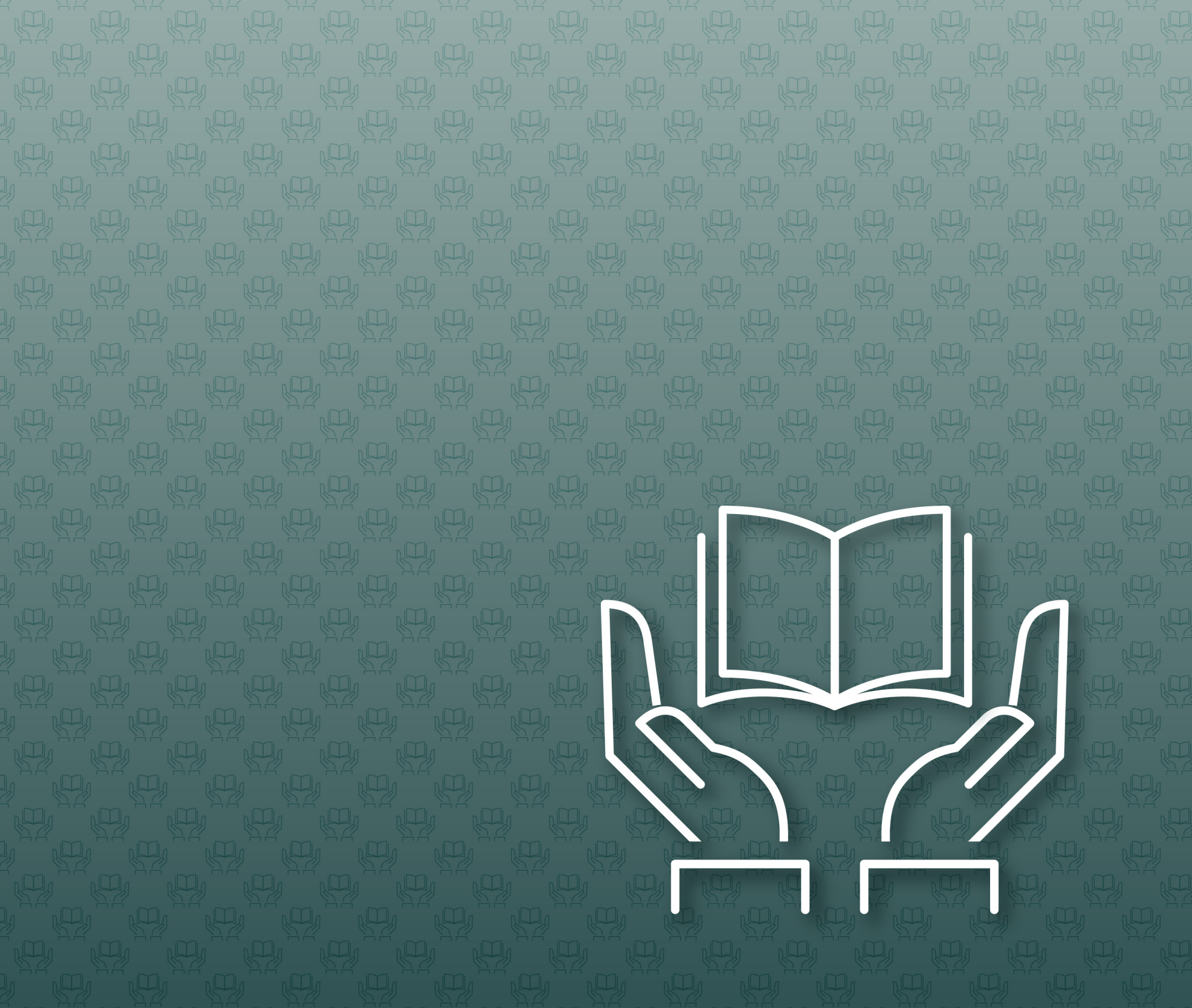
Şekil 1: Organizasyon Şeması.....38

GRAFİKLER DİZİNİ

Grafik 1: Bakanlığımız Kadro Kaynağı.....	59
Grafik 2: Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....	60
Grafik 3: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı.....	60
Grafik 4: Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı	61
Grafik 5: Personelin Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı	61

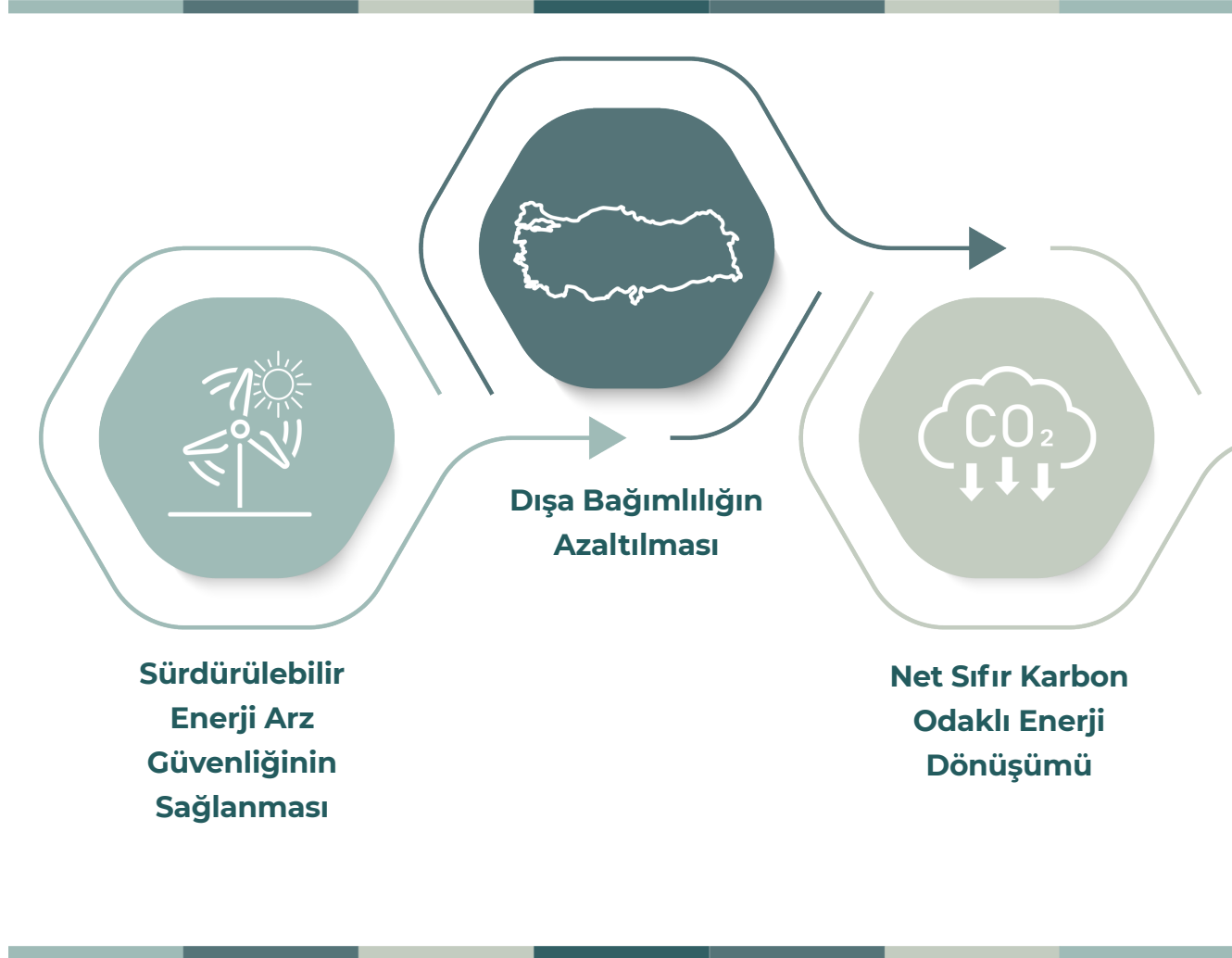


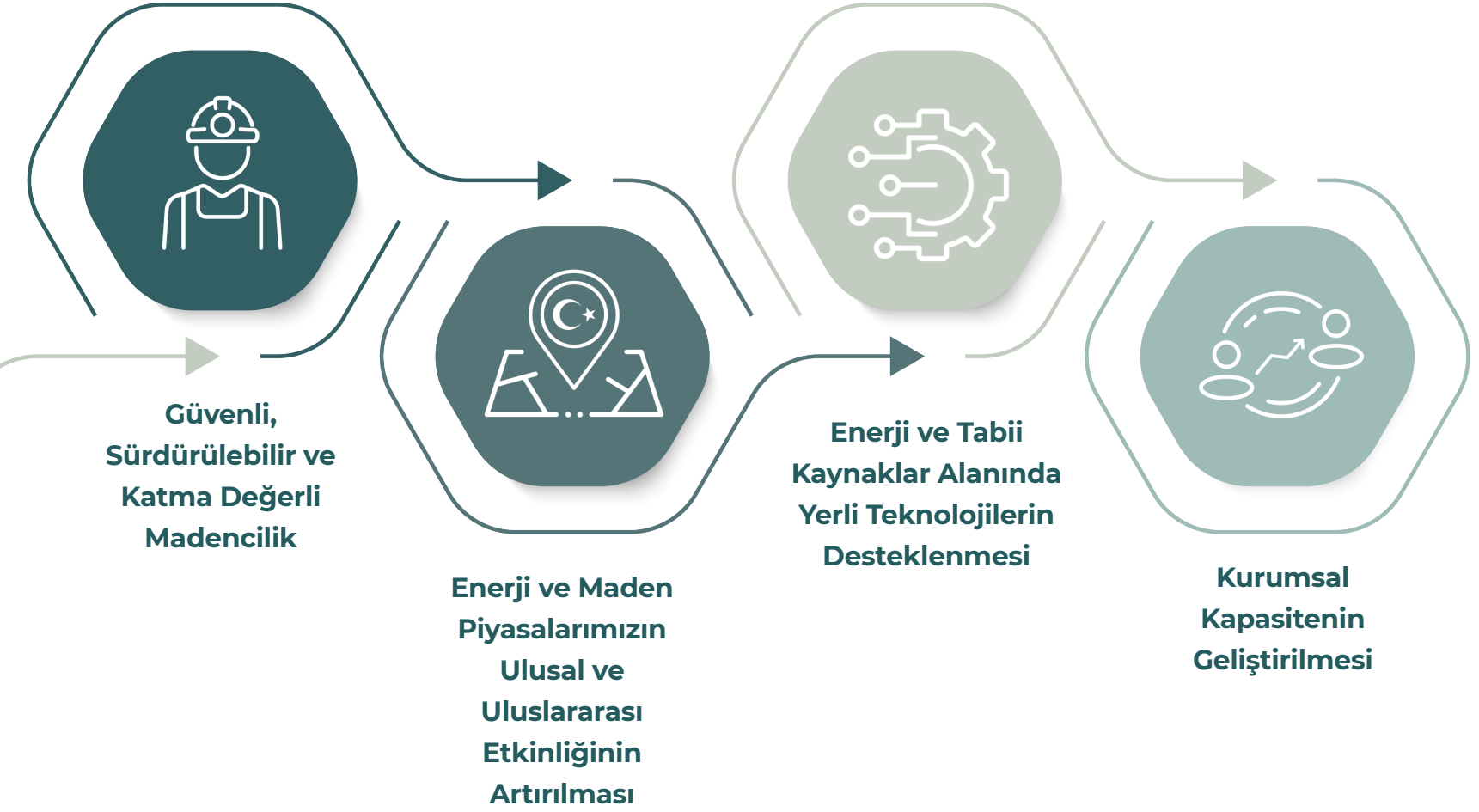
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK





BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) 2024-2028 Stratejik Planında 7 adet amaç, 30 adet hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 131 adet performans göstergesi oluşturularak altı aylık periyotlarla izleme ve yıllık periyotlarla değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmesi tasarlanmıştır. Aşağıdaki tabloda söz konusu amaçlar ve hedefler yer almaktadır.

Tablo 1: Bir Bakışta Stratejik Plan

AMAÇ 1 - SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI

HEDEF (H1.1)	Elektrik kurulu gücümüz ilave talepleri de karşılayacak şekilde artırılabilecektir.
HEDEF (H1.2)	Elektrik iletim ve dağıtım şebekesi günün koşullarına göre güçlendirilecektir.
HEDEF (H1.3)	Elektrik sistemine daha fazla yenilenebilir enerji kapasitesinin bağlanması için şebeke esnekliği artırılabilecektir.
HEDEF (H1.4)	Bütüncül bir yaklaşımla petrol ve doğal gaz altyapımız güçlendirilecektir.
HEDEF (H1.5)	Ülkemize enerji alanında yapılan uluslararası yatırımlara ilişkin iş birlikleri artırılabilecektir.

AMAÇ 2 - DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI

HEDEF (H2.1)	Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı artırılabilecektir.
HEDEF (H2.2)	Petrol ve doğal gaz arama ve üretimimiz artırılabilecektir.
HEDEF (H2.3)	Yerli kömür arama ve üretimimiz artırılabilecektir.
HEDEF (H2.4)	Yurt dışında enerji ve maden kaynaklarının aranması ve üretimi artırılabilecektir.

AMAÇ 3 - NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ

- HEDEF (H3.1)** Temiz enerji kaynaklı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı artırılabacaktır.
- HEDEF (H3.2)** Enerjide karbon yoğunluğu azaltılacaktır.
- HEDEF (H3.3)** Enerji verimliliği çalışmaları artırılabacaktır.
- HEDEF (H3.4)** Elektrikli araç dönüşümünü destekleyen güçlü bir altyapı kurulacaktır.
- HEDEF (H3.5)** Yeşil hidrojen ve yenilenebilir gaz değer zinciri geliştirilecektir.

AMAÇ 4 - GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK

- HEDEF (H4.1)** Kritik ve stratejik mineraller öncelikli olmak üzere maden potansiyelimizin ortaya çıkarılması ve ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.
- HEDEF (H4.2)** Madenlerimiz yurt içinde işlenerek katma değeri artırılabacaktır.
- HEDEF (H4.3)** Madenciliğin uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.
- HEDEF (H4.4)** Madencilikte iş sağlığı ve güvenliği (İSG) kültürü yaygınlaştırılacaktır.
- HEDEF (H4.5)** Madencilik sektörü ile ilgili Kurum ve Kuruluşlarımızda daha etkin, şeffaf ve yönetim odaklı bir kamu hizmeti yapısına geçilecektir.

AMAÇ 5 - ENERJİ VE MADEN PİYASALARIMIZIN ULUSAL VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI

- HEDEF (H5.1)** Enerji ve maden sektörlerinde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- HEDEF (H5.2)** Enerji ve maden piyasalarımızın uluslararası piyasalara entegrasyonu sağlanacaktır.
- HEDEF (H5.3)** Enerji ve maden ticaret hacmimiz artırılabacaktır.





AMAÇ 6 - ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDA YERLİ TEKNOLOJİLERİN DESTEKLENMESİ

- HEDEF (H6.1)** Enerji alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.
- HEDEF (H6.2)** Tabii kaynaklar alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.
- HEDEF (H6.3)** Enerji ve tabii kaynaklar sektöründe öncelikli alanlarda teknoloji ve ekipmanlar yerleştirilecektir.

AMAÇ 7 - KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ

- HEDEF (H7.1)** Bakanlığımızın kurumsal yapısı güçlendirilecek, iş süreçleri iyileştirilecek ve insan kaynağının yetkinlik düzeyi artırılabilecektir.
- HEDEF (H7.2)** Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızın kurumsal yönetim kapasitesi geliştirilecektir.
- HEDEF (H7.3)** Bakanlığımız ile Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızda dijital dönüşüm ve siber güvenlik altyapısı güçlendirilecektir.
- HEDEF (H7.4)** Bakanlık personelinin memnuniyet düzeyi artırılabilecektir.
- HEDEF (H7.5)** Afet ve acil durum müdahale kapasitemiz geliştirilecektir.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer
189	Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı (milyar kWh/yıl)	270
%57	Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin toplam üretim içindeki payı	%63
%43	Yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı	%50
15.613	Güneş enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW)	33.100
11.806	Rüzgâr enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW)	19.300
-	Nükleer enerji kurulu gücü (MW)	4.800
0,9	Enerji verimliliği ile ülke genelinde sağlanan tasarruf miktarı (milyon TEP)	7,4
78.833	Yurt içi ham petrol üretim miktarı (varil/gün)	210.000
2,33	Yurt içi doğal gaz üretim miktarı (milyon Sm ³ /gün)	42,5
5,8	Yer altı doğal gaz depolama kapasitesi (milyar Sm ³)	12
%0	Enerji ve Maden Ticaret Merkezi kurulması	%100
%1	Madencilik sektörünün Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) içerisindeki payı	%2
%0	Madenciliğin uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesine yönelik Maden Kanunu ve ikincil mevzuatta değişikliklerin yapılması	%100
5,75	Yıllık maden ihracat değeri (milyar ABD Doları)	10
-	Enerji sektöründe yatırım ortamı ve izin süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması	%100



STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı, enerji ve tabii kaynaklar alanında dünyada yaşanan gelişmeleri dikkate alan, Ülkemizin sahip olduğu kaynakları ve kendine has ihtiyaçlarını tanımlayan, bu ihtiyaçların azami düzeyde karşılanabilmesi için ulaşılabilecek hedefleri belirleyen stratejik bir yol haritası niteliğinde;

- Katılımcı,
- Yenilikçi,
- Çok yönlü,
- Güvenirliliği ve doğruluğu metodolojik olarak kontrol edilebilir verilere dayanan,
- Ulaşılabilir ancak zorlayıcı hedefler koyan,
- Bakanlığımızın iki ana sorumluluk alanı olan enerji ve tabii kaynaklar arasında sinerji ve denge kuracak nitelikte,
- Çevresel duyarlılığı ön planda tutan,
- Büyüyen ülkemiz ekonomisinin enerji ve hammadde taleplerini karşılamaya yönelik stratejileri kapsayan,
- Küresel trendleri, güncel konjonktürü ve gelecek beklentilerini dikkate alan,
- Ülkemizin makro politika ve stratejilerini ortaya koyan diğer üst politika belgeleri ile uyumlu

bir yapıda olması amaçlanmıştır.

Bu doğrultuda ETKB 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları süreci 22.03.2022 tarihli Bakanlık Makamı Genelgesi ile başlatılmıştır. Bu amaçla Bakan Yardımcılarımız ve Birim Yöneticilerimizden oluşan **“Strateji Geliştirme Kurulu (SGK)”** ve Stratejik Plan sürecinin yürütülmesi, koordinasyonu ve gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütmek üzere Bakanlığımız ile Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş temsilcilerinden oluşan **“Stratejik Planlama Ekibi (SPE)”** kurulmuştur.



SPE tarafından farklı bakış açılarını yansıtabilecek birçok paydaştan sağlıklı ve çok yönlü bilgi almak amacıyla mevcut durum analizi çalışması gerçekleştirilmiş ve bu analiz, Stratejik Planın temel girdisi olarak kullanılmıştır. Ayrıca, enerji ve tabii kaynaklar alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmeler detaylı bir şekilde incelenerek amaç ve hedeflerimize entegre edilmiştir. Hazırlık çalışmalarının her aşamasında toplantılar, odak grup çalışmaları ve anketler gibi çeşitli uygulamalar ile geniş bir katılımcı grubunun görüşleri alınmış; böylece mutabakata dayalı bir analiz ve tasarım süreci gerçekleştirilmiştir.

Çok boyutlu bir veri toplama yapısı tasarlanarak stratejik planlamanın diğer aşamaları için güçlü bir temel oluşturmak üzere mevcut durum analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu analizler sırasıyla:

- Kurumsal Tarihçe
- Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi
- Mevzuat Analizi
- Üst Politika Belgeleri Analizi
- Program - Alt Program Analizi
- Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi
- Paydaş Analizi
- Kuruluş İçi Analiz
- Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analiz
- Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

şeklindedir.

Bu çalışmalar çerçevesinde;

- Bakanlığımız ve Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluş temsilcilerinden oluşan SPE ile PESTLE Analizi Çalıştayı gerçekleştirilmiş ve **“PESTLE Analizi Sonuç Raporu”** hazırlanmıştır.
- Analiz çalışmalarından; **“Mevzuat Analizi”, “Kurum Kültürü Analizi”, “İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi”, “Fiziki Kaynak Analizi”, “Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi”** gerçekleştirilmiş olup analizlerin tespit ve ihtiyaçlara baz oluşturacak şekilde bir araya getirilmesi çalışmaları Strateji Geliştirme Başkanlığı (SGB) tarafınca tamamlanmıştır.



- Bakanlığımız Stratejik Planının 'Üst Politika Belgeleri' ile uyumunu sağlamak için gerçekleştirilen analiz sürecinde; 12. Kalkınma Planı (2024-2028), Orta Vadeli Program (OVP) (2024-2026), Türkiye Ulusal Enerji Planı (TUEP) ve Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ile II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı incelenmiştir. Bununla birlikte, yeni dönem Stratejik Planının amaç, hedef ve performans göstergelerine temel teşkil etmesi amacıyla, Bakanlığımız Birim ve Kuruluşlarının üzerinde çalıştıkları veya yayımladıkları diğer strateji belgeleri ve projeksiyonlar talep edilerek **"Projeksiyonlar ve Strateji Belgeleri Analizi"** çalışması yapılmış; bu doğrultuda Stratejik Planda yer alabilecek hedef, performans göstergesi ve stratejiler değerlendirilmiştir.
- Ülkemize örnek teşkil edebilecek birtakım ülkelerin enerji ve tabii kaynak stratejilerini nasıl kurguladığı üzerine araştırma ve incelemeleri içeren **"Ülke Örnekleri ve Global Trendler Analizi"** çalışması ile global trendlerden özellikle Ülkemiz enerji ve tabii kaynaklar sektörünü doğrudan etkilemesi öngörülen gelişmelerin Ülkemizde mevcut ve beklenen etkileri bu rapor kapsamında incelenmiştir.
- Amaç ve hedeflerimizde yol gösterici olması amacıyla enerji sektörüne yönelik ve GZFT Analizini de içeren açık ve kapalı uçlu soruların yer aldığı anket 5 farklı paydaş grubuna internet üzerinden uygulanmış ve anketlerin analiz edilmesi ile **"Anket Değerlendirme Raporu"** hazırlanmıştır.

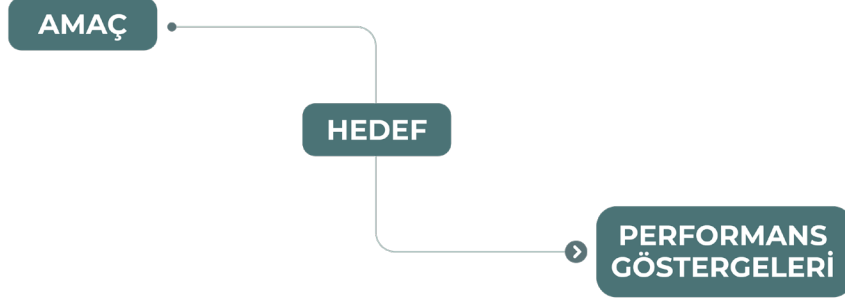
Tüm bu analiz çalışmaları **"Tespit ve İhtiyaçlar"** başlığı altında Stratejik Plan amaç, hedef ve performans göstergelerinin temelini oluşturmak üzere değerlendirilmiştir.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı taslak hedef kartlarını görüşmek amacıyla Stratejik Planlama Ekibi, ilgili Birim ve Kuruluşlarımızın temsilcileriyle birlikte her bir amaç başlığı altında detaylı değerlendirmelerin yapıldığı 14 oturumlu **"Odak Grup Toplantıları"** gerçekleştirmiştir.

Toplantılar neticesinde ortaya çıkan taslak hedef kartlarına ilişkin nihai kararların verilmesi amacıyla, Sayın Bakanımızın başkanlığında Bakan Yardımcılarımızla birlikte **"Stratejik Plan Nihai Değerlendirme Toplantısı"** düzenlenmiştir.

Söz konusu çalışmaların ardından Stratejik Planımızda; "Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğinin Sağlanması", "Dışa Bağımlılığın Azaltılması", "Net Sıfır Karbon Odaklı Enerji Dönüşümü", "Güvenli, Sürdürülebilir ve Katma Değerli Madencilik", "Enerji ve Maden Piyasalarımızın Ulusal ve Uluslararası Etkinliğinin Artırılması", "Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Yerli Teknolojilerin Desteklenmesi", "Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi" olmak üzere 7 adet amaç ve buna bağlı hedeflerimiz ile performans göstergelerimiz nihai halini almıştır.

STRATEJİK PLAN NASIL OKUNMALI?



Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.1.1 Güneş enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	15.613	19.100	22.600	26.100	29.600	33.100
PG 2.4.4 Maden aramalarına yönelik yurt dışında başlatılan proje sayısı (kümülatif)	2	4	6	8	10	11

METODOLOJİ

Bazı performans göstergelerinde o yıla kadar elde edilen kümülatif değer, plan dönemi başlangıç değeri olarak belirlenmiştir.

Performans göstergelerinin niteliğine ve mevcut veriye göre genel olarak 2023 yılına ait "yıllık değer" plan dönemi başlangıç değeri olarak belirlenmiş ve diğer yıllar ile toplanarak kümülatif hedef oluşturulmuştur.



DURUM ANALIZI





Bakanlığımızın Tarihçesi ve Organizasyon Şeması

Bakanlar Kurulunun 13/02/1962 tarihli ve 6/209 sayılı kararı kapsamında hazırlanan “Merkezi Hükümet Teşkilatı Araştırma Projesi” raporunda; birbirleriyle yakın ilgisi bulunan enerji ve tabii kaynakları bir elde toplamak suretiyle bu sektörlerdeki dağınıklığı, tedahülü (karışıklığı), tekerrürü ve insan gücü israfını önlemek, hizmetlerin hızlı bir şekilde görülmesini sağlamak için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı adıyla bir Bakanlık kurulması zarureti belirtilmiş olup 13/09/1946 tarihli ve 4951 sayılı “Bakanlıklar Kuruluşu Hakkında Kanun” a dayanılarak Cumhurbaşkanlığının 25/12/1963 tarihli ve 4-400 sayılı Onayı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kurulmuştur.

13/12/1983 tarihli ve 186 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile Bakanlığımızın teşkilât ve görevlerine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

08/06/1984 tarihli ve 215 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Kurulu Başkanlığı (APK) ile Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği (BHİM) kurularak Bakanlığımız teşkilat ve görevlerine ilişkin esaslar yeniden düzenlenmiştir.

19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun” ile;

- Enerji Dairesi Başkanlığı, Bakanlığın ana hizmet birimi olarak ihdas edilmiş,
- Maden İşleri Dairesi Başkanlığı ve Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

14/04/1989 tarihli ve 367 sayılı “Bakanlıklarda ve Bağlı Kuruluşlarda Avrupa Topluluğu ile İlgili Birimler Kurulmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname” ile Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Bakanlığımız ana hizmet birimi olarak kurulmuştur.



12/08/1993 tarihli ve 505 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- 19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 186 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Hükümlerinin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanunun” adı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” olarak değiştirilmiştir,
- Ana hizmet birimlerindeki Enerji Dairesi Başkanlığı ve Maden İşleri Dairesi Başkanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ve Maden İşleri Genel Müdürlüğü olmak üzere her biri ayrı genel müdürlük haline dönüştürülmüş,
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

07/06/2000 tarihli ve 4587 sayılı “Avrupa Birliği (AB) Genel Sekreterliği Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanun”un geçici 2’nci maddesiyle, 3154 sayılı Kanunda geçen “Avrupa Topluluğu” ibareleri “Avrupa Birliği” olarak değiştirilmiş ve Bakanlığımız Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı olarak düzenlenmiştir.

27/06/2001 tarihli ve 4693 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilât ve Görevleri Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”la 3154 sayılı “ETKB’nin Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun”da değişiklik yapılarak Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Bakanlığımızda APK Başkanlığı kaldırılarak yerine Strateji Geliştirme Başkanlığı kurulmuştur.

10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”nun 63’üncü maddesine istinaden 17/08/2010 tarihli ve 339 sayılı Bakanlık Makam Onayı ile İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur.

662 sayılı “Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname” ile;



- Bakanlığımıza bağlı Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü kapatılarak Kurumun görevleri Bakanlığımız ana hizmet birimi olarak kurulan Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı ile Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü kurulmuştur.
- Yeni bir ana hizmet birimi olarak Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.
- Bakanlığımız bağlı kuruluşu olan Petrol İşleri Genel Müdürlüğü kapatılarak Bakanlığımızın ana hizmet birimi şeklinde yeniden yapılandırılmıştır.
- Bakanlığımız Teftiş Kurulu Başkanlığının adı Denetim Hizmetleri Başkanlığı olarak değiştirilmiştir.

02/07/2018 tarihli ve 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile;

- 19/02/1985 tarihli ve 3154 sayılı “Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” yürürlükten kaldırılmıştır.
- Bakanlığımız ana hizmet birimlerinden Maden İşleri Genel Müdürlüğü ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) adı altında birleştirilerek Bakanlığımız bağlı kuruluşu olarak yapılandırılmıştır.

10/07/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (CBK)” ile;

- Nükleer Enerji Proje Uygulama Dairesi Başkanlığı, Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü,
- Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü ile Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü,
- Hukuk Müşavirliği, Hukuk Hizmetleri Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde bulunan Yönetim Sistemleri Dairesi Başkanlığı ayrıştırılarak Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

şeklinde yapılandırılmış olup;

- Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ile birleştirilerek,
- Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı ile birleştirilerek

Bakanlığımız merkez teşkilatı yeniden düzenlenmiştir.

10/01/2019 tarihli 30651 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “27 Nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile “1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 168’inci Maddesi yeniden düzenlenmiş ve Hukuk Hizmetleri Başkanlığının adı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiş, aynı Kararnameyle Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

16/05/2019 tarihli ve 30776 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “37 Nolu Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile;

- Nükleer Enerji Genel Müdürlüğü, Nükleer Enerji ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü,
- Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Genel Müdürlüğü, Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü,
- Denetim Hizmetleri Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı

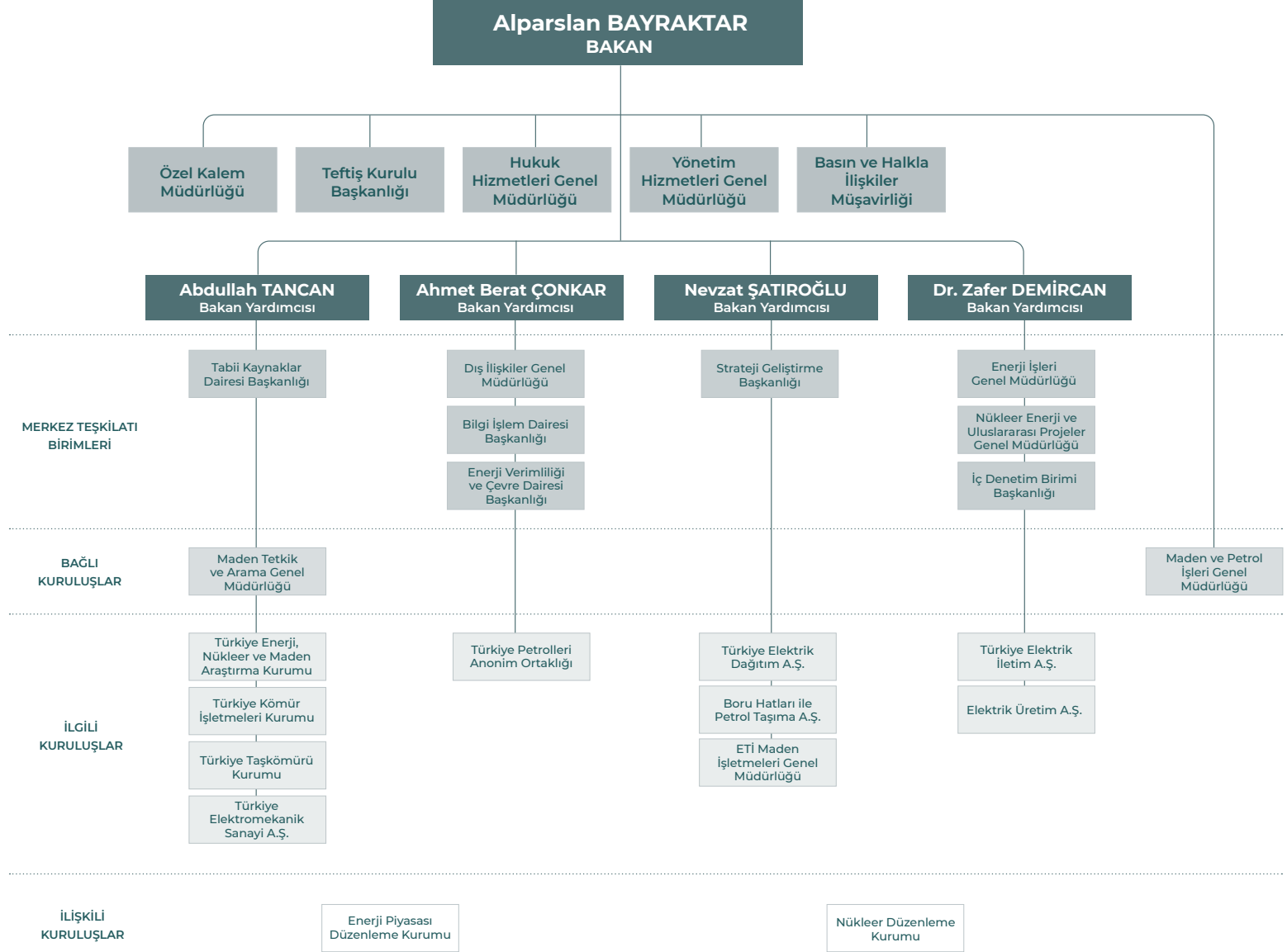
şeklinde yapılandırılmış olup;

- Personel Dairesi Başkanlığı ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı birleştirilerek Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü kurulmuştur.

17/01/2020 tarihli ve 31011 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “56 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile Tabii Kaynaklar Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.



Şekil 1: Organizasyon Şeması



Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

“5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Ülkemiz enerji ve tabii kaynaklar sektörünün tamamını kapsayan bütünsel bir yaklaşımla hazırlanarak artan enerji ve tabii kaynaklar ihtiyacını sürdürülebilirlik ve millîlik prensibi ile karşılayacak hedeflere yer verilen; arz güvenliğinin yanı sıra kurumsal ve sektörel gelişme, Ar-Ge ve inovasyon, verimlilik gibi hususların ön planda tutulduğu, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarımızın enerji portföyündeki payının artırılması ve enerji ve tabii kaynaklar faaliyetlerinin güvenli, yüksek katma değerli ve çevreyle uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesine odaklanılan Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı, 27/12/2019 tarihli ve 2606 sayılı Bakanlık Makamı Olur’u ile yürürlüğe girerek uygulamaya konulmuştur. Söz konusu Planda 7 amaç ve 31 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 113 performans göstergesi oluşturulmuştur.

Uygulanmakta olan Stratejik Planımızın izleme ve değerlendirme sürecini kısaltarak etkinliğini artırabilmek ve planda hedeflediğimiz sonuçlara ulaşma düzeyini bir uygulama üzerinden sistemli bir şekilde takip edebilmek amacıyla Bakanlığımızca “Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması (SPİDER)” hazırlanmış ve izleme, değerlendirme ve raporlama çalışması bu uygulama üzerinden gerçekleştirilmiştir. Böylece uygulanmakta olan Stratejik Planımızın altı aylık periyotlarla izleme ve değerlendirme faaliyetleri etkin bir şekilde gerçekleştirilmiş, uygulama sürecinde kaydedilen aşamalar raporlanmış ve stratejik hedeflerden olası sapmaların önüne geçilerek gerekli tedbirlerin zamanında alınması sağlanmıştır. Akabinde her yıl sonunda oluşturulan değerlendirme tablolarına “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” gereğince Bakanlık Faaliyet Raporlarında da yer verilmiş olup kamuoyu ile paylaşılmıştır. Böylece kamu yönetiminde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin gereği yerine getirilmiştir.





Bu kapsamda Stratejik Planda yer alan hedeflerimizin 2023 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla gerçekleşme bilgilerini içeren "1 Ocak 2019-31 Aralık 2023 Dönemi Değerlendirme Raporu" dikkate alındığında 5 yıllık plan dönemi sonunda;

- 14 hedef %100 olarak gerçekleşmiş, 6 hedefte ise %90 üzeri performansa ulaşılmış,
- 82 performans göstergesinde %100 ve üzeri performans değerine ulaşıldığı, 10 adedinde ise %90'ın üzerinde performans değerine ulaşıldığı

görülmüştür.

Diğer yandan mevcut Stratejik Planımızda yer alan hedeflerimize ilişkin yapılan performans değerlendirmesi neticesinde meydana gelen sapmaların genel olarak; uluslararası ortamda yaşanan siyasi ve ekonomik gelişmeler, izin süreçlerinde yaşanan gecikmeler gibi nedenlerden kaynaklandığı tespit edilmiş olup alınabilecek tedbirlerle önümüzdeki dönemlerde iyileşme sağlanabileceği kanaatine varılmıştır. Bu bakımdan Bakanlığımız öncelikli politika ve stratejileri arasında yer alan hedeflerin bir bölümü 2024-2028 dönemini kapsayacak olan Stratejik Planımızda da kendine yeniden yer bulmuştur.

Bakanlığımızın enerji ve madencilik politika ve strateji çerçevesini belirleyecek olan 2024-2028 Stratejik Planı, şu anda uygulanmakta olan planımızdan farklı olarak birkaç önemli hususu içermekte olup performans göstergelerimizde öne çıkan noktalar: 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini ve arz güvenliğini benimseyerek yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını artırma, nükleer enerjiyi enerji üretim sepetimize dahil ederek üretimde kendine yeterliliği sağlama, sürdürülebilir ve katma değerli madencilik, enerji ve maden teknolojilerinde daha fazla yerleşmeye odaklanma, yenilikçi nükleer reaktörlerin geliştirilmesi, yenilenebilir enerji teknolojileri ile şebeke esnekliğini artırma (hidrojen, depolama gibi yeni teknolojilerin entegre edilmesi), uluslararası enerji ve maden ticaretinde stratejik konumumuzu güçlendiren rekabetçi bir yapıya ulaşma şeklinde belirlenmiştir.

Mevzuat Analizi

Bakanlığımızın faaliyet alanını düzenleyen mevzuatın analiz çalışması kapsamında; Bakanlığımızın mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri, bu yükümlülüklerin dayandığı mevzuat maddeleri ve bu yasal yükümlülüklerle ilişkin tespitler ve ihtiyaçların ortaya konulması ile bir Mevzuat Analizi Tablosu hazırlanmış olup Tablo 3'te yer verilmektedir.

Tablo 3: Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Ülkenin enerji ve tabii kaynaklara olan kısa ve uzun vadeli ihtiyacını belirlemek, temini için gerekli politikaların tespitine yardımcı olmak, planlamalarını yapmak	1 sayılı CBK 166'ncı madde birinci fıkrada bendi	Net sıfır karbon hedefi de göz önünde bulundurularak enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir yöntemlerle sağlanması gerekmektedir.	Enerji politikalarının temiz enerji dönüşümü kapsamında geliştirilmesi için mevzuat altyapısının gözden geçirilerek mevzuat güncellemelerinin ve yeni düzenlemelerin yapılması
Enerji ve tabii kaynakların ülke yararına, teknik icaplara ve ekonomik gelişmelere uygun olarak araştırılması, işletilmesi, geliştirilmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve korunması amacıyla genel politika esaslarının tespit ve tayinine yardımcı olmak, gerekli programları yapmak, plan ve projeleri hazırlamak veya hazırlatmak	1 sayılı CBK 166'ncı madde birinci fıkrada bendi	Mevcut ekonomik, çevresel ve sosyal durumlar göz önünde bulundurulduğunda, yatırım süreçlerinin de hızlandırılması açısından yeni Maden Kanunu hazırlanması ve buna yönelik ikincil mevzuatın güncellenmesi gerekmektedir.	Her bir maden grubunun özelliklerini ve ihtiyaçlarını gözetecek şekilde yeni Maden Kanununun ve ilgili mevzuat çalışmalarının ulusal ve uluslararası koşullar da dikkate alınarak hazırlanması





Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Kamu ihtiyaç, güvenlik ve yararına uygun olarak enerji ve tabii kaynaklar ile enerjinin üretim, iletim, dağıtım, tesislerinin etüt, kuruluş, işletme ve devam ettirme hizmetlerinin genel politikasını tespit için öneride bulunmak, Cumhurbaşkanının görevlendirmesi ile koordinasyonu temin etmek ve denetlemek	1 sayılı CBK 166'nıcı madde birinci fıkraya ç bendi	Ülkemizde madencilik sektörüne ilişkin çalışmaların daha güvenli ve sürdürülebilir bir zeminde devam ettirilebilmesi için sektörün önde gelenlerinin tecrübe paylaşımı yaparak kanun yapıcılara tavsiye niteliğinde karar verebilecekleri bir platformun kurulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.	"Ulusal Madencilik Şurası"nın teşkili ile çalışma esas ve usullerine yönelik mevzuat alt yapısının hazırlanması
Nükleer güç santralleri (NGS) projelerinin uygulanması ile ilgili olarak mevzuat, insan kaynakları, eğitim, sanayi ve teknoloji gibi alanlarda gerekli altyapının hazırlanması için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak ve bu alanlarda gerekli çalışmalar yapmak veya yaptırmak	(1) 1 sayılı CBK 166'nıcı madde birinci fıkraya b bendi (2) 1 sayılı CBK'nın 170'inci maddesi birinci fıkrası b bendi	Enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir yöntemlerle sağlanması kapsamında nükleer enerjiye ilişkin güncel ihtiyaçların yasal çerçevede yeniden tanımlanması gerekmektedir.	Küçük modüler reaktör (KMR)'lerin kurulumu ve işletimine yönelik yerli ekipman ve malzemenin kullanımını da teşvik edecek yasal çerçevenin tanımlanması
(1) Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesine ve artırılmasına yönelik projeksiyonlar ve öneriler geliştirmek (2) Enerji kaynaklarının ve enerjinin plan ve programlara uygun miktar ve evsafıta üretilmesi, nakli ve dağıtımını için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak	(1) 1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkraya ç bendi (2) 1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkraya b bendi	Lisanslı yenilenebilir enerji santralleri gibi lisanssız yenilenebilir enerji santrallerinin de Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G)'ne eklenerek sistemin genişletilmesi gerekmektedir.	Lisanssız yenilenebilir enerji santrallerinin de YEK-G sistemine dahil edilmesine yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>(1) Çevre-enerji ilişkisi kapsamında mevcut ve yeni mevzuatın uyum ve etki değerlendirmesini yapmak, çevre mevzuatına uyuma yönelik takip ve izleme komisyonu sekretaryasını yürütmek</p> <p>(2) Sürdürülebilirlik, çevre ve iklim yönetimi kapsamında ulusal ve uluslararası gelişmeleri, politikaları takip etmek, enerji politikalarına etkisini incelemek, Bakanlığın stratejileri ile uyumlu olarak faaliyetler önermek, uygun görülenleri planlamak ve gerçekleştirmek</p>	<p>(1) 1 sayılı CBK 174'üncü madde birinci fıkrada bendi</p> <p>(2) 1 sayılı CBK 174'üncü madde birinci fıkrada bendi</p>	<p>Yakın gelecekte oluşması muhtemel ulusal ve uluslararası hidrojen ticaret hacmi göz önünde bulundurularak hidrojen ve hidrojen teknolojilerine yönelik gerekli altyapının oluşturulması gerekmektedir.</p>	<p>Hidrojenin sınıflandırılması, sertifikasyonu ve standartların oluşturulması ile doğal gazla harmanlanmasına yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması</p>
<p>Enerji verimliliği ile ilgili mevzuat, strateji ve eylem planlarının taslaklarını düzenleyici etki analizleri ile birlikte hazırlamak, uygulamalarını izlemek, değerlendirmek ve iyileştirici tedbirleri planlamak</p>	<p>1 sayılı CBK 174'üncü madde birinci fıkrada bendi</p>	<p>Ülkemizde enerji verimliliği uygulamaları ve yatırımları için yeni finansman imkânlarının sağlanması, binalarda enerji verimliliğini artıracak yeni tedbirlerin alınması ve enerji verimliliği projelerinin desteklenmesi ile oluşturulacak topyekün verimlilik artışı hem net sıfır karbon hedefine hem arz güvenliğinin sağlanmasına katkıda bulunacaktır.</p>	<p>Enerji verimliliğine yönelik yatırımların teşvik edilmesi ve finansman imkânlarının sağlanması, enerji verimliliği projelerinin desteklenmesinin artırılması, binalarda enerji verimliliği uygulamalarının artırılması gibi hususları içeren mevzuat güncellemelerinin yapılması</p>





Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Enerji verimliliği ile ilgili mevzuat, strateji ve eylem planlarının taslaklarını düzenleyici etki analizleri ile birlikte hazırlamak, uygulamalarını izlemek, değerlendirmek ve iyileştirici tedbirleri planlamak	1 sayılı CBK 174'üncü madde birinci fıkrada a bendi	Etkin işleyen bir ısı piyasası kurularak bölgesel ısıtmanın yaygınlaştırılması ve verimli, yenilenebilir kaynaklara dayalı ısıtma ve soğutma sistemlerinin kullanımının artırılması; enerji verimliliğinin sağlanmasına ve enerji dönüşümü hedeflerine katkıda bulunacaktır.	Türkiye'nin ısı potansiyelinin değerlendirilmesi ve atık ısının kullanılabilmesi için ısı arzına yönelik gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması
Enerji kaynaklarının üretim, iletim ve dağıtım tesislerinin millî menfaatlere ve modern teknolojiye en uygun şekilde kurulmaları ve işletilmeleri için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak	1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkrada c bendi	Şebeke esnekliğinin sağlanması günümüz elektrik sistemlerinde karşılaşılan temel problemlerden biridir. Talep tarafı katılımı ile tüketiciler de elektrik şebekesinin esnekliğine katkı sağlayabilecektir.	Ülkemizde toplayıcılık faaliyetine ilişkin ikincil mevzuat altyapısının oluşturulması
Enerji kaynaklarının üretim, iletim ve dağıtım tesislerinin millî menfaatlere ve modern teknolojiye en uygun şekilde kurulmaları ve işletilmeleri için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak	1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkrada c bendi	Doğal gaz altyapısının verimliliğinin sağlanması, alternatif ve temiz enerji kaynaklarının da sisteme enjekte edilip kullanılabilceği bir altyapının oluşturulması arz güvenliğinin sağlanmasına katkıda bulunabilecektir.	Mevcut doğal gaz iletim ve dağıtım hatlarının alternatif gazları (sentetik gazlar, hidrojen vb.) taşımaya uygun hale getirilmesi için ilgili mevzuat çalışmaları yürütülmesi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>(1) Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesine ve artırılmasına yönelik projeksiyonlar ve öneriler geliştirmek</p> <p>(2) Enerji kaynaklarının ve enerjinin plan ve programlara uygun miktar ve evsafa üretilmesi, nakli ve dağıtım için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak</p>	<p>(1) 1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkrada bendi</p> <p>(2) 1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkrada bendi</p>	<p>Elektrik iletim/dağıtım hatları üzerindeki yükün ve iletim kaynaklı kayıpların azaltılması kapsamında elektriğin tüketiciye yakın bölgelerde dağıtık şekilde üretilmesine ilişkin altyapının oluşturulması gerekmektedir.</p>	<p>Dağıtık üretimin yaygınlaştırılmasına yönelik mevzuat altyapısının oluşturularak güncelliğinin sağlanması</p>
<p>Sürdürülebilirlik, çevre ve iklim yönetimi kapsamında ulusal ve uluslararası gelişmeleri, politikaları takip etmek, enerji politikalarına etkisini incelemek, Bakanlığın stratejileri ile uyumlu olarak faaliyetler önermek, uygun görülenleri planlamak ve gerçekleştirmek</p>	<p>1 sayılı CBK 174'üncü madde birinci fıkrada bendi</p>	<p>2053 net sıfır karbon hedefimiz ve en büyük ticari partnerimiz olan AB'deki gelişmeler neticesince Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)'nin kurulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.</p>	<p>ETS için gerekli mevzuat ve teknik altyapının oluşturulması</p>
<p>(1) Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesine ve artırılmasına yönelik projeksiyonlar ve öneriler geliştirmek</p> <p>(2) Enerji kaynaklarının ve enerjinin plan ve programlara uygun miktar ve evsafa üretilmesi, nakli ve dağıtım için gerekli tedbirleri almak ve aldirtmak</p>	<p>(1) 1 sayılı CBK 169'uncu madde birinci fıkrada bendi</p>	<p>Elektrik iletim/dağıtımda şebeke yükünü hafifletmek ve yenilenebilir enerjiden elektrik üretimini artırmak için çatı ve cephelerde bireysel güneş enerjisi kullanımına ilişkin altyapının oluşturulması gerekmektedir.</p>	<p>Çatı ve cephe uygulamalı Güneş Enerjisi Santral (GES)'lerin kurulum izin ve süreçlerinin basitleştirilmesine yönelik mevzuat düzenlemesi</p>



Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgeleri Analizi kapsamında; 12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (OVP) (2024-2026) ve Bakanlığımızın sektörel strateji belgesi olan Türkiye Ulusal Enerji Planı ile Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı incelenmiş olup Stratejik Planımızın söz konusu belgelerde belirlenen amaç, hedef ve politikalarındaki yönlendirmeleri dikkate alacak şekilde hazırlanmasına özen gösterilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. Kalkınma Planı	Tedbir 454.1, 427.3, 511.4, 512.1	Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arzı
	Tedbir 865.2	2053 yılı net sıfır emisyon hedefinin esas alınması
	Tedbir 511.1, 596.2	Yenilenebilir enerji payının artırılması
	Tedbir 510.1, 510.2, 510.3, 510.4	Nükleer enerji payının artırılması
	Tedbir 427.7, 508.3, 508.5, 508.6, 508.7	Enerji verimliliğinin artırılması
	Tedbir 439.3, 439.5, 439.6, 509.1, 509.2, 516.1, 596.1, 597.3, 597.4, 597.5, 599.1, 601.1	Madencilik sektörünün sürdürülebilir şekilde geliştirilerek üretimin artırılması
	Tedbir 511.3, 512.3	Elektrik şebeke altyapısının yenilenebilir enerji ve elektrikli araçların potansiyel gelişimine göre güçlendirilmesi
	Tedbir 439.1, 513.1, 513.2, 513.3	Doğal gaz üretiminin, şebeke altyapısının ve depolama kapasitesinin geliştirilmesi
	Tedbir 439.2, 601.2, 601.3, 601.4, 601.5	Enerji ve maden teknolojilerinde yerleşmenin artırılması ve yeni teknolojilerin entegre edilmesi
	Tedbir 462.3, 462.4, 507.2, 508.4, 517.2, 595.1, 595.2, 599.2, 600.2	Sektör ihtiyaçları dahilinde mevzuat altyapısının güçlendirilmesi
Tedbir 514.2, 598.1, 603.1, 603.2	Sektör ihtiyaçları dahilinde teknik altyapının güçlendirilmesi	

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. Kalkınma Planı	Tedbir 512.2, 514.1, 599.3, 602.1, 602.2, 602.3, 602.4	Enerji ve madencilikte bölgesel ve küresel etkinliğin artırılması
	Tedbir 518.2, 597.1, 597.2	Enerji ve madencilik sektöründe nitelikli iş gücünün artırılması
	Tedbir 431.4, 549.2, 596.3, 598.2, 600.1	Enerji ve madencilik sektöründe yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yatırımların artırılması
OVP 2024-2026	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 29, 33	Yurt içinde ve yurt dışında petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin hızlandırılarak artırılması
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 31	Doğal gaz depolama tesislerinin depolama ve geri üretim kapasitelerinin artırılması
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 34	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretiminin artırılması ve nükleer enerjinin elektrik enerjisi üretim portföyüne dahil edilmesi
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 35	Nükleer teknoloji alanında Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi ve küçük modüler reaktör teknolojilerine yönelik girişimlerin hızlandırılması
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 36	Jeotermal kaynakların aranmasına yönelik sondaj çalışmalarının sürdürülmesi
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 37	Tüm tabii kaynak yönetim sistemlerinin tek elden yönetilmesine yönelik gerekli düzenlemelerin yapılması
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 38, 39	Maden kaynakları ile stratejik ve kritik minerallerin aranması, üretilmesi, zenginleştirilmesi ve ekonomiye kazandırılması
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 40	Maden arama faaliyetlerinin mevzuatta kamu yararına faaliyet olarak tanımlanması ve madencilikte yatırım güvencesini artıracak yeni bir düzenleme hazırlanması
	Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 41	Yerli kömür ve temiz kömür teknolojileri geliştirilerek ekonomik değeri yüksek ürün eldesine yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin sürdürülmesi
Ödemeler Dengesi Politika/Tedbir 45	Enerji arz güvenliğinin temini kapsamında bölgesel bağlantısallığın artırılması ve uzak kıtalarla bağların kuvvetlendirilmesine yönelik politikaların ulusal öncelikler doğrultusunda sürdürülmesi	





Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
OVP 2024-2026	Yeşil Dönüşüm Politika/Tedbir 7	Enerji dönüşümünü destekleyen enerji depolama, hidrojen, karbon yakalama, kullanma ve depolama gibi teknolojiler ile mikro-şebeke yönetimi ve dijitalizasyonun geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi
	Yeşil Dönüşüm Politika/Tedbir 17	Elektrikli araç şarj istasyon ağının geliştirilmesi
	Yeşil Dönüşüm Politika/Tedbir 20	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) modeliyle yerli ürün kullanım şartı içerecek şekilde projeler geliştirilmeye devam edilmesi
	Yeşil Dönüşüm Politika/Tedbir 21	Türkiye'nin ısı potansiyelinin değerlendirilmesi ve atık ısının kullanılabilmesi için ısı arzına yönelik gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması
	Yeşil Dönüşüm Politika/Tedbir 23	Kamu bina ve hizmetlerinde enerji verimliliği çalışmalarının sürdürülerek enerji performans sözleşmelerinin daha yaygın kullanımı için gerekli teknik ve idari altyapının geliştirilmesi
	İş ve Yatırım Ortamı Politika/Tedbir 12	Yatırımlara ilişkin izin, ruhsat, lisans gibi işlemleri sonuçlandırma sürelerinin kısaltılması
Türkiye Ulusal Enerji Planı	Elektrik Kurulu Gücü	<ul style="list-style-type: none"> • 2025: 116,2 GW • 2030: 149,1 GW
	Devreye Alınan Yeni Kapasite	<ul style="list-style-type: none"> • 2021-2025: 21,6 GW • 2026-2030: 34,3 GW
	Elektrik Üretimi	<ul style="list-style-type: none"> • 2025: 380,2 TWh • 2030: 452,7 TWh
	Esneklik	<ul style="list-style-type: none"> • Batarya Kapasitesi: 2025: - 2030: 2,1 GW • Elektrolizör Kapasitesi: 2025: - 2030: 1,9 GW • Talep tarafı katılımı: 2025: 0,3 GW 2030: 0,9 GW

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Türkiye Ulusal Enerji Planı	Enerji Verimliliği	<ul style="list-style-type: none"> • Birincil enerji yoğunluğu: 2025: 0,129 TEP/bin \$2015 2030: 0,113 TEP/bin \$2015 • Nihai enerji yoğunluğu: 2025: 0,09 TEP/bin \$2015 2030: 0,08 TEP/bin \$2015
Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı	Enerji Sektörü E1, E2, E3, E4, E5, E6, E7,E8, E9	<p>Enerji dönüşümü hedefleri çerçevesinde etkin işleyen bir ısı piyasası kurulması</p> <p>Doğal gaz altyapısı için verimlilik standartları uygulanması</p> <p>Fatura bilgileri ve tarifeler yoluyla enerji verimliliğinin özendirilmesi</p> <p>Akıllı sayaçların yaygınlaştırılması</p> <p>Genel aydınlatmada enerji verimliliğinin artırılması</p> <p>Elektrik iletim ve dağıtım faaliyetlerinde enerji verimliliğinin artırılması</p> <p>Elektrik üretim santrallerinde verimliliğin artırılması</p> <p>Talep tarafı katılımı ve toplayıcılık faaliyeti (aggregator) için piyasa altyapısının oluşturulması</p>
	Yatay Konular Y1, Y3, Y4, Y5, Y6, Y8, Y9	<p>Enerji yönetim sistemlerinin kurulması ve etkinliğinin artırılması</p> <p>Enerji verimliliği yatırım ortamının geliştirilmesi</p> <p>Enerji verimliliği projelerinin enerji verimliliği yarışmaları ile desteklenmesi</p> <p>Enerji verimliliği portalının net sıfır hedefleri doğrultusunda geliştirilmesi</p> <p>Farkındalık, eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi</p> <p>Enerji verimliliği yükümlülük programının geliştirilmesi</p> <p>Isı pompası kullanımının yaygınlaştırılması için idari tedbirler alınması</p>





Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı	Bina ve Hizmetler Sektörü B2, B3, B4, B5, B6, B11	Binalarda enerji verimliliği potansiyeline yönelik detaylı analiz çalışmaları yürütülmesi Kamu binalarında enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve enerji dönüşümünün sağlanması Belediye hizmetlerinde enerji verimliliğinin artırılması Mevcut binaların rehabilitasyonu ve enerji verimliliğinin geliştirilmesi Merkezi ve bölgesel ısıtma/soğutma sistemlerinin kullanımının özendirilmesi Binalarda enerji verimliliği uygulamaları konusunda teknik kapasitenin geliştirilmesi
	Sanayi Sektörü S1, S2, S5, S6, S8, S10	Isı kullanan büyük endüstriyel tesislerde kojenerasyon sistemlerinin yaygınlaştırılması Sanayide yenilikçi enerji verimliliği projelerinin sayı ve çeşitliliğini artırmak için destek sağlanması Sanayide enerji tasarruf potansiyeli haritasının çıkarılması Sanayide karbon yoğunluğu ve spesifik enerji tüketimi azaltımının desteklenmesi Sanayi sektöründe başarılı enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması için kapasite geliştirme ve paylaşım faaliyetlerinin güçlendirilmesi Sanayide enerji tüketimi izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması
	Start-Up ve Dijitalleşme D1, D4	Enerji verimliliği ile ilgili yerli ve yenilikçi nitelikteki ürünlerin kamu alımları yoluyla desteklenmesi Start-up'ların enerji verimliliğine yönelik katkılarının artırılması için yeni teşvikler kurgulanması

Ülke Örnekleri ve Global Trendler Analizi

Ülke Örnekleri ve Global Trendler Analizi kapsamında Ülkemize örnek teşkil edebilecek birtakım ülkelerin enerji ve tabii kaynaklar stratejilerini nasıl kurguladığı üzerine araştırma ve incelemeler gerçekleştirilmiş ve Ülkemiz enerji ve tabii kaynaklar sektörünü doğrudan etkilemesi öngörülen gelişmelerin mevcut ve beklenen etkileri ortaya konulmuştur.

Analiz çalışmasında trend başlıkları bazında incelemeler yapılmış olup yaklaşık 30 konu başlığı üzerinden yapılan incelemeler ışığında hedef ve performans göstergesi önerileri belirlenmiştir. Analiz çalışmasında bazı öne çıkan konu başlıkları ise;

- Net sıfır karbon hedefi
- Enerji verimliliği ve tasarrufu
- Yenilenebilir enerji
- Nükleer enerji stratejilerinde yeni trendler
- Enerji depolama
- Hidrojen enerjisi ve teknolojileri ve hidrojen piyasalarının gelişimi
- Karbon piyasalarının gelişimi, enerjinin rolü
- Petrol ve doğal gaz sektörüne ilişkin stratejiler ve piyasaların gelişimi
- Dış kaynaklarla enerji yatırımlarının ve teknolojilerinin finansmanı
- Kritik ve stratejik mineraller
- Güvenli ve sürdürülebilir madencilik
- Madenlerde atık yönetimi
- Madenlerde ara ve uç ürünlerin geliştirilmesi
- Temiz kömür teknolojileri
- Elektrikli araçlara yönelik iletim/dağıtım şebeke altyapısının geliştirilmesi

şeklindedir.





Program-Alt Program Analizi

Program-Alt Program Analizinde, performans esaslı program bütçe sistemi kapsamında Bakanlığımızın sorumluluğunda bulunan program ve alt programların listesi oluşturulmuş olup ETKB 2023 Yılı Performans Programı aracılığıyla uygulanmakta olan Stratejik Plan dönemine ait alt program hedeflerinin gerçekleşme düzeyine ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda uygulanmakta olan Stratejik Plan dönemine ait Bakanlığımızın sorumlu olduğu programlara ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar Tablo 5 aracılığıyla ortaya konulmuştur.

Tablo 5: Program-Alt Program Analizi

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası	Enerji Alanında Yerileştirme	YEKA yarışmaları kapsamında yerli mali kullanım karşılığı tahsis ve yurt içinde üretim karşılığı tahsis yöntemleri kullanılarak enerji ekipmanlarının yerli olarak üretimine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.	Alt Program kapsamında yer alan hedeflerimize uygulanmakta olan Stratejik Plan döneminde başarıyla ulaşılmıştır. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.
	Enerji Arz Güvenliği	Elektrik enerjisi üretim portföyü içerisindeki ithal kaynak oranının azaltılmasına ve arz güvenliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Elektrik enerjisine ilişkin olarak ayrıca iletim ve dağıtımında meydana gelen teknik ve teknik olmayan kaybın takibi yapılarak, kayıp oranının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.	Alt Program kapsamında yer alan hedeflerimizin çoğu uygulanmakta olan Stratejik Plan döneminde başarıyla gerçekleştirilmiştir. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
	Enerji Verimliliği	<p>Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler için finansman desteği sağlanmaktadır.</p> <p>Ayrıca Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ile II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planında yer alan Bakanlığımız sorumluluğundaki eylemlerin tamamlanması için çalışmalar yürütülmektedir.</p>	<p>Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ile II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planında yer alan Bakanlığımız sorumluluğundaki eylemlerin tamamlanması için çalışmalar yürütülmektedir. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.</p>
	Yenilenebilir Enerji	<p>Enerji üretimde yenilenebilir kaynakların oranının artırılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.</p>	<p>Yeni YEKA yarışmalarının gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.</p>
Sürdürülebilir Çevre ve İklim Değişikliği	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum	<p>Çevrenin korunması, kirlilik oluşumunun önlenmesi ve iklim değişikliği ile mücadele edilmesini sağlamak amaçlanmaktadır.</p> <p>Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında her yıl hazırlanması ve Sözleşme Sekreteryasına bildirilmesi gereken "Ulusal Envanter Raporu" nun bir parçası olarak elektrik ve ısı üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır.</p>	<p>Alt Program kapsamında yer alan hedeflerimize, uygulanmakta olan Stratejik Plan döneminde başarıyla ulaşılmış olup ilerleyen dönemde tamamlanan hedeflerin revize edilmesi planlanmaktadır.</p>





Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
Tabii Kaynaklar	Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon	Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve öncelikler belirlenmekte, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmalar teşvik edilmektedir.	Alt Program kapsamında yer alan hedeflerimize uygulanmakta olan Stratejik Plan döneminde başarıyla ulaşılmıştır. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.
Yerel Yönetimlerin Güçlendirilmesi	Yerel Yönetimlerin Hizmet Kalitesinin Artırılması	Genel aydınlatma tesislerinde enerji tasarrufu yapılmasına ve yerli üretim teçhizatının kullanılmasına ilişkin düzenlemeler yapılarak yeni nesil aydınlatma cihazlarının yerli üretiminin desteklenmesi amaçlanmaktadır.	Alt Program kapsamında yer alan hedeflerimize uygulanmakta olan Stratejik Plan döneminde ulaşılmıştır. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.

Faaliyet Alanları ile Hizmetlerin Belirlenmesi

Bakanlığımızın görev ve yetkileri 1 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tanımlanmıştır. Bakanlığımızın sunduğu temel hizmetler belirlenerek Tablo 6'da gösterildiği gibi belirli faaliyet alanları altında toplanmıştır. Faaliyet alanları ile hizmetlerin belirlenmesi, amaç ve hedeflerimizin oluşturulması ve kapsamının tasarlanması açısından yönlendirici bir rol oynamıştır.

Tablo 6: Faaliyet Alanı-Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Hizmetler
Enerji Alanında Yürütülen Faaliyetler	<p>Ülkenin enerji kaynaklarına olan kısa ve uzun vadeli ihtiyacını belirlemek, temini için gerekli politikaların tespitine yardımcı olmak, planlamalarını yapmak</p> <hr/> <p>Enerji kaynaklarının ülke yararına, teknik icaplara ve ekonomik gelişmelere uygun olarak araştırılması, işletilmesi, geliştirilmesi, değerlendirilmesi, kontrolü ve korunması amacıyla genel politika esaslarını tespit ve tayinine yardımcı olmak, gerekli programları yapmak, plan ve projeleri hazırlamak</p> <hr/> <p>Enerji kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik arama, tesis kurma, işletme ve faydalanma haklarını vermek, gerektiğinde bu hakların devir, intikal, iptal işlemlerini yapmak, ipotek, istimlak ve diğer takyit edici hakları tesis etmek, bunların sicillerini tutmak ve muhafaza etmek</p> <hr/> <p>Kamu ihtiyaç, güvenlik ve yararına uygun olarak enerji kaynakları ile enerjinin üretim, iletim, dağıtım, tesislerinin etüt, kuruluş, işletme ve devam ettirme hizmetlerinin genel politikasını tespit için öneride bulunmak, Cumhurbaşkanının görevlendirmesi ile koordinasyonu temin etmek ve denetlemek</p> <hr/> <p>Yer altı ve yer üstü enerji kaynakları ile ürünlerinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketim fiyatlandırma politikasını tayin ve gerektiğinde fiyatlarını tespit etmek</p> <hr/> <p>Yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik politikaların ve stratejilerin belirlenmesine yönelik çalışmalarda bulunmak</p> <hr/> <p>Toplum genelinde enerji kültürünün ve enerji verimliliği bilincinin geliştirilmesi ve uygulamaların özendirilmesi amacıyla faaliyetlerde bulunmak</p> <hr/> <p>Sürdürülebilirlik, çevre ve iklim yönetimi kapsamında ulusal ve uluslararası gelişmeleri ve politikaları takip etmek, enerji politikalarına etkisini incelemek, Bakanlığın stratejileri ile uyumlu olarak faaliyetler önermek, uygun görülenleri planlamak ve gerçekleştirmek</p> <hr/> <p>Enerji verimliliği finansmanı konusunda mevcut destek araçlarını uygulamak ve geliştirilmesi için gerekli önlemleri almak</p>





Faaliyet Alanı	Hizmetler
Enerji Alanında Yürütülen Faaliyetler	<p>Milletlerarası transit petrol ve doğal gaz geçiş projelerinin her aşamasında hukuki, teknik, idari ve mali konulardaki hizmetleri gerçekleştirmek</p> <p>Nükleer güç santralleri projelerinin uygulanması ile ilgili olarak mevzuat, insan kaynakları, eğitim, sanayi ve teknoloji gibi alanlarda gerekli altyapının hazırlanması için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak ve bu alanlarda gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak</p> <p>Nükleer güç santralleri ile ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yürütülen çalışmalara katılmak</p>
Tabii Kaynaklar Alanında Yürütülen Faaliyetler	<p>Ülkemizin tabii kaynaklarının ortaya çıkarılarak hızlı, sürekli, etkili, verimli ve çevreyle uyumlu bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak, buna yönelik politika ve planlamaları yapmak</p> <p>Tabii kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik arama, tesis kurma, işletme ve faydalanma haklarını vermek, gerektiğinde bu hakların devir, intikal, iptal işlemlerini yapmak, ipotek, istimlak ve diğer takyit edici hakları tesis etmek, bunların sicillerini tutmak ve muhafaza etmek</p> <p>Yer altı ve yer üstü tabii kaynaklar ile ürünlerinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketim fiyatlandırma politikasını tayin ve gerektiğinde fiyatlarını tespit etmek</p> <p>Tabii kaynak faaliyetlerinin Ülkemizin ihtiyaçları, yararı, güvenliği ve gelişen teknoloji ve sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda yürütülmesini sağlayacak tedbirleri almak</p> <p>Hammadde arz güvenliğini sağlamak için yurt içi ve yurt dışında arama ve üretim ile ilgili politika geliştirmek</p> <p>Tabii kaynaklar konusunda teknolojik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini izlemek, değerlendirmek, sonuçlarını ilgili mercilere iletmek ve koordine etmek</p> <p>Tabii kaynaklar alanındaki çalışmaları, gelişmeleri izlemek ve değerlendirmek, bu doğrultuda araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, yaptırmak</p> <p>Tabii kaynaklar alanında yatırım ortamını sürdürülebilir ve öngörülebilir kılmak</p> <p>Madencilik faaliyetleri ile kamu kurum ve kuruluşlarınca planlanan kamu yararı niteliği taşıyan ya da gerçek veya tüzel kişilere ait diğer yatırımların, kamu yararı açısından önceliğini ve önemini tespit ederek gerekli iş ve işlemleri yürütmek</p>
Diğer	<p>Bakanlığın Bağlı ve İlgili Kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek tasvip etmek ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek, değerlendirmek</p> <p>Bakanlığa Bağlı ve Bakanlıkla İlgili Kuruluşların çalışmalarını ve işlemlerini her bakımdan tetkik, tahkik ve teftişe tabi tutmak, gerekli her türlü emri vermek ve denetlemek</p>

Paydaş Analizi

Bakanlığımızın etkileşim içerisinde olduğu paydaşların Stratejik Planla ilgili beklentilerini tespit etmek, Stratejik Planın uygulanmasında ortaya çıkabilecek çatışmaları bertaraf etmek ve paydaşların Stratejik Planda yer alan hedefler doğrultusunda uyumlu çalışmasını temin etmek için Bakanlığımız faaliyet alanında mevcut ve potansiyel gruplar listelenerek anket yapılmıştır. Yapılan anket çalışması sonucunda paydaşlar etki ve önem derecelerine göre sıralanmıştır.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı, Stratejik Planlama Ekibi ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızın temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen anket çalışmasında, katılımcılardan her bir paydaş için farklı etki ve önem derecelerini ifade eden “İzle”, “Bilgilendir”, “Çıkarlarını Gözet ve Çalışmalara Dahil Et”, “Birlikte Çalış” seçeneklerinden birini seçmeleri ve anket formunda yer alan paydaşlar dışında yeni paydaş önerileri ile varsa ilave görüşleri istenmiştir.

Anket çalışmasında paydaşlar en yüksek puan alandan başlamak üzere sıralanmış ve anket katılımcılarının oy tercihlerine göre etki/önem dereceleri belirlenerek ilk sıralarda önceliklendirilen paydaşlar listelenmiş olup Bakanlık olarak eşit mesafede bulunduğumuz Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımız hariç en çok oy alan paydaşların etki/önem dereceleri Tablo 7’de sıralanmıştır.



**Tablo 7: Paydaşların Önceliklendirilmesi**

Paydaş Adı	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Cumhurbaşkanlığı (SBB)	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Dışişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Tarım ve Orman Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Ticaret Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Savunma Sanayii Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Üniversiteler / Akademik Personel	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	5
Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı (TÜİK)	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	4
Enerji ve Madencilğe ilişkin Uluslararası Kuruluşlar	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	4
Enerji ve Madencilğe ilişkin Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	4

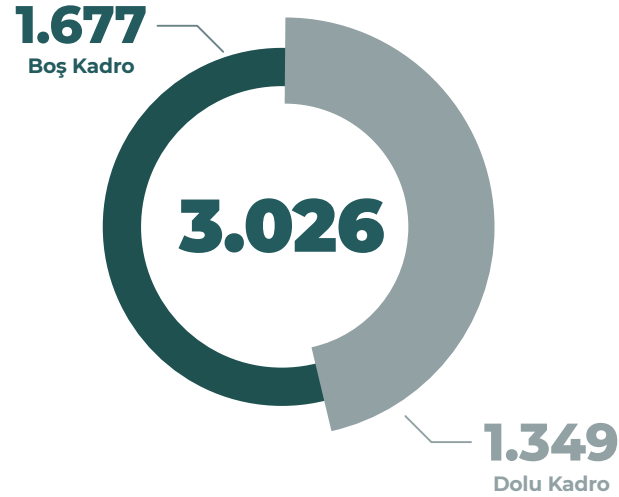
Kuruluş İçi Analiz

İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

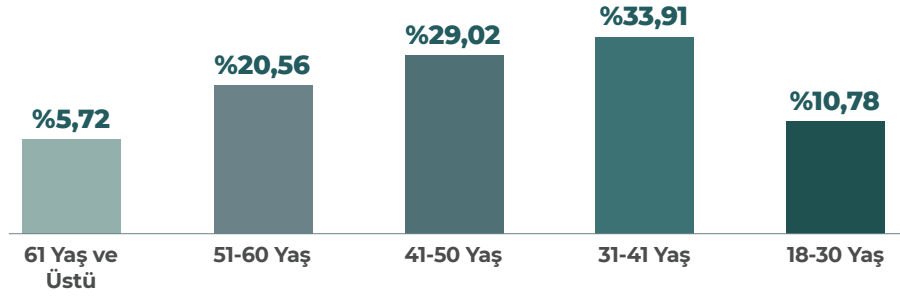
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi çalışmasıyla Bakanlığımızda kurumsal ve bireysel performans için kritik olan bilgi, beceri ve tutumların bütününe kapsayan davranışlar ile Bakanlık personeline ilişkin nicel ve nitel veriler ortaya konulmuştur. Analiz bulguları amaç ve hedeflerin belirlenmesi aşamasında özellikle kurumsal gelişim ve hizmet içi eğitimlere yönelik faaliyetlerin belirlenmesinde kullanılmıştır.

Mevcut durumda Bakanlığımızda; kadrolu memur, sözleşmeli, sürekli işçi ve "375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK)"nin ek 25. maddesine göre kurum dışından görevlendirme olmak üzere toplam 1.406 personel görev yapmaktadır. Söz konusu personelin eğitim, kadro, yaş ve hizmet süresine göre dağılımına aşağıda yer verilmiştir:

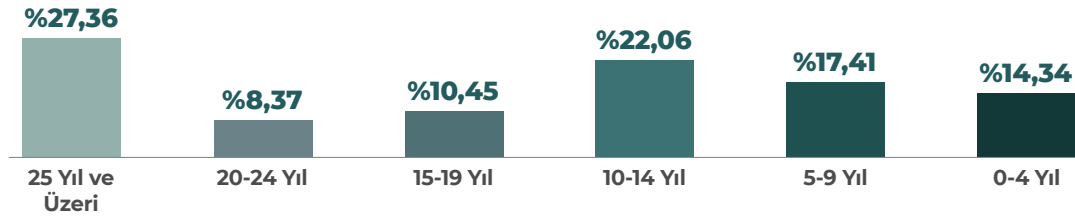
Grafik 1: Bakanlığımız Kadro Kaynağı



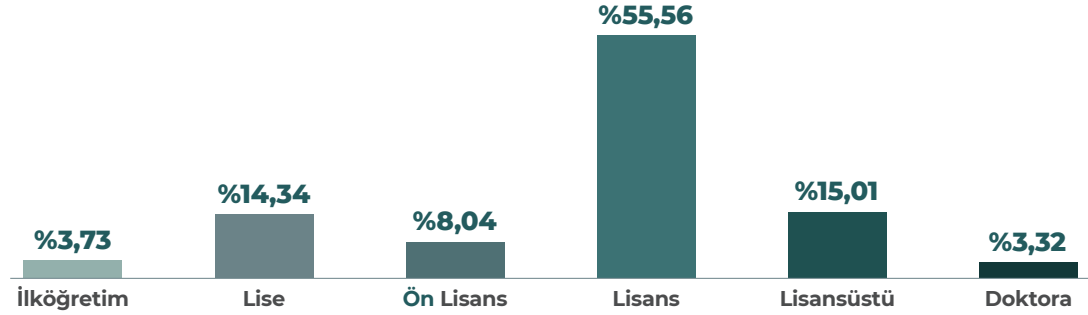
Grafik 2: Personelin Yaşa Göre Dağılımı



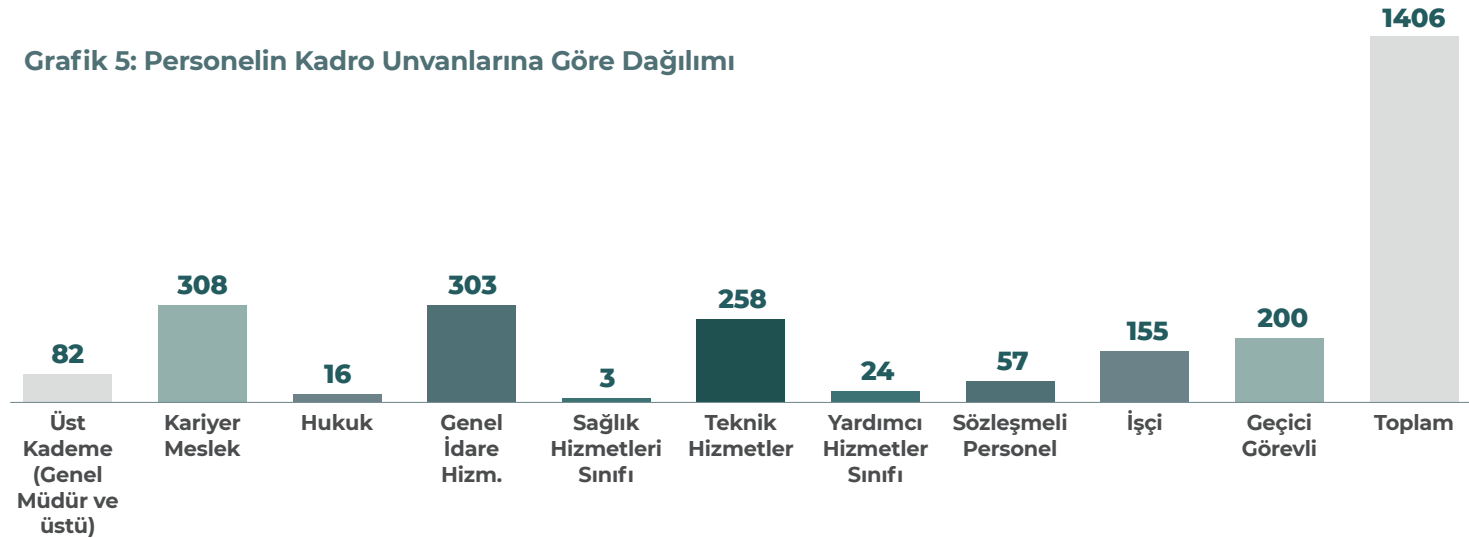
Grafik 3: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Grafik 4: Personelin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



Grafik 5: Personelin Kadro Unvanlarına Göre Dağılımı





Bakanlığımızdaki personelin grafiklerde de belirtilen dağılımları göz önüne alınarak yapılan iş gücü planlaması kapsamında; kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, hizmetlerin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi için birimler tarafından ihtiyaç duyulan personelin nitelikleri ve sayısının belirlenmesine yönelik analiz gerçekleştirilmiştir. Bunun neticesinde; iş gücü ihtiyacı olan Birimlere, belirlenen unvanlar bazında personel istihdamının gerçekleştirilmesi, personelin etkin ve verimli bir şekilde çalışmasının sağlanması amacıyla gerekli düzenlemelerin yapılması planlanmaktadır. Bununla birlikte Bakanlık Merkez Teşkilatı bünyesinde “Süreç Yönetimi ve İyileştirme Birimi”nin kurulması planlanmaktadır.

Bakanlığımızda güncellenerek tekrar uygulamaya geçirilmesi planlanan Bireysel Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi ise öz değerlendirme, yönetici değerlendirme, 360 derece değerlendirme yöntemleriyle yetkinliklerin ölçülmesine göre tasarlanmıştır. Bu sistem yöneticilerin; doğru karar alma, problem çözme ve sonuç odaklılık, iletişim ve temsil, planlama, organizasyon ve koordinasyon, görev bilinci ve iş alışkanlıkları ve gelişime açıklık ölçütleri üzerinden değerlendirilmesine; diğer personelin ise iş bilgisi ve kalitesi, iletişim ve iş birliği, görev bilinci ve iş alışkanlıkları, disiplin ve kurallara uyma, gelişime açıklık kriterleri üzerinden değerlendirilmesine imkân sağlayacaktır.

Yukarıda belirtilen ölçütlere göre yapılan değerlendirmeler sonucunda; pozisyon, Birim ve Bakanlık bazında sahip olunan ile olması gereken yetkinlik düzeylerinin karşılaştırılması neticesinde eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak unvan bazlı yıllık eğitim planı oluşturulmuştur.

Bununla birlikte, ETKB 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında yapılan anket çalışmasında gerçekleştirilen personel anketi sonuçlarına göre;

- Personelin genellikle aldığı eğitime uygun bir birimde görev aldığı,
- Personele genel itibarıyla yeni bilgiler kazanma ve kendini geliştirme imkânının sağlandığı,
- Personelin kendi işleri ile ilgili kaynaklara erişim düzeyinden memnun olduğu,
- Personelin verilen eğitimlerden memnuniyet düzeyinin ortalama bir seviyede olduğu,
- Personel eğitimlerinin artırılarak kalifiye eleman yetiştirilmesi gerektiği,
- Eğitim ihtiyacının en çok bulunduğu konuların; mevzuat, programlama, enerji ve madencilik piyasasına ilişkin hususlar, yabancı dil ve kişisel gelişim olarak değerlendirildiği,

- Bireysel performansın izlenmesi kapsamında mevzuatın izin verdiği ölçüde personelin motivasyonunu artırıcı uygulamalar yapılabileceği,
- Personelin gelişiminin sağlanması, performansının ve etkinliğinin artırılması, eksik bulunduğu noktalarda yöneticiler tarafından yönlendirilmesi gerektiği,
- ETKB uzmanlarına ve diğer kariyer mesleklere verilen desteğin ve önemin artması gerektiği

değerlendirilmiştir.

Uzman istihdamına yönelik olarak Bakanlığımız, uzmanlık kuruluşuna dönüştürülme programı çerçevesinde hareket etmekte olup özel yeterlik veya yarışma sınavı yönetmelikleri gereğince yapılan sınavlarda başarı gösteren adayları Enerji ve Tabii Kaynaklar (ETK) Uzman Yardımcısı olarak istihdam etmektedir.

Bakanlığımızda kariyer meslek gruplarına özel çalışmalar yürütülmektedir. Bu doğrultuda her yıl göreve yeni başlayan ETK Uzman Yardımcılarının bilgi ve becerilerini artırmak, ileriki görevlerine hazırlamak, verimli bir çalışma hayatına başlamalarını ve Bakanlığımıza intibaklarını sağlamak amacıyla program süresi iki ayı bulan ve tüm Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızın iş birliği ile yürütülen “ETK Uzman Yardımcıları Özel Çalışma ve Yetiştirme Planı” uygulanmaktadır.

Bakanlığımız personelinin; mesleklerine ait hizmetlerde yetiştirilmeleri, eğitilmeleri, bilgilerinin artırılması amacıyla lisansüstü eğitim, dış burs ve teknik iş birliği, uluslararası kuruluşlarda staj, ihtisas ve şahsa özel burs başlıklarında yurt dışı eğitime gönderilmektedirler. Bu kapsamda, yurt dışı ve yurt içi eğitim olanaklarına ilişkin bilgilendirme kılavuzu hazırlanmıştır. Ayrıca Yurt Dışında Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme (YLSY) kapsamında yurt dışına gönderilen öğrencilerin yurda döndüklerinde ETK Uzmanı ya da ETK Uzman Yardımcısı olarak istihdam edilmeleri sağlanmaktadır.





Kurum Kültürü Analizi

Kurum Kültürü Analizi, Bakanlığımızın iç dinamikleri, yapısı, iletişim yöntemleri, çalışan tutumları gibi unsurları göz önünde bulundurarak Bakanlığımızın genel performansını değerlendirmek üzere gerçekleştirilmiştir. Söz konusu analiz; geliştirilen Bakanlık içi iletişim ve iş birliği yöntemleri ile Bakanlığımızın hedef ve stratejik önceliklerinin buna göre belirlenmesini ve çalışan motivasyonunun artırılarak Bakanlığımızın daha etkin ve verimli hale dönüştürülmesini amaçlamaktadır.

Kurum Kültürü Analizi gerçekleştirilirken; 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında yapılan anket çalışması ve personel memnuniyeti anketi gibi anket raporlarından faydalanılmış olup elde edilen sonuçlara aşağıda yer verilmektedir:

- Bakanlığımızda, iş süreçlerinde konunun mevzuata uygunluğu, kurum kültürü, ilgili tarafların görüşleri dahil olmak üzere tüm unsurların göz önünde bulundurularak karar alındığı,
- Yöneticilerin, görevlerin yerine getirilmesi için personeline gerekli bilgileri aktardığı ve onlara sorumluluk verdiği,
- Yöneticilerin, sahip olduğu mesleki ve teknik bilgiyi işine yansıtarak personel için rol model olduğu
- Yöneticilerin, değişen iş süreçleri ve sorunlar karşısında etkin ve hızlı karar alarak inisiyatif kullandıkları
- Personelin genel olarak Bakanlığımızda çalışmaktan memnun olduğu fakat memnuniyetini yükseltmeye yönelik çalışmaların artırılması gerektiği
- Personelimizin genel olarak Bakanlığımız internet sitesi içeriğinden memnun olduğu
- Personelimizin sunulan hizmetlerde ve yürütülen çalışmalarda birimler arası koordinasyon düzeyinden memnun olduğu
- Personelimizin bulunduğu görevle ilgili görev tanımlarının net olarak belirlendiği
- Personelimizin bulunduğu görevle ilgili iş süreçlerinin ve prosedürlerinin yazılı olarak belirlendiği
- Personelimizin Bakanlık içi iletişimden memnun olduğu
- İdarenin Stratejik Planın oluşturulması, uygulanması ve izlenmesindeki sahiplik düzeyi ile personelin Stratejik Plana yönelik sorumluluklarına olan farkındalık düzeyinin artırılması gerektiği

tespit edilmiştir.



Bununla birlikte Bakanlığımızda Entegre Yönetim Sistemi kapsamında Kalite Yönetim Sistemi Standardı uygulanmaktadır. Çalışanların katılımı, iş birliği, kurum içi iletişim, değişim yönetimi konuları ile ilgili prosedürlere göre çalışmalar yürütülmektedir.

Çalışanların karar alma ve iyileştirmeye katılımının sağlanması için Bireysel Öneri ve Geri Bildirim Sistemi kurulma çalışmaları devam etmektedir.

İletişim ve Haberleşme Prosedürü, kurum içinde iletişim yöntemlerini belirleme, sorumlulukları tanımlama, iç ve dış iletişimi nasıl sağlayacağını ve mevcut iletişim ağının sürekli ve sağlıklı bir şekilde işleyişini yönlendirme amacıyla oluşturulmuştur. Bu prosedür etkin bir şekilde kullanılan; Portal, Belgenet, e-Posta, Enerjim uygulaması ve diğer çevrim içi araçlar gibi çeşitli online platformları ve online toplantıları kapsar. Kurum içi iletişimin etkili ve sürekli bir biçimde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla bu yöntemler belirlenmiş ve prosedür dahilinde uygulanmaktadır.

Kurumumuzda kalite yönetim sistemleri kapsamında her yıl düzenli olarak Yönetim Gözden Geçirme toplantıları düzenlenmekte ve değişim yönetimi gözden geçirilmektedir. Yeni fikirlerin uygulamaların ve var olan uygulamaların gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik kararlar alınmaktadır.

Fiziki Kaynaklar Analizi

Bakanlığımız Nasuh Akar Mahallesi Türk Ocağı Caddesi No: 2 adresinde, mülkiyeti TEİAŞ Genel Müdürlüğüne ait, merkez kampüste faaliyet göstermektedir. Hizmet binamızın kapladığı alan 43.950 m²'dir.

Bakanlığımıza ait 1 adet konferanssalonu ve 21 adet farklı büyüklük ve donanımlarda toplantı salonu bulunmaktadır.

Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızdan Bakanlığımıza tahsisli Gölbaşı ve Emek semtlerinde olmak üzere toplam 27 adet lojman bulunmaktadır.

Bakanlığımız hizmetlerinde kullanılan toplam 42 adet taşıt (4 adedi motorsuz) bulunmaktadır.

ETKB 2024-2028 Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında gerçekleştirilen personel anketi sonuçlarına göre ise personelin %75,6 oranında fiziksel çalışma koşullarından memnun olduğu ancak sosyal imkânlar açısından Bakanlığımız fiziki kaynaklarının geliştirilebileceği değerlendirilmiştir.



Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Bilgi yönetim sistemlerine ilişkin çalışmalarımız, Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı ve e-Devlet çalışmaları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Bakanlığımız Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı altında; Siber Güvenlik ve Bilişim Ağları, Bilişim Sistemleri, Yazılım, Proje Yönetimi ve Ar-Ge Koordinatörlükleri, Bilgi Teknolojileri (BT) Teknik Destek Hizmetleri ve BT Personel ve Eğitim Müdürlüğü bulunmaktadır.

Bakanlığımız bilişim altyapısına genel olarak bakıldığında; bilişim alanında çalışan yetkin personel sayısının yeterli sayıda olmaması, Merkezileştirme Projesi kapsamında iş yükünün verimli bir şekilde dağıtılamaması, bilişim altyapısı envanterinin henüz tek merkezden yönetilmesi gibi geliştirilmeye açık hususların bulunduğu görülmektedir.

Mevcut durumda gerçekleştirilen çalışmalarımız ise;

- Bakanlığımız Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda Bakanlığımız, Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarında yerli, millî ve açık kaynak kodlu yazılımların kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Siber güvenlik alanında da bazı olgunlaşmış yerli, millî ve açık kaynak kodlu yazılımlar ile sistem altyapısı güvenliği sağlanmaktadır.
- Bakanlığımız merkez binasında ve Felaket Kurtarma Merkezinde (FKM) olmak üzere iki lokasyonda veri merkezi bulunmaktadır. Kamu bütçesini tasarruflu ve mümkün olduğunca etkin kullanabilmek adına başlatılan Bakanlığımız, Bağlı ve İlgili Kuruluşları Merkezileştirme Projesi çerçevesinde Bakanlığımız FKM devreye alınmış olup mükerrer yatırımların önüne geçilmiştir. Bu kapsamda bahsi geçen kurum/kuruluşların iş sürekliliğinin devamlılığı için kritik tüm ağ, sistem, veri tabanı ve uygulamaların yedekli olarak çalışması sağlanmaktadır.
- Siber Güvenlik faaliyetleri kapsamında; ağ, sistem, uygulama ve son kullanıcı cihazlarının ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) ve Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi çerçevesinde gerekli tedbirlerin alınmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.
- Acil Durum Risk Planlama ve Yönetimi uygulaması, ülkemizde gerçekleşen afet durumlarında bölgesel risklerin önceden planlanması, yönetilmesi ve raporlanması için kullanılmaktadır. Coğrafi web servisler ile sistem üzerindeki mekânsal analizler detaylandırılmaktadır. Yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

- Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ile Bağlı ve İlgili Kuruluşlarında bilgi işlem faaliyetleri için mükerrer yatırımların önüne geçmek, veri/ağ güvenliğini tek noktadan sağlayabilmek ve gerek e-Devlet, gerekse kritik sistemleri Bakanlığımız Veri Merkezinden servis etmek amacı ile başlatılan BT Konsolidasyon projesi devam etmektedir.
- Açık Veri Portalı ile Bakanlığımız açık verilerinin kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşarak Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Uygulama test ve yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.
- Bakanlığımız Merkez Teşkilatı ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarının sistemlerinden verilerin alınarak yönetsel raporların ve gösterge panellerinin oluşturulacağı veri ambarı, raporlama ve mobil uygulama sistemi olan Karar Destek Sistemi Projesi (KDS) geliştirilmiştir. Bu kapsamda Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlardan alınan sektörel bazda elektrik, doğal gaz, maden ve petrol verileri görsel ve detay şeklinde raporlanmaktadır. Projenin eğitim faaliyetleri devam etmekte olup açık kaynak uygulamalar ile geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.
- Doğal Gaz Arz Durumu Takip Platformu, ülkemiz genelinde doğal gaz verilen il ve ilçe durumunun anlık takibi, raporlanması ve web servisler aracılığıyla mekânsal analizlerin yapılması için canlı ortama alınmış olan sistemdir. Veri güncelleme ve yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.
- Bakanlığımız Merkezi Coğrafi Bilgi Sistemleri (MCBS) altyapısı kurularak veri paylaşımı ve analizler yapılmaktadır. Bu kapsamda Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemleri (TUCBS) entegrasyonu yapılarak 49 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi doğrultusunda gereklilikler yerine getirilmiştir.
- Yenilenebilir Enerji Projeleri Değerlendirme İzleme Sistemi (YEPDİS), yenilenebilir enerji projelerine ilişkin tesis başvurularının alınması, değerlendirilmesi ve onay işlemlerinin yürütülmesi için oluşturulmuştur. Projenin açık kaynak uygulamalar ile geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.
- Rüzgâr Enerjisi Potansiyel Atlası (REPA) Web Uygulaması; Rüzgâr Potansiyel Atlaslarının web servisler aracılığıyla kullanıcıların hizmetine sunulması ve konumsal olarak potansiyel parametrelerinin raporlanması çalışmaları tamamlanmıştır. Sistemi canlı ortama alma çalışmaları devam etmektedir.
- Bakanlığımız stratejik hedefleri kapsamında personel hedeflerinin ölçülmesi, yönetici ve personel arası iletişimin kuvvetlendirilmesi ve aidiyet duygusunun artırılması için geliştirilen Bireysel Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Ölçümü geliştirme çalışmaları devam etmektedir.





Mali Kaynaklar Analizi

Stratejik Planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejilerin gerçekleştirilebilmesi için ihtiyaç duyulan tahmini mali kaynaklara Tablo 8'de yer verilmiştir.

Tablo 8: Tahmini Kaynaklar

Kaynaklar (₺)	2024	2025	2026	2027	2028
Genel Bütçe	1.344.366.000	1.659.647.000	1.900.428.000	2.128.474.000	2.320.039.000
Dış Kaynak	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-
Toplam	1.344.366.000	1.659.647.000	1.900.428.000	2.128.474.000	2.320.039.000

*İdare bütçesinde yer alan ve kurumsal performansı yansıtmayan transfer harcamalarına bu tabloda yer verilmemiştir.

**2027 yılı bütçesi için 2026 yılı bütçesi %12 artırılmıştır. 2028 yılı bütçesi için 2027 yılı bütçesi %9 artırılmıştır.

***Yerel Yönetimlerin Güçlendirilmesi Programı kapsamında ülkemiz genelinde sokak ve caddelerin aydınlatılması ödeneği olarak 2024 yılı için 35.305.000.000 TL ve Enerji Arz Güvenliği Verimliliği ve Enerji Piyasası Programı kapsamında Doğal Gaz Tüketimine İlişkin Sistem Kullanım Bedelleri için 2.980.000.000 TL ödenek belirlenmiş olup, söz konusu ödenekler Bakanlığımız faaliyetleri ile doğrudan ilgili olmadığı için yukarıdaki kaynak bütçe içerisinde yer almamaktadır.

Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel (PESTLE) Analiz

PESTLE Analizi çalışması kapsamında Bakanlığımız üzerinde etkili olan politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenleri tespit etmek üzere Stratejik Planlama Ekibi temsilcileri ile bir çalıştay gerçekleştirilmiş ve Bakanlığımızı etkileyen ya da etkileyebilecek olan değişiklik ve eğilimler sınıflandırılmıştır.

Bu çalışmayla elde edilen bulgulardan faydalanılarak Tablo 9'da yer alan PESTLE Matrisi hazırlanmış olup tespit ve ihtiyaçların belirlenmesi ile stratejilerin geliştirilmesi aşamalarında bu matristen faydalanılmıştır.

Tablo 9: PESTLE Matrisi

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Küresel sistemde yaşanan değişimin küresel enerji sektörünü dönüştürmesi ve enerji kaynaklarının niteliği yönünden enerji arz güvenliğine doğrudan etki etmesi	Dışa bağımlılığın azaltılmasıyla arz güvenliğine olumlu katkının sağlanması Ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması	Enerji sektöründe aksam yönünden yerleşmenin istenilen düzeyde sağlanamaması Teknolojide yerleşme sürecinin uzun sürmesi	Kaynak ve güzergah çeşitliliği sağlanmalı Yenilenebilir enerji ve nükleer enerjiye yatırım artırılmalı Hidrokarbon arama faaliyetleri genişletilmeli Teknoloji transferine yönelik çalışmalar yapılmalı Bölgesel diplomatik ilişkiler iyileştirilmeli Yatırımların güvence altına alınması için ikili anlaşmalar yapılmalı





POLİTİK

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Ülke politikalarının Paris Anlaşması ve 2053 net sıfır karbon hedefi doğrultusunda şekillendirilmesi	<p>Net sıfır karbon hedefinin iklim değişikliğine olumlu etkisi</p> <p>Politik desteğin olması</p> <p>Çevresel düzenlemelere erken uyum sağlayan ülkelerin pazar olanaklarının ve karlılığının artacak olması</p> <p>Temiz enerjiye teşviklerin artırılması</p>	<p>Yeşil mutabakat çerçevesinde sınırdaki karbon düzenlemesinin getireceği yükümlülükler</p> <p>Geçiş sürecinde teknik ve politik kısıtların bulunması</p> <p>Enerji ve emtia fiyatlarının artması</p> <p>Dağıtık üretimin yetersiz olması, elektriğin üretildiği yerde tüketilmemesi</p>	<p>Uygun finansman imkânları geliştirilmeli ve iklim hedeflerinin gerçekleştirilmesine yönelik kaynaklar oluşturulmalı</p> <p>Lisanslı rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımlarının yapılabilmesine yönelik her yıl ilave kapasiteler oluşturulmalı</p> <p>Alternatif yenilenebilir enerji teknolojilerine yatırım yapılmalı</p> <p>İletim ve dağıtım şebekeleri, şebeke esnekliğini sağlayacak şekilde güçlendirilmeli</p> <p>Kesintili üretimin şebeke üzerindeki etkisi depolama sistemleri, hibrit üretim ve talep tarafı katılımı teşvik edilerek azaltılmalı</p> <p>İzin süreçleri iyileştirilmeli</p>
Enerji verimliliği politikalarının desteklenmesi	<p>Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ile II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planının uygulanması</p> <p>Yeni yatırım ve istihdam alanlarının oluşması</p> <p>Enerji verimliliği uygulamalarının rekabetçilikte avantaj sağlaması</p>	<p>İlk yatırım maliyetlerinin yüksek olması</p> <p>Yetersiz planlama</p> <p>Yatırımcıların yeterli bilgiye sahip olmaması nedeniyle olumsuz bakış açısının olabilmesi</p>	<p>Enerji verimliliği teşvik ve destekleri artırılmalı</p> <p>Kurumsal yapı iyileştirilmeli ve Enerji Verimliliği Danışmanlık (EVD) şirketlerinin etkinliği artırılmalı</p> <p>Alternatif finansman imkânları sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılmalı</p> <p>Kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılmalı</p>

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Ülkelerin enerji ve maden kaynaklarını koruma politikaları uygulaması ve bu kaynakları yaptırım aracı olarak kullanması	<p>Yerlileştirmeye yönelik ulusal desteğin artması</p> <p>Ar-Ge faaliyetlerini artırmaya yönelik araştırmaların yapılması</p> <p>Kaynak çeşitlendirilmesine yönelik farklı ülkelerde pazar fırsatının olması</p>	<p>Arz güvenliğinin etkilenmesi</p> <p>Kritik madenlerde yaşanabilecek arz sıkıntısı</p> <p>Enerji kaynaklarına sahip olan ülkelerin bu durumu politik baskı aracı olarak kullanması</p> <p>Dışa bağımlı olunan alanlarda hammadde, ürün, teknoloji ve hizmet alımlarının sektöre uğraması</p>	<p>Yerlileştirme ve Ar-Ge çalışmalarının hızlanmasına yönelik politika ve stratejiler geliştirilmeli</p> <p>Uluslararası standartlarda kritik hammaddelere yönelik strateji belgesi hazırlanmalı ve belirli periyotlarla güncellenmeli</p> <p>Rezerv araştırmaları yaygınlaştırılmalı</p> <p>Pazar çeşitlendirilmeli ve yaptırıma uğrayan ülkelerin pazar fırsatları değerlendirilmeli</p>

Enerjide dışa bağımlılığın cari açığı artırıcı etkisi	<p>Yerli üretime yönelik yapılan yatırımlar</p> <p>Yerlileştirmeye verilen teşvikler</p>	<p>Enerji fiyatlarının belirsiz olması ve fiyatlarda dalgalanmalar yaşanması</p> <p>Dış politikada yaşanabilecek sorunlar veya çevre ülkelerin yönetim istikrarsızlığından Türkiye'nin etkilenmesi</p>	<p>Yerli ve yenilenebilir kaynaklara yönelim sağlanmalı</p> <p>Yerli ekipman üretimi ve kullanımı desteklenmeli</p> <p>Devlet yardımları ve teşviklerin öncelikli alanlara yönlendirilmesi için girişimlerde bulunulmalı</p>
Temiz enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının ilk yatırım yönünden maliyetli olması ve yüksek finansman gerektirmesi	<p>Net sıfır karbon hedefi ile enerji verimliliğinin öncelikli hale gelmesi</p> <p>Yatırım maliyetini düşürecek temiz enerji teknolojilerinin geliştirilmesi</p> <p>Enerji verimliliği kredi imkânlarının artması</p>	<p>Finansman maliyetinin artışı sonucunda projelerin fizibilitesinin olumsuz etkilenebilmesi</p> <p>Teşviklerin verimli bir şekilde kullanılmaması</p> <p>Kullanılacak teknolojilerde dışa bağımlılığın olması</p>	<p>Projeler kendilerini ödeyebilir şartlarda geliştirilmeli ve finansman kolaylığı sağlanmalı</p> <p>Finansman açısından özellikle binalarda Enerji Hizmet Şirketi (ESCO) sistemi ile enerji verimliliği yatırımları desteklenmeli</p> <p>Teknolojik gelişmeler takip edilerek yeni teknolojiler geliştirilmeli</p>





EKONOMİK

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Enerji ve maden ticaret merkezi kurulmasına yönelik çalışmalar	Türkiye'nin merkezi konumu ve güçlü bir altyapıya sahip olması Kaynak ülkelere ve yüksek enerji tüketimine sahip Avrupa pazarına yakınlık	Dış politikada yaşanabilecek sorunlar Enerji emtia fiyatlarındaki istikrarsızların piyasa bozucu etkileri Başka ülkeler tarafından alternatif ticaret merkezleri ve güzergahlar oluşturulması Bölgesel ve küresel istikrarsızlıkların arz güvenliği ve piyasa dinamiklerini tehdit etmesi	Ülkemizde bölgesel enerji ve maden ticaret merkezinin kurulması için çalışmalar yürütülmeli Şebeke altyapısı ile enterkoneksiyon kapasitesi güçlendirilmeli Diğer ülkelerle ticari iş birliklerinin geliştirilmesinde ve bölgesel iş birliklerinde proaktif ve girişimci bir yaklaşım sergilenmeli
Kritik ve stratejik hammaddelere yönelik talebin artış eğiliminde olması	Talep edilen bazı hammaddelerin ülkemizde üretilmesi Ülkemizin nadir toprak elementi (NTE) potansiyeli	Döviz kurundaki dalgalanmalar nedeniyle hammadde maliyetlerinin artması Ülkelerin maden kaynaklarını koruma yönünde uyguladıkları politikalar	Nadir toprak elementlerinin arama, üretim ve işleme faaliyetleri artırılmalı Ar-Ge faaliyetleri artırılarak ara ve uç ürün üretilmesi amacıyla tesis kurulmasına yönelik destekler sağlanmalı İşlenmiş ürün (uç ürün) ihracatını artıracak politikalar geliştirilmeli

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Temiz, güvenli ve erişilebilir enerji, iklim değişikliği ve net sıfır karbon hedefleri hakkında kamuoyundaki farkındalık eksikliği	Farkındalığın artırılması sonucunda tüketicinin temiz enerjiyi tercih etmesi Enerji tasarrufu için merkezi ısıtma ve soğutma sistemlerine olan ilginin artması	Enerji verimliliğine kamuoyundan yeterli destek sağlanamaması	Tüketiciler kamu spotu ve sosyal medya aracılığıyla bilinçlendirilmeli Enerji verimliliği konusu okullarda zorunlu ders müfredatına eklenmeli Isı talebinin verimli ve sürdürülebilir kaynaklardan karşılanması amacıyla fizibilite, eğitim ve farkındalık artırma çalışmaları yürütülmeli, ısı pompalarının kullanımı özendirilmeli
Maden ve yer altı işlerinde çalışma şartlarının iyileştirilmesinin gerekliliği	Madencilik ve madenlerle ilgili artan toplumsal bilinç ve çalışma şartlarının iyileştirilmesine yönelik toplumsal talep	Maden ve yer altı işlerinde çalışma şartlarının iyileştirilmesinin maliyetli olması	İş sağlığı ve güvenliği denetimleri artırılmalı ve daha etkin hale getirilmeli

Temiz enerji dönüşümü ve dijitalleşme kapsamında enerji sektörünün yeniden şekillenecek olması	Şebeke esnekliğini sağlayacak yeni teknolojilerin geliştirilmekte olması İthal fosil yakıtların azaltılması ve kendi temiz enerji kaynaklarımızın, yeni teknolojilerle birlikte kullanılması Atık ısıdan sağlanan enerjinin daha verimli sistemlerle geri kazanımı	Temiz enerji ve depolama teknolojilerinde katma değeri yüksek yerli üretimin yeterli seviyede olmaması Artan elektrik enerjisi talebinin karşılanmasıyla temiz enerji dönüşümünün birlikte gerçekleştirilmesinin maliyetli olması Eski tip sayaçların ve eski tip şebekelerin dönüşümünün maliyetli olması Siber saldırı riskinin artması	Akıllı sayaçlar ve akıllı şebekeler yaygınlaştırılmalı Ar-Ge faaliyetleri kapsamında temiz enerji ve depolama teknolojileri teşvik edilmeli Elektrik altyapısına dağıtık üretim ve yenilenebilir enerji entegrasyonunu artıracak teknoloji yatırımları yapılmalı Isıtma ve soğutmada temiz enerji dönüşümü kapsamında çalışmalar yapılmalı Siber güvenliğinin sağlanmasına yönelik tedbirler alınmalı
--	--	--	---





TEKNOLOJİK

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Nükleer enerjide yeni nesil teknolojilerin gelişmesi	<p>Küçük modüler reaktörlerin ilk yatırım maliyetlerinin nispeten düşük ve seri üretime uygun olması</p> <p>Yeni nesil teknolojilerle daha güvenli büyük veya modüler nükleer santral seçeneği</p> <p>Yeni istihdam alanları oluşturması</p>	<p>Parça ve ekipman tedarikinde temin sürelerinin uzun olması</p> <p>Ülkelerin uyguladıkları korumacı teknoloji politikaları</p> <p>Nükleer atıkların güvenli bertarafı hususunun maliyetli ve zor olması</p>	<p>Dünyadaki gelişmeler takip edilerek KMR'lerin ülkemizde kurulumu için gerekli yasal, mali, teknik ve mevzuatsal altyapı oluşturulmalı</p> <p>Ticarileştirmeye yönelik finansman destekleri sağlanmalı ve yeni iş modelleri oluşturulmalı</p> <p>Nükleer santral yatırımlarında bilgi ve teknoloji transferi sağlanmalı ve işletme tecrübesi geliştirilmeli</p> <p>Yerli nükleer atık bertaraf tesisi kurulmalı</p>
Enerji ve tabii kaynaklar alanındaki ürün ve teknolojilerde dışa bağımlılık	<p>Enerji ve madencilikte yerli ve yenilikçi teknoloji geliştirilebilmesine yönelik potansiyel</p> <p>Rüzgâr türbini ve güneş paneli üretiminde belli bir seviyeye gelinmesi</p>	<p>Finansal kapasite eksikliği</p> <p>Ar-Ge ve teknoloji transferine ilişkin çalışmaların yetersiz kalması</p> <p>Yeni teknolojiler konusunda bilgi birikiminde eksiklikler olması</p>	<p>Kamu, üniversiteler ve özel sektörde teknoloji geliştirme çalışmaları artırılmalı</p> <p>Ulusal ve uluslararası iş birlikleri artırılmalı</p> <p>Yerli ve yenilenebilir enerjinin yerli teknoloji ile üretilmesi sağlanmalı</p> <p>Ar-Ge çalışmalarında ticarileşme oranını artıracak tedbirler alınmalı ve yerli otomasyon sistemleri kullanılmalı</p>

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Elektrikli araç kullanımının artması	Yeşil dönüşüm kapsamında karbon yakıtlı araçlardan elektrikli araçlara dönüşümün hız kazanmış olması Elektrikli otomobil piyasasında yerli üretimin olması ve vergi avantajının sunulması	Elektrik talebinin artması Şebeke esnekliğinin artırılması ihtiyacı	Temiz enerji dönüşümü kapsamında elektrik iletim, dağıtım altyapısını güçlendirmeye yönelik projeksiyon ve planlar yapılmalı Şebeke güvenliğine yönelik yatırımlar yapılırken dağıtım şirketlerinin süreçteki rolü artırılmalı Elektrikli araç şarj noktası sayısı artırılmalı
Kritik madenlerin/ minerallerin sürdürülebilir temini ve arz güvenliği	Kritik minerallerin eldesine yönelik teknolojilerin geliştiriliyor olması Nadir toprak elementleri alanında ülkemizin sahip olduğu potansiyel	Yeşil dönüşümün tüm Dünyada kritik minerallere yönelik talebi artırmasının arz ve maliyetlerde risk oluşturması Kritik mineraller konusunda Ülke kaynaklarının sınırlı olması Mevcut Ülke kaynaklarının yurt dışına yönelmesi riski	AB standartlarına uygun kritik hammaddelere yönelik strateji belgesi hazırlanması Kritik minerallerin eldesinde Ar-Ge ve Üretim Geliştirme (Ür-Ge) çalışmaları yapılmalı Kritik minerallerin ve nadir toprak elementlerinin üretimine yönelik tesisler kurulmalı, mevcutların kapasitesi artırılmalı
Dünyada otonom ve güvenli madenciliğin yapılmasına yönelik gelişmeler	Maden sahalarında otonom madencilğe geçiş yapılması ve yapay zekânın kullanılması İş sağlığı ve güvenliği standartlarının artırılması Otonom madenciliğin iş kazalarını azaltması	İlk yatırım maliyetlerinin yüksek olması Otonom madenciliğin istihdamı azaltması	Teknolojilerin yerleştirilmesine yönelik yüksek teknoloji odaklı madencilik çalışmaları yapılmalı Verimliliğin artırılması, hata ve kaza risklerinin azaltılması için otonom sistemler yaygınlaştırılmalı Nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine yönelik yenilikçi teknolojileri destekleyen eğitim çalışmaları yapılmalı





YASAL

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Bürokratik süreçlerin enerji ve madencilik yatırımları üzerinde oluşturduğu olumsuz etkiler	Bürokratik süreçlerin azaltılmasına yönelik yapılmakta olan çalışmalar	Kanun ve ikincil mevzuat düzenlemelerinin güncellenmesinde yaşanabilecek gecikmeler Yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarında sürekliliğin sağlanamaması	Uluslararası kriterler de göz önünde bulundurularak mevzuat güncellenmeli İzin ve onay süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik kuruluşlar arası koordinasyon artırılmalı Kamu kurumları arasında veri paylaşım süreçleri dijitalleştirilmeli
Yeşil dönüşüm kapsamında ortaya çıkan yeni kavram ve ihtiyaçlara yönelik düzenleme ihtiyacının olması	Temiz enerji dönüşümü ile enerji ve madencilikte yeni yatırım alanlarının ortaya çıkması	Mevzuat altyapısının hazırlanmasında yaşanabilecek gecikmeler	Temiz enerji dönüşümü kapsamında hidrojen, depolama, dağıtık üretim, küçük modüler reaktörler gibi güncel hususlarda mevzuat altyapısının düzenlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmeli

ÇEVRESEL

Temiz enerji, yeşil hidrojen ve ısı pompaları gibi uygulamaların yaygınlaşmaya başlaması	Ülkemizce Paris Anlaşması'nın imzalanması ve AB Yeşil Mutabakatı'na adapte olunması Dünyada ve Ülkemizde temiz enerji yatırımlarına olan ilgi ve ihtiyacın artması Isı pompasının özellikle doğal gazın ulaşamadığı bölgeler için yeşil bir iklimlendirme çözümü oluşturması Fosil yakıtlara olan talebin azalması	Yüksek enerji tüketiminin emisyonları artırması Geçiş sürecinde enerji arz güvenliği açısından termik santrallere ihtiyaç duyulması Enerji depolama, hidrojenin üretimi, depolanması ve dağıtımı, ısı pompası uygulamaları gibi yenilikçi sistemlerin ilk kurulum maliyetlerinin yüksek olması	Temiz enerji kaynaklarının yaygınlaştırılmasına yönelik yatırımları artıracak tedbirler alınmalı Güneş ve rüzgâr enerjisi temelli hidrojen üretim tesisleri kurulmasına yönelik çalışmalar yapılmalı Hibrit santrallerin geliştirilmesi sağlanmalı Isı pompalarının uygun bölgelerde kurulmasına yönelik teşvik edici çalışmalar yürütülmeli
--	---	--	---

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Temiz enerji dönüşümü kapsamında elektrik üretim tesislerinde çevrenin korunmasına yönelik alınan önlemlerin ve toplumsal farkındalığın artırılması	Dünyada ve Ülkemizde çevresel bilincin artması Çevre dostu yeni teknolojiler	Nükleer santrallerin temiz enerji kaynağı olduğuna ilişkin toplumsal farkındalık eksikliği Mevcut santral rehabilitasyonlarında yaşanması muhtemel gecikmeler	Santral rehabilitasyonları ile çevresel etkiler minimuma indirilmeli ve santrallerin verimlilikleri artırılmalı Nükleer santrallerin temiz enerji kaynağı olduğuna yönelik farkındalık artırılmalı Nükleer santrallerde enerji üretiminde ve atıkların bertarafında güvenlik tedbirleri en üst seviyede tutulmalı





ÇEVRESEL

Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı? / İhtiyaçlar
	Fırsatlar	Tehditler	
Madencilik sektöründe ekoloji ile ekonomi arasındaki dengenin kurulması	<p>Maden artık/atıklarının ve terkedilen maden sahalarının uygulamaya geçirilen projelerle ekonomiye kazandırılması</p> <p>Madencilik sonrası sahalarda biyolojik verimliliğin yeniden kazandırılması ve toprağın ıslah edilmesi (iyileştirilmesi) ile yeniden ağaçlandırma çalışmalarının yapıyor olması</p> <p>Çevresel sürdürülebilirlikte ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin benimsenmesi ve uygulanması</p>	<p>Atık/artık depolamalarının çevreye (ekolojik ve hidrolojik vb.) olumsuz etki oluşturma riski</p> <p>İşletmeciler tarafından maden sahalarının rehabilite edilmeden terki durumunda çevreye duyarlı olan madencilik çalışmalarına da tepki oluşması</p>	<p>Atıkların azaltılmasına yönelik proje geliştirilerek çeşitli sektörlerde hammadde olarak kullanılması sağlanmalı</p> <p>Maden artık/atık yönetimi yeniden gözden geçirilerek mevzuatla ilgili güncellemeler yapılmalı ve denetimler sıklaştırılmalı</p> <p>Alan kullanım planlaması kapsamında yeniden düzenleme, iyileştirme ve doğaya yeniden kazandırma (ağaçlandırma) çalışmaları yapılmalı ve iyi örnekler kamuoyu ile paylaşılmalı</p> <p>Çevreye duyarlı ve sürdürülebilir madencilik faaliyetlerinin geliştirilmesi kapsamında arama ve araştırma faaliyetlerinin kazanımları ve çevreye potansiyel etkileri konusunda kamuoyuna doğru ve zamanında bilgilendirme yapılmalı</p> <p>Madencilik faaliyetleri sürdürülebilir madencilik ilkeleri doğrultusunda yapılmalı; iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sosyal onay kriterleri öncelikli olacak şekilde yöreye, topluma ve geniş ölçekte ülkeye en yüksek katma değer sağlanmalı</p>

Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

Bakanlığımızın güçlü ve zayıf yönleri ile Bakanlığımız dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditleri ortaya koymak amacıyla yapılan GZFT Analizi çalışması kapsamında; Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları doğrultusunda yapılan anket çalışmalarından faydalanılmış olup öne çıkan hususlar Tablo 10'da yer almaktadır.

Tablo 10: GZFT Listesi

	Güçlü Yönler
İÇ ÇEVRE	Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik mevcut yüksek potansiyelin kullanımının temiz enerji dönüşümü kapsamında daha fazla desteklenmesi
	Net sıfır karbon hedefi doğrultusunda enerji dönüşümünü destekleyecek olan nükleer enerji ile ilgili somut çalışmalar yürütülmesi
	Sürdürülebilir enerji arz güvenliği ile çeşitliliği sağlamaya yönelik çalışmaların yürütülmesi
	Sahip olunan derin deniz sondaj gemileriyle denizlerdeki petrol ve doğal gaz potansiyelinin ortaya çıkarılması
	Ülkemizde kara alanlarında yeni rezervlerin bulunması ve işletilmesine yönelik çalışmaların artırılması
	Doğal gaz üretim ve depolama kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi
	Enerji verimliliği ile ilgili stratejilerin geliştirilmesi, enerji verimliliği çalışmalarının artırılarak daha kapsamlı hale getirilmesi
	YEKA ve nükleer santrallerle ilgili uluslararası anlaşmalara Ar-Ge ve yerli imalat zorunluluğu getirilmesi
	Ar-Ge, inovasyon ve yerleşmeyi destekleyen bir enerji ve maden politikasının olması
	Maden kaynaklarının etkin, verimli ve sürdürülebilir yöntemlerle değerlendirilmesine yönelik politikaların benimsenmiş olması
	Stratejik ve kritik madenler konusunda özel planlamalar yapılması
	Madenlerin katma değeri yüksek uç ürünlere dönüştürülmesi için yatırımların desteklenmesi
	Alanında uzmanlaşmış insan kaynağına sahip olunması
	Enerji alanında bağımsız düzenleyici kurumların olması, ETKB Bağı ve ilgili Kuruluşlarının bir kısmının ülke sathına yayılmış bir teşkilat ağına sahip olması





İÇ ÇEVRE

Zayıf Yönler

- Bilişim (dijitalleşme) ve yeni teknolojilerde ilave bilişim uzmanı ihtiyacının olması
- Bakanlık binasındaki fiziki koşulların çalışma konforu ve sosyal imkânlar açısından yeterli olmaması
- İş süreçlerinin ve prosedürlerinin yazılı olarak belirlenmiş olmasına rağmen personel farkındalığının artırılması ihtiyacının olması
- Birim ve Kuruluşlarımız arası koordinasyon altyapısının geliştirilmesi ihtiyacının bulunması
- Uzaktan eğitim sisteminin halihazırda yeterince benimsenememiş olması
- Personelin yurt dışı eğitim imkânlarının yeterli düzeyde olmaması

DIŞ ÇEVRE

Fırsatlar

- Dünyada ve Ülkemizde net sıfır karbon hedefi doğrultusunda depolama, hidrojen, yeni nesil nükleer teknolojiler gibi yeni kritik teknolojilerin desteklenmeye başlaması
- Dünyada ve Ülkemizde iklim değişikliği ile mücadele kapsamında temiz enerji dönüşümüne yönelik iradenin olması
- Ülkemizin enerji hammadde kaynaklarına yakın olması
- Ülkemizin enerji güzergâhları üzerindeki stratejik konumu ile enerjide bölgesel ticaret merkezi olma potansiyeli
- Ülkemizin yenilenebilir enerji kaynakları açısından yüksek potansiyele sahip olması
- Dünyada alternatif kaynaklar ve yenilenebilir enerji kaynaklarına erişimin ucuzlaması ve kolaylaşması
- Ülkemizde yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırım ortamının bulunması
- Rekabeti esas alan, şeffaf ve yasalarla güvence altına alınmış bir piyasanın olması
- Tüketicilerin kendi elektriğini üretme arzusu ve imkânının olması
- Dünyada yeni nesil nükleer teknolojiler ve küçük modüler reaktörler konusundaki gelişmeler
- Küresel ölçekte enerjinin her alanında hızla ilerleyen Ar-Ge çalışmaları ile hidrojen, depolama, elektrikli araçlar gibi temiz enerji dönüşümüne yönelik yeni teknolojilerin ortaya çıkması
- Yapay zeka ve dijital teknolojilerin enerji ve madencilik sektörlerinde kullanılabilirliği
- Ülkemizin bazı stratejik maden kaynakları (bor ve nadir toprak elementleri vb.) açısından sahip olduğu potansiyel
- Dünyada maden kaynaklarının daha etkin, sürdürülebilir ve düşük maliyetlerle değerlendirilmesine yönelik yeni teknolojilerin geliştirilmesi
- Yurt dışında maden arama/üretim/işletme imkânlarının artması

Tehditler

Kesintili yenilenebilir enerji kaynak potansiyeli düşünüldüğünde verilen kapasitelerin yatırımcılar tarafından henüz istenilen seviyede devreye alınamamış olması

Yüksek yenilenebilir kapasitenin yüksek şebeke esnekliği gerektirmesi nedeniyle oluşan yatırım maliyetlerinin yüksek olması

Dağıtık üretime talebin düşük olması

Depolama yöntemi, maliyet, verim ve kapasite gibi etkenler açısından enerji depolama tesisleri ve teknolojilerinde gelişimin dünya genelinde beklenenden yavaş ilerlemesi

Enerji verimliliğinde sosyal bilincin istenilen seviyede olmaması

İklim değişikliği, net sıfır karbon hedefi doğrultusunda temiz enerji ve enerji verimliliği hususlarında kamuoyundaki farkındalık eksikliği

Kurulacak karbon piyasasının arz güvenliği önünde oluşturabileceği engeller

Ülkemizin artan enerji talebi göz önünde bulundurulduğunda enerji arzı ve teknolojisi hususunda bazı alanlarda dışa bağımlılığın yüksek olması

Enerji fiyatlarındaki ani değişimlerin olumsuz etkileri

Bölgesel ve küresel düzeyde yaşanan siyasi istikrarsızlık ve çatışmaların arz güvenliğini ve sektörel iş birliğini tehlikeye sokması

Nükleer enerjiye karşı toplumsal ön yargılar ve farkındalık eksikliği

Enerji ve maden yatırım izin süreçlerinin çok taraflı olması

Enerji ve madencilik yatırımlarına finans bulunmasında zorluk yaşanması

Yeni teknolojilerde kullanılan kritik madenlere yönelik ülkemizde yaşanması olası arz sıkıntıları

Madencilik faaliyetleri ile ilgili toplumsal ön yargılar ve farkındalık eksikliği

Madencilik faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliği ile işletme güvenliğinin denetimlerinin çok taraflı olması

Enerji ve madencilikte Ar-Ge ve inovasyon altyapısının, destekleyici politikalara rağmen henüz istenilen düzeye çıkmamış olması





Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum Analizi kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular; tespitler ve karşılanması gereken ihtiyaçlar olarak özetlenmiş olup amaç ve hedeflerin doğru bir şekilde belirlenmesi aşamasında bu tablodan faydalanılmıştır. Durum Analizi çalışmaları sonucunda elde edilen ayrıntılı bulguların yer aldığı tespitler ve ihtiyaçlar Tablo 11'de yer almaktadır.

Tablo 11: Tespitler ve İhtiyaçlar

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	<p>Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında 7 amaç ve 31 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 113 performans göstergesine yer verilmiştir.</p> <p>Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan hedeflerin 2023 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla gerçekleşme bilgilerini içeren "1 Ocak 2019-31 Aralık 2023 Dönemi Değerlendirme Raporu" dikkate alındığında 5 yıllık plan dönemi sonunda;</p> <ul style="list-style-type: none">• Toplam 31 hedeften 14 tanesinin performansı %100 olarak gerçekleşmiş, kalan 17 hedefte ise henüz %100'e ulaşamadığı, ulaşamayanlardan 6 tanesinin ise %90 üzeri performans değerine sahip olduğu saptanmış,• Hedefler altında yer alan toplam 113 performans göstergesinden 82 tanesinde %100 ve üzeri performans değerine ulaşıldığı, 31 adet performans göstergesinde ulaşamadığı, söz konusu 31 göstergenin 10 adedinde ise %90'ın üzerinde performans değerine ulaşıldığı <p>görülmüştür.</p>	<p>Amaç ve hedeflerin üst politika belgeleri ve Bakanlığımız Bağlı, İlgili Kuruluşları Stratejik Planları ile uyumuna bu dönemde de dikkat edilmesi</p> <p>2024-2028 Stratejik Planı hazırlanırken gerçekleştirilmesi hedeflenen amaçların daha somut ve ulaşılabilir olarak belirlenmesi</p>

Durum Analizi Aşamaları

Tespitler/Sorun Alanları

İhtiyaçlar/Gelişim Alanları

Uluslararası alanda yaşanan siyasi ve ekonomik gelişmeler, mevzuat düzenlemelerinin zaman alıcı ve köklü değişiklikler gerektirmesi, izin süreçlerinde yaşanan gecikmeler gibi nedenlerle bazı hedeflerin istenilen seviyede gerçekleşmediği görülmüştür.

Stratejik Plan hazırlanırken hedeflerin mevcut durum ve önümüzdeki sürece ilişkin projeksiyonlar göz önüne alınarak belirlenmesi

Mevzuat Analizi

Net sıfır karbon hedefi de göz önünde bulundurularak enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir yöntemlerle sağlanması

Enerji politikalarının temiz enerji dönüşümü kapsamında geliştirilmesi için mevzuat altyapısının gözden geçirilerek gerekli mevzuat güncellemelerinin ve yeni düzenlemelerin yapılması

Mevcut ekonomik, çevresel ve sosyal durumlar göz önünde bulundurulduğunda, yatırım süreçlerinin de hızlandırılması açısından yeni Maden Kanunu hazırlanması ve buna yönelik ikincil mevzuatın güncellenmesi gerekmektedir.

Her bir maden grubunun özelliklerini ve ihtiyaçlarını gözetecek şekilde yeni Maden Kanununun ve ilgili mevzuat çalışmalarının ulusal ve uluslararası koşullar da dikkate alınarak hazırlanması

Üst Politika Belgeleri Analizi*

(*Kılavuz gereği sadece ihtiyaçlar ve gelişim alanlarına yer verilmiştir)

Yenilenebilir enerji payının artırılması
Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arzı
2053 yılı net sıfır emisyon hedefinin esas alınması
Nükleer enerji payının artırılması
Madencilik sektörünün sürdürülebilir şekilde geliştirilerek üretimin artırılması
Elektrik şebeke altyapısının yenilenebilir enerji ve elektrikli araçların potansiyel gelişimine göre güçlendirilmesi
Doğal gaz üretiminin, şebeke altyapısının ve depolama kapasitesinin geliştirilmesi
Enerji ve maden teknolojilerinde yerleşmenin artırılması ve yeni teknolojilerin entegre edilmesi
Enerji ve madencilikte bölgesel ve küresel etkinliğin artırılması
Enerji verimliliğinin artırılması





Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
Program-Alt Program Analizi	Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere uyumlu olarak belirlenen 2023 Yılı Performans Programında program, alt programlara bağlı olarak 30 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Yapılan izlemelerde, 2023 yıl sonu itibarıyla hedeflerimize büyük ölçüde ulaştığımız görülmektedir.	2023 Yılı Performans Programı izleme dönemi sonunda 30 adet performans göstergesine ait hedeflerimizin 6 adedine ulaşılmış, 6 adedi aşılmış, 12 adedine kısmen ulaşılmıştır. 6 adedinde ise belirlenen hedeflere ulaşılamamıştır. Herhangi bir değişiklik veya düzenleyici faaliyete ihtiyaç duyulmamaktadır.
Paydaş Analizi	<p>Paydaş Analizinde Bakanlığımız Bağı, ilgili ve ilişkili Kuruluşları birinci derece öncelikli paydaşlarımız olarak belirlenmiştir. Önem sırasına göre; Cumhurbaşkanlığı, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları, vakıflar, odalar ve borsalar, uluslararası kuruluşlar, düzenleyici ve denetleyici kurumlar, sivil toplum örgütleri, ilgili dernekler, üniversiteler, belediyeler ve kalkınma ajansları da dış paydaşlarımız olarak belirlenmiştir.</p> <p>Paydaş analizi yapılırken Bakanlığımızın faaliyet ve hizmetlerinden ilgili paydaşları etkileme ve paydaşın alacağı kararlarla Bakanlığı etkileme gücü ve Bakanlığımızın paydaşların talep ve beklentilerini karşılanması konusunda vereceği önem derecesi anket yöntemiyle sıralanmıştır.</p>	<p>Daha fazla paydaşa ulaşmanın yanında mevcut paydaşlarla koordinasyonun iyileştirilmesi ve daha fazla iş birliği alanı oluşturulması</p> <p>Paydaş kümesinin büyük olması sebebiyle paydaş önceliklendirmesinde Bakanlığımız ile daha fazla iş birliği yapmasında fayda bulunması muhtemel bazı paydaşların öne çıkarılması</p> <p>İş birliği alanlarında ortak fayda üzerine odaklanılması ve bu alanlar üzerinde iş birliklerinin artırılması</p>
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	<p>Personel politikalarına katkı sağlaması amacıyla, Bakanlığımıza ait insan kaynağının niteliksel anlamda bulunduğu noktanın tespit edilmesi</p> <p>Bakanlığımız adına yurt dışı eğitime giden personel/bursiyerlerin eğitim dönemi içerisinde iletişim düzeyinin artırılması</p>	<p>Bakanlığımız Bağı ve İlgili Kuruluşları dahil insan kaynağımızın niteliklerine ilişkin Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Envanteri Sisteminden alınacak veriler ışığında yıllık raporun oluşturulması</p> <p>Bakanlığımız adına yurt dışı eğitime giden personel/bursiyerlerin eğitim dönemi içerisinde Bakanlık birimleri ile gerekli iletişim kanallarının oluşturulması</p>

Durum Analizi Aşamaları

Tespitler/Sorun Alanları

İhtiyaçlar/Gelişim Alanları

Bakanlığımız kadrolarında görev yapan uzman personelin artırılması

Bakanlığımız kadrolarının uzmanlaşmasını sağlamak amacıyla kariyer meslek mensubu personel sayısının artırılması

Bakanlığımız personelinin yurt dışı eğitim burslarına başvuru sayısının düşük seviyelerde kalması

Bakanlığımız personelinin yurt dışı eğitim burslarına ilişkin teşvik edici adımların atılması
Bakanlığımız adına YLSY kapsamında Yurt Dışı Lisansüstü programına gönderilecek öğrenci sayısının artırılması

Eğitim ihtiyaç analizi çalışmaları doğrultusunda, içerikleri ve kazanımları oluşturulan eğitimlerin, ihtiyaca yönelik olarak revize edilebilmesi için söz konusu eğitimlerin verimliliğinin objektif ve gözleme dayalı yöntemlerle ölçülememesi

Kurulacak bir İzleme-Değerlendirme Sistemi ile personelde eğitim sonrası hedeflenen davranış değişikliklerinin ölçülebilir olması ve eğitimlerin bu ölçütler doğrultusunda iyileştirilmesi çalışmalarının yapılması

Personelin akademik ve bilimsel gelişimine destek verilmesi; insan kaynağının artırılması ve personelin yeterliliğini meslek içi eğitimle artırması

Kurum Kültürü Analizi

Yapılan memnuniyet ölçüm çalışmaları ile personelin memnuniyet, motivasyon ve kurum aidiyetinin olduğu, ancak artırılmasına yönelik yapılacak çalışmalarla daha üst düzeye getirilmesi

Personelin memnuniyet, motivasyon ve kuruma olan aidiyet duygularının personelin çalışma ortamlarının dışında yapılacak eğitim, organizasyon ve etkinliklerle artırılması

Kalite ve iş sağlığı süreçlerinin bir üst seviyeye taşınması amacıyla ulaşılabılır ve arzulan bir gelecek için "ortak akıl" arayışı sağlanması

Paydaşlarımızın katılımıyla iş sağlığı ve kalite konulu bir çalıştay düzenlenerek sonuç raporu doğrultusunda yeni stratejilerin belirlenmesi

İş sağlığı, güvenliği ve kalite yönetim çalışmalarında çalışan farkındalığının artırılması, çalışmaların sonuçlarının ISO belge gerekliliklerinin ötesinde iş yaşamının bir parçası haline getirilmesi gereksinimi

İş sağlığı, güvenliği ve kalite çalışmalarında çalışanlara yönelik farkındalık artırıcı çalışmalar yapılması, ulusal/uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar yürütülmesi ve üst yönetim desteğinin görünür hale getirilmesi





Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
	İş süreçlerinin ve prosedürlerinin yazılı olarak belirlenmiş olması ile birlikte risk analizinin de periyodik olarak gerçekleştirilmesi gereksinimi	İş süreçlerinin ve prosedürlerine yönelik risk analizinin yapılarak periyodik olarak güncellenmesi
Fiziki Kaynak Analizi	Bakanlık kampüsünün iyileştirilmesi gereksinimi	Bakanlık kampüsünde sosyal faaliyet alanlarının oluşturulması Bakanlık kampüsünde yenilenebilir enerji kaynakları kullanılarak enerji elde edilebilecek şarj ünitesi alt yapılarının güçlendirilmesi ve Bakanlık araç envanterinde elektrikli araç sayısının artırılması
	Kurum arşivinin ısınması ve havalandırması merkezden kontrol edildiğinden aşırı ısınma ve soğumanın istenilen düzeyde olmaması	Belirlenen ısı dereceleri göz önüne alınarak ısıtma ve soğutma sistemlerinin yeniden düzenlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılması
	Kurum arşivinin acil durum ve güvenlik açısından eksikliklerinin olması	Acil durum ve güvenlik ile ilgili gerekli düzenlemelerin yapılması
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Bilişim alanında çalışan yetkin personel sayısının yetersiz olması	Bilişim personeli kadro sayısının artırılması
	Teknolojinin kullanılmamasından kaynaklanan iletişim aksaklıkları	Yardım masasının yaygınlaştırılması
	Bilişim altyapısı envanterinin tek merkezden yönetilememesi	Bilişim envanterine kayıtlı cihazların tek yerden yönetilmesine olanak sağlayacak altyapının oluşturulması
Malî Kaynak Analizi	Bakanlığımız Stratejik Planının maliyetlendirilmesinde Orta Vadeli Program ile Bakanlığımıza ayrılan bütçe ve önümüzdeki yıllar bütçe artış tahminlerimizin esas alınması	Yürütülen çalışmalarda kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına devam edilmesi

Durum Analizi Aşamaları

PESTLE Analizi

Tespitler/Sorun Alanları

Küresel sistemde yaşanan enerji sektörünü dönüştürmesi ve bu dönüşümün enerji arz güvenliğine ve madencilik faaliyetlerine etkileri

Enerji sektöründe dışa bağımlılığın cari açığı artırıcı etkisi, temiz enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının ilk aşamada maliyetli olması ve yüksek finansman gerektirmesi, enerji ve maden ticaret merkezi kurulması için yapılan çalışmalar ile kritik ve stratejik hammaddelere yönelik artan ihtiyaç

Temiz, güvenli ve erişilebilir enerji konusunda kamuoyundaki farkındalık eksikliği ile maden ve yer altı işlerinde çalışma şartlarının iyileştirilmesinin önemi

Temiz enerji dönüşümü ve dijitalleşmenin enerji sektörünü yeniden şekillendirmesi, nükleer enerjide yeni nesil teknolojiler, enerji ve tabii kaynak ürünleri ile teknolojilerindeki dışa bağımlılık, artan elektrikli araç kullanımı, kritik madenlerin sürdürülebilir temini, dünya genelinde otonom ve güvenli madencilik uygulamalarına yönelik gelişmeler

İhtiyaçlar/Gelişim Alanları

Kaynak ülke ve güzergah çeşitliliğinin artırılması, alternatif enerji kaynaklarına odaklanması, diplomatik ilişkilerin güçlendirilmesi, finansman imkânlarının geliştirilmesi, yenilenebilir enerjiye yönelik kapasitelerin artırılması, enerji verimliliğinin teşvik edilmesi, Ar-Ge çalışmalarının hızlandırılması ve uluslararası standartlarda stratejik rezerv yönetimi yapılması sağlanmalı

Yerli ve yenilenebilir kaynaklara yönelim sağlanarak, teknolojik gelişmeler takip edilerek yerli ekipman üretimi desteklenmeli; projeler için sürdürülebilir finansman sağlanarak devlet yardımları ve teşvikler öncelikli alanlara yönlendirilmeli, enerji verimliliği yatırımları desteklenmeli, bölgesel enerji ve maden ticaret merkezi kurmak için çalışmalar yürütülmeli, şebeke altyapısını güçlendirme, nadir toprak elementlerini arama ve üretimini artırma, işlenmiş ürün ihracatını artıracak politikalar geliştirme çalışmaları yürütülmeli

Tüketicilerin bilinçlendirilmesi için kamu spotları ve sosyal medya kullanılmalı, enerji verimliliği okullarda zorunlu ders müfredatına eklenmeli, iş sağlığı ve güvenliği denetimleri artırılarak daha etkin hale getirilmeli

Akıllı sayaçlar ve akıllı şebekeler yaygınlaştırılmalı, dağıtık üretim ve yenilenebilir enerji entegrasyonuna yönelik elektrik altyapısı gözden geçirilmeli, ısıtma ve soğutmada yeşil dönüşüm çalışmaları yapılmalı, nükleer santral yatırımlarında bilgi ve teknoloji transferi sağlanmalı, KMR'lerin ülkemizde kurulumu için gerekli yasal, mali, teknik ve mevzuatsal altyapı oluşturulmalı, hata ve kaza risklerinin azaltılması için otonom sistemler yaygınlaştırılmalı ve siber güvenliğinin sağlanmasına yönelik alınan tedbirler güçlendirilmeli



**Durum Analizi
Aşamaları****Tespitler/Sorun Alanları**

Enerji ve madencilik yatırımlarındaki izin süreçlerin olumsuz etkileri ve yeşil dönüşümün ortaya çıkardığı yeni ihtiyaçlarla birlikte sektörde düzenleme gerekliliği

Temiz enerji uygulamalarının yaygınlaşması, yeşil dönüşüm kapsamında çevre koruma önlemlerinin artırılması ve madencilik sektöründeki çevre sorunlarının ele alınması

İhtiyaçlar/Gelişim Alanları

Uluslararası standartlar gözetilerek mevzuat güncellenmeli, izin ve onay süreçleri arasında koordinasyon artırılmalı ve yeşil dönüşümle ilgili olarak hidrojen, depolama, dağıtık üretim, küçük modüler reaktörler gibi konularda mevzuat altyapısı düzenlemeleri yapılmalı

Temiz enerji yatırımları artırılmalı, hibrit santraller geliştirilmeli, ısı pompalarını teşvik etmek için çalışmalar yapılmalı, santral rehabilitasyonları ile çevresel etkiler minimuma indirilmeli, nükleer santrallerin temiz enerji kaynağı olduğuna yönelik farkındalık artırılmalı, nükleer santral güvenliği ön planda tutulmalı, maden atık yönetimi için güncel mevzuatlar oluşturularak doğa onarım çalışmalarının başarılı örnekleri paylaşılmalı



GELECEĞE BAKIŞ

Misyon

Küresel bir yaklaşımla enerji ve maden kaynaklarını; verimli, çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve azami yerlilikle değerlendirerek ülke refahına en yüksek katkıyı sağlamak

Vizyon

Türkiye Yüzyılında insan ve çevreyi merkeze alan, enerji ve madencilikte dönüşümü gerçekleştirmiş, net ihracatçı, kaynak ve teknolojiye yetkin bir Türkiye

Temel Değerlerimiz

Millîlik
Etkinlik
Şeffaflık
Verimlilik
Güvenilirlik
Katılımcılık
Sürdürülebilirlik
Yenilikçilik ve Öncülük
Tutarlılık ve Öngörülebilirlik
İnsan ve Çevre Odaklılık



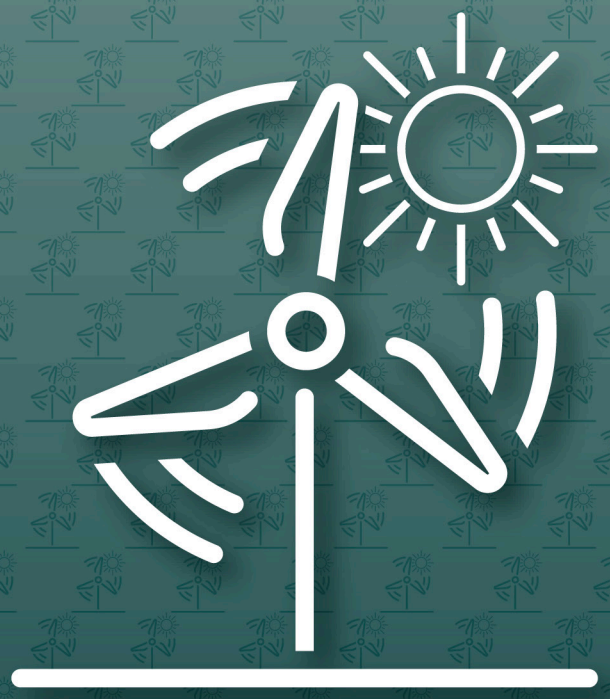
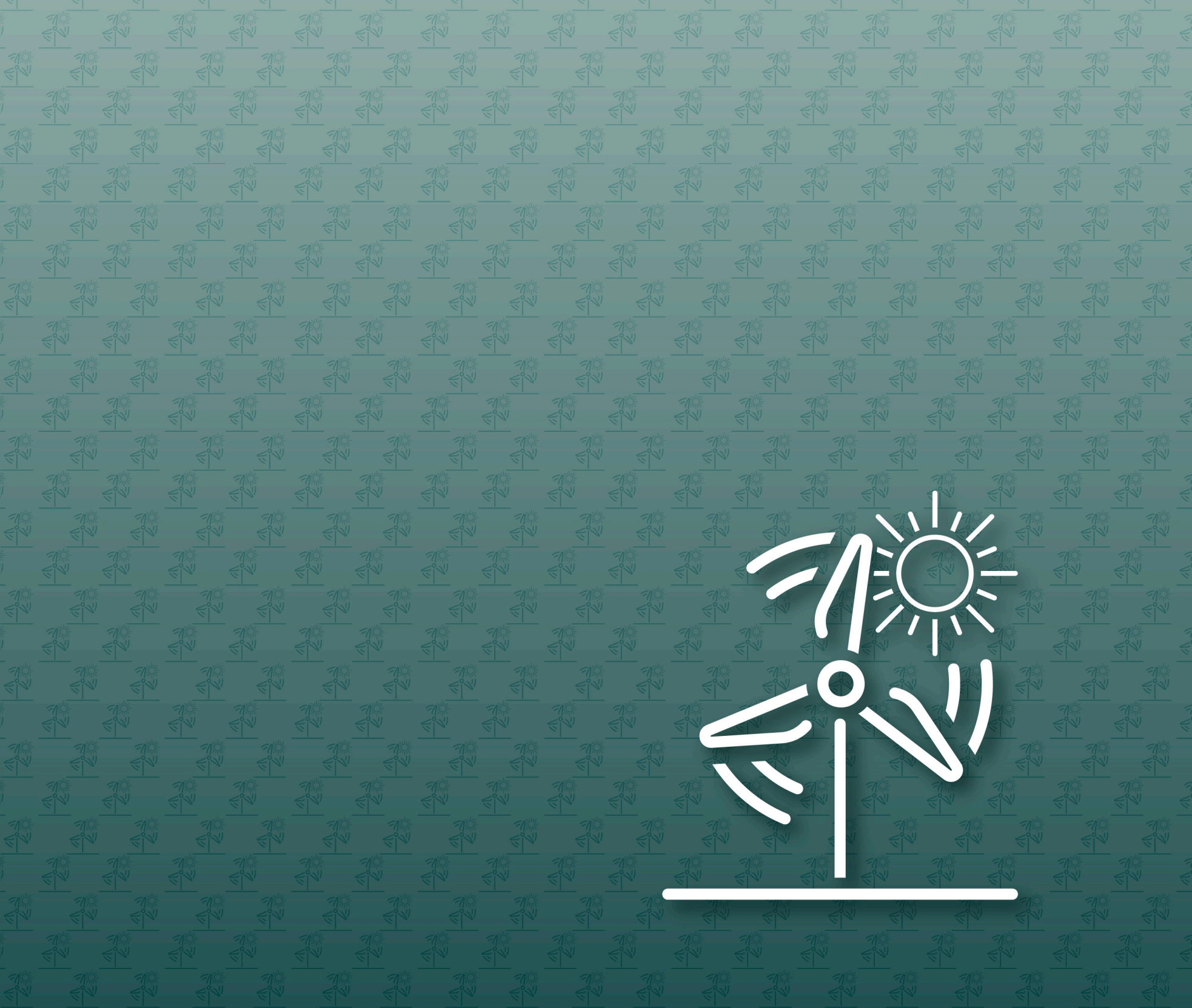
STRATEJİ GELİŞTİRME

HEDEF KARTLARI



AMAÇ 1

SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI





Amaç (A1)		SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI						
Hedef (H1.1)		Elektrik kurulu gücümüz ilave talepleri de karşılayacak şekilde artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği - Yenilenebilir Enerji						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması / Enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların oranının artırılması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.1.1	Güneş enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%50	15.613	19.100	22.600	26.100	29.600	33.100
PG 1.1.2	Rüzgâr enerjisine dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%20	11.806	13.300	14.800	16.300	17.800	19.300
PG 1.1.3	Diğer yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%10	36.054	36.766	37.452	38.002	38.553	38.963
PG 1.1.4	Nükleer enerji kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%15	0	0	1.200	2.400	3.600	4.800
PG 1.1.5	Termik santral kurulu gücü (doğal gaz, kömür vb.) (MW) (kümülatif)	%5	47.441	46.826	46.237	47.237	48.737	49.077
Sorumlu Birim:		EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		NUP, EÜAŞ, TEİAŞ, EPDK						

Riskler	<p>Elektrik üretim tesisi yatırım maliyetlerinde makul olmayan fiyat dalgalanmaları ve jeopolitik gelişmelerin tedarik zincirlerinde yaşatabileceği aksaklıklar</p> <p>Yüksek kapasitede yenilenebilir enerjinin daha fazla şebeke esnekliği ve yatırımı gerektirmesi</p> <p>Finansman bulmada yaşanabilecek zorluklar</p>
Stratejiler	<p>Piyasa koşulları, yatırım maliyetleri, uygulama sonuçları, tüketicilerin katlanabileceği maliyetler ve benzeri diğer etkenler dikkate alınarak destek mekanizmaları güncellenecektir.</p> <p>Deniz üstü Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES) ve yüzer GES gibi yenilenebilir enerji santrallerinin kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>YEKA ve benzeri modeller sayesinde yenilenebilir kaynakların elektrik enerjisi üretiminde daha yoğun bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>Çatı GES başta olmak üzere öztüketim potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir ve karbonsuz yöntemlerle sağlanması kapsamında nükleer enerji mümkün olan en kısa sürede devreye alınacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	354.688.000 TL
Tespitler	<p>Ülkemizde değerlendirilebilir yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması</p> <p>Sürdürülebilir elektrik arz-talep dengesinin sağlanması ve şebekeye daha fazla yenilenebilir enerji kaynaklı santral bağlanması adına baz yük santrallerine ihtiyaç duyulması</p> <p>Türkiye'nin yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının, ekonomik büyümeyi ve istihdamı desteklerken enerji bağımsızlığına katkı sağlaması</p> <p>Net sıfır karbon hedefi de göz önünde bulundurularak enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir yöntemlerle sağlanması gerekliliği</p> <p>Küresel sistemde yaşanan değişimin küresel enerji sektörünü dönüştürmesi ve enerji kaynaklarının niteliği yönünden enerji arz güvenliğine doğrudan etki etmesi</p>
İhtiyaçlar	<p>Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretiminin artırılması ve nükleer enerjinin elektrik enerjisi üretim portföyüne dahil edilmesi</p> <p>Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arz edilebilmesi</p> <p>Kaynak çeşitliliğinin artırılması ve alternatif enerji kaynaklarına yönelim sağlanması</p> <p>Yenilenebilir enerji yatırımlarının yapılabilmesine yönelik her yıl ilave kapasitelerin oluşturulması</p>





Amaç (A1)		SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI						
Hedef (H1.2)		Elektrik iletim ve dağıtım şebekesi günün koşullarına göre güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjinin verimli kullanılmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.2.1	İletim şebekesinde sisteme entegre transformatör kapasitesi (MVA) (kümülatif)	%15	222.140	229.000	230.585	232.170	233.755	235.340
PG 1.2.2	Dağıtım şebekesinde sisteme entegre transformatör kapasitesi (MVA) (kümülatif)	%15	234.400	237.250	239.500	242.000	245.000	248.200
PG 1.2.3	Akıllı Şebeke Master Planı hazırlanması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%25	%50	%75	%100	%100
PG 1.2.4	Uzaktan okunabilen sayaçların toplam sayaçlar içindeki payı (%)	%20	%4,1	%6,2	%9,0	%13,5	%18,0	%25,0
PG 1.2.5	Elektrik dağıtım sisteminde ortalama kesinti sıklığı ve sürelerinde yıllık %4 oranında iyileştirme sağlanması (performans oranı)	%20	-	%100	%100	%100	%100	%100
PG 1.2.6	İletim şebeke mimarisini geliştirmeye yönelik tamamlanan Yüksek Gerilim Doğru Akım (HVDC) hat uzunluğu (km) (kümülatif)	%10	0	0	0	50	700	1.400
Sorumlu Birim:		EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		TEDAŞ, TEİAŞ, EPDK						

Riskler	<p>Elektrik şebekesi altyapı projelerinin uzun süreli ve maliyetli olması bu kapsamda yeterli finansman sağlanamaması</p> <p>Oluşturulacak haberleşme protokolünün sahada geniş çaplı kullanımı sırasında yaşanabilecek sorunlar</p>
Stratejiler	<p>Oluşturulacak yerli ve millî haberleşme protokolünün, sahada geniş çaplı kullanımı öncesinde pilot bölgeler seçilerek test çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>Akıllı şebekeler için teknik ve beşerî kapasite geliştirilecektir.</p> <p>Şebeke güvenliğine yönelik yatırımlar ve dağıtım şirketlerinin süreçteki rolü artırılacaktır.</p> <p>Elektrik iletim/dağıtım hatları üzerindeki yükün ve iletim/dağıtım kaynaklı kayıpların azaltılması kapsamında elektriğin tüketiciye yakın bölgelerde dağıtık şekilde üretilmesine ilişkin altyapı oluşturulacaktır.</p> <p>Gelişmiş ve gerçek zamana yakın ölçüm altyapılarının kullanılması ile durumsal farkındalık artırılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	<p>277.582.000 TL</p>
Tespitler	<p>Hali hazırda akıllı şebekeler kapsamında kullanılan bileşenler açısından sektördeki teknik ve beşerî kapasitenin kısıtlı olması</p> <p>Temiz enerji dönüşümü ve dijitalleşme kapsamında enerji sektörünün yeniden şekillenmesi</p> <p>Küresel ölçekte yaşanabilecek ekonomik durgunluk ve para politikaları sebebiyle projelere ilişkin yeterli finansman bulunamaması</p>
İhtiyaçlar	<p>Elektrik dağıtım şebekelerinin işletiminde ortalama kesinti sıklığının ve sürelerinin Avrupa ortalamasına çekilmesi</p> <p>Elektrik şebeke altyapısının yenilenebilir enerji ve elektrikli araçların potansiyel gelişimine göre güçlendirilmesi</p> <p>Akıllı sayaçlar ve akıllı şebekelerin yaygınlaştırılması</p> <p>İletim ve dağıtım altyapısının şebeke esnekliğini sağlayacak şekilde güçlendirilmesi</p>





Amaç (A1)		SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI						
Hedef (H1.3)		Elektrik sistemine daha fazla yenilenebilir enerji kapasitesinin bağlanması için şebeke esnekliği artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması / Enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların oranının artırılması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.3.1	Batarya depolama kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%40	0	250	1.000	3.000	6.000	10.000
PG 1.3.2	Önlisans verilen pompaj depolamalı hidroelektrik santrali (PHES) kurulu gücü (MW) (kümülatif)	%20	0	0	0	1.400	1.400	2.000
PG 1.3.3	Ülkemizde toplayıcılık faaliyetine ilişkin ikincil mevzuat hazırlanarak uygulamanın başlatılması (tamamlanma oranı)	%20	%25	%80	%100	%100	%100	%100
PG 1.3.4	Talep tarafı katılımıyla sisteme aktif olarak katkı sağlanan kapasite (MW) (kümülatif)	%20	0	0	450	750	850	1000
Sorumlu Birim:		EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		EÜAŞ, TEİAŞ, EPDK						

Riskler	<p>Tesis yatırım maliyetlerinde makul olmayan fiyat dalgalanmaları</p> <p>Şebeke esnekliğine katkı sağlayacak batarya teknolojilerinde kullanılan kritik minerallerde yaşanabilecek arz sıkıntısı</p> <p>Talep yönetim mekanizmasının ticari olarak cazip hale getirilememesi sebebiyle yeterli talebin oluşmaması</p>
Stratejiler	<p>Enerji yoğunluğu yüksek batarya teknolojileri gibi yeni nesil enerji sistemlerinde teknolojik kabiliyetler ve yatırımlar desteklenecektir.</p> <p>Elektrik üretim faaliyeti gerçekleştirilen tesislerde elektrik depolama sistemlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik destek mekanizmaları geliştirilebilecektir.</p> <p>PHES ve elektrolizör kurulumunu teminen yatırım modelleri geliştirilecektir.</p> <p>Kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye entegrasyonu batarya ve PHES'ler ile güçlendirilecektir.</p>
Maliyet Tahmini	462.634.000 TL
Tespitler	<p>Kesintili kaynaklardan elektrik üretiminin elektrik iletim sistemi üzerinde sistem güvenliğini tehdit etmesi</p> <p>Talep tarafı katılımı ile tüketicilerin de şebeke esnekliğine katkı sağlayabilmesi</p> <p>Şebeke esnekliğini sağlayacak yeni teknolojilerin geliştirilmekte olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretiminin artması ile sistem kararlılığının sürdürülebilirliği için depolama tesislerine ihtiyaç duyulması</p> <p>Şebeke esnekliğinin sağlanmasına yönelik talep tarafı katılımı, toplayıcılık faaliyeti gibi mekanizmaların uygulanmasına ihtiyaç duyulması</p> <p>Kesintili üretimin şebeke üzerindeki bozucu etkisinin depolama sistemleri, hibrit üretim ve talep tarafı katılımı teşvikleriyle azaltılması</p> <p>Kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesislerinin şebekeye optimum düzeyde entegrasyonunu sağlamak için enerji depolama, hibrit üretim ve talep tarafı katılımı gibi uygulamaların yaygınlaştırılması</p>





Amaç (A1)		SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI						
Hedef (H1.4)		Bütüncül bir yaklaşımla petrol ve doğal gaz altyapımız güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.4.1	Doğal gaz günlük giriş kapasitesi (milyon Sm ³ /gün) (kümülatif)	%23	455	485	525	525	532	532
PG 1.4.2	Yer altı doğal gaz depolama kapasitesi (milyar Sm ³) (kümülatif)	%23	5,8	5,8	6,3	7,1	9,6	12,0
PG 1.4.3	Doğal gaz arzı sağlanacak yerleşim yeri sayısı (kümülatif)	%23	846	950	979	1.026	1.059	1.102
PG 1.4.4	Tükenmiş doğal gaz ve petrol rezervuarlarının doğal gaz depolama amaçlı kullanımına yönelik envanterin çıkarılması (tamamlanma oranı)	%8	%0	%25	%50	%100	%100	%100
PG 1.4.5	Plan dönemi içinde Ceyhan Terminali petrol depolama kapasitesinin 4 katına çıkarılması (tamamlanma oranı)	%23	-	%5	%15	%30	%60	%100
Sorumlu Birim:		EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		SGB, TKDB, MAPEG, MTA, BOTAŞ, TPAO, EPDK						

Riskler	<p>Doğal gaz depolama kapasitesini artırmaya yönelik projelerin uzun süreli olması ve kavernaların tahmin edilen düzeyde elverişli olmaması ihtimali</p> <p>Tükenmiş doğal gaz ve petrol rezervuarlarının doğal gaz depolama amaçlı kullanımına uygunluğunun kontrolünün zor olması</p> <p>Ürün tedariklerinde meydana gelebilecek darboğazlar</p>
Stratejiler	<p>Yer altı doğal gaz depolama kapasitesinin yanı sıra Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Terminali, Yüzer Depolama ve Yeniden Gazlaştırma Ünitesi (FSRU) vb. yatırımları sürdürülerek ülkemiz LNG giriş kapasitesi artırılabilecektir.</p> <p>Sakarya Gaz Sahası rezervinin üretime dönüştürülmesi hızlandırılarak yerli doğal gaz ekonomimize kazandırılacaktır.</p> <p>Toplam petrol depolama kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Doğal gaz sıvılaştırma tesisinin kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p>
Maliyet Tahmini	<p>277.582.000 TL</p>
Tespitler	<p>Doğal gaz depolama kapasitesinin istenilen seviyede olmaması</p> <p>Yer altı doğal gaz depolama projelerinin uzun süreli ve oldukça maliyetli projeler olması</p> <p>Ülkemizde 81 il merkezine doğal gaz arzının sağlanmış olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Petrol ve doğal gaz depolama kapasitesinin artırılması projelerine yönelik yeterli finansmanın sağlanması</p> <p>Petrol ve doğal gaz üretiminin, şebeke altyapısının ve depolama kapasitesinin geliştirilmesi</p> <p>Ülkemizin enerji arz güvenliği için petrol stok alanı oluşturulması</p> <p>İlçelerimizin tamamında doğal gazın erişilebilir olması</p>





Amaç (A1)		SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI						
Hedef (H1.5)		Ülkemize enerji alanında yapılan uluslararası yatırımlara ilişkin iş birlikleri artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması / Enerji alanında yerli tedarikin yaygınlaştırılması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.5.1	İkinci ve Üçüncü Nükleer Güç Santrali (NGS) için anlaşma imzalanması (tamamlanma oranı)	%40	%0	%15	%75	%100	%100	%100
PG 1.5.2	Küçük Modüler Reaktör (KMR) teknolojisine yönelik bir iş modelinin geliştirilmesi ile yasal ve kurumsal çerçevenin oluşturulması (tamamlanma oranı)	%20	%5	%20	%75	%100	%100	%100
PG 1.5.3	Öncelikli alanlardaki yatırımlara yönelik uluslararası yatırımcılarla yapılan anlaşma sayısı (kümülatif)	%20	0	2	4	6	8	10
PG 1.5.4	İletim şebekesinin güçlendirilmesine yönelik uluslararası kaynaklardan sağlanan finansmanla tamamlanan proje sayısı (kümülatif)	%20	26	34	40	41	44	48
Sorumlu Birim:		NUP						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		DİGM, EİGM, TEİAŞ, NDK						

Riskler	<p>Yeni Nükleer Güç Santrali projelerine ilişkin anlaşmaların gerçekleşme süreçlerinde gecikmeler yaşanması</p> <p>KMR teknolojilerine ilişkin dünya genelindeki eğilimlerin ve stratejilerin netlik kazanmamış olması</p> <p>Nükleer enerjinin temiz enerji kaynağı olduğuna yönelik farkındalık eksikliği nedeniyle oluşmuş toplumsal ön yargı</p> <p>Küresel ve bölgesel gelişmelerin enerji anlaşmalarını olumsuz yönde etkileyebilmesi</p> <p>Uluslararası projelerde know-how temininin yapılmasında zorluklar yaşanması</p>
Stratejiler	<p>NGS projeleri kapsamında yürütülen koordinasyon faaliyetlerinde proje takvimine uyulmasına azami önem gösterilecektir.</p> <p>Nükleer enerji alanında Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi ve eğitim faaliyetlerinin desteklenmesi için uluslararası eğitim programları ile uyumlu bir şekilde üniversiteler bir araya getirilerek kalifiye iş gücü kapasitesi artırılabilecektir.</p> <p>Nükleer enerjinin sürdürülebilir gelişimi için "KMR Strateji Belgesi ve Yerleştirme Stratejisi ve Yol Haritası" ve "Ulusal Nükleer Enerji Politika ve Strateji Belgesi" hazırlanacaktır.</p> <p>Nükleer santrallerde enerji üretiminde ve atıkların bertarafında güvenlik tedbirleri en üst seviyede tutulacaktır.</p> <p>Öncelikli sektörler ve hedef ülkeler belirlenerek uluslararası iş birlikleri artırılabilecektir.</p>
Maliyet Tahmini	169.622.000 TL
Tespitler	<p>Yenilenebilir enerji kaynakları başta olmak üzere ülkemizde yatırım ortamının cazip olması</p> <p>Nükleer enerji alanında teknik, yasal ve uluslararası gelişmeleri yeterli düzeyde takip eden yerli firma sayısının az olması</p> <p>Nükleer enerjide yeni nesil teknolojilerin gelişmesi</p>
İhtiyaçlar	<p>Enerji arz güvenliği kapsamında baz yük santral olarak NGS'lerin enerji üretim sepetimizde yer alması gerekliliği</p> <p>Katma değerli ve yüksek teknolojili KMR'lerin inşasında ve işletiminde yerli ekipman ve malzemenin kullanılmasının desteklenmesi ve buna uygun mevzuat çerçevesinin oluşturulması</p> <p>Nükleer enerjiye yönelik farkındalığın oluşturulması ve bu doğrultuda bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi</p> <p>Yerli ve yabancı özel sektörün KMR projelerinde yatırım yapmasının özendirilmesi</p> <p>Nükleer santral yatırımlarında bilgi ve teknoloji transferi sağlanması ve işletme tecrübesi geliştirilmesi</p>



AMAÇ 2

DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI





Amaç (A2)	DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI						
Hedef (H2.1)	Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.1.1 Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı (milyar kWh/yıl)	%50	189	211	230	242	255	270
PG 2.1.2 Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin toplam üretim içindeki payı (%)	%50	%57	%59	%61	%62	%62	%63
Sorumlu Birim:	EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	TEİAŞ						

Riskler	<p>Yenilenebilir enerji kaynaklarının mevsim ve hava koşullarından etkileniyor olması</p> <p>Yenilenebilir enerjinin kesintili bir üretim kaynağı olması sebebi ile şebekede oluşacak ilave esneklik ihtiyacı</p> <p>Elektrik üretim tesisi inşasında kullanılan malzeme ve ekipmanların maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlar, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar</p> <p>Yerli kömür santrallerinin kurulması için gerekli finansmana erişimin zorlaşması</p>
Stratejiler	<p>YEKA ve benzeri yatırım modelleri sayesinde yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretiminde daha yoğun şekilde kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>Deniz üstü RES ve yüzer GES gibi yenilenebilir enerji santrallerinin kurulumuna yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Bağlanabilir kapasitenin artırılmasına yönelik şebeke altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları sürdürülecektir.</p> <p>Kömür zenginleştirme yöntemleri kullanılarak yerli kömürün termik santrallerde kullanım imkânlarının artırılması sağlanacaktır.</p> <p>Piyasa koşulları, yatırım maliyetleri, uygulama sonuçları ve benzeri diğer etkenler dikkate alınarak destek mekanizmaları gözden geçirilecektir.</p>
Maliyet Tahmini	530.115.000 TL
Tespitler	<p>Ülkemizde yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması ve buna yönelik yatırım ortamının bulunması</p> <p>Yerli enerji kaynaklarımızın, ekonomik büyümeyi, istihdamı desteklerken cari açığı azaltması ve enerji bağımsızlığına katkı sağlaması</p> <p>Ülkemizde çıkarılan linyitin ısı değerinin nispeten düşük olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji arz güvenliğinin sürdürülebilir yöntemlerle sağlanması</p> <p>Daha fazla yenilenebilir enerji kurulu gücünün şebekeye bağlanması ve şebeke esnekliğinin artırılması için enerji depolama sistemleri ve baz yük santrallerin kurulması</p> <p>Şebeke bütünlüğünü riske atmayacak şekilde daha fazla bağlantı kapasitesi sağlanmasına yönelik yatırımların artırılması</p> <p>Yerli kömür rezervlerimizin kömür zenginleştirme teknolojileri kullanılarak elektrik üretiminde etkin şekilde değerlendirilmesi</p>





Amaç (A2)		DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI						
Hedef (H2.2)		Petrol ve doğal gaz arama ve üretimimiz artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 2.2.1	Üç boyutlu kara ve deniz sismik arama miktarı (km ²) (kümülatif)	%10	11.394	33.000	54.000	73.900	95.900	118.000
PG 2.2.2	İki boyutlu kara ve deniz sismik arama miktarı (km) (kümülatif)	%10	1.124	3.000	4.200	5.700	7.200	8.700
PG 2.2.3	Kara sondaj sayısı (kümülatif)	%10	197	440	700	990	1.300	1.630
PG 2.2.4	Deniz sondaj sayısı (kümülatif)	%20	14	22	32	42	52	62
PG 2.2.5	Yurt içi ham petrol üretim miktarı (varil/gün) (yıllık ortalama değer)	%20	78.833	110.000	172.000	183.000	195.000	210.000
PG 2.2.6	Yurt içi doğal gaz üretim miktarı (milyon Sm ³ /gün) (yıllık ortalama değer)	%20	2,33	8,00	8,50	13,70	27,70	42,50
PG 2.2.7	Doğal gaz üretiminin doğal gaz tüketimini karşılama oranı (%)	%10	%2	%6	%6	%9	%18	%28
Sorumlu Birim:		TKDB						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		EİGM, MAPEG, TPAO						

Riskler	<p>Uluslararası ham petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki sert dalgalanmalar</p> <p>Kara ve deniz alanlarında petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin beklenmeyen hava koşulları nedeniyle planlanan takvime uygun şekilde yürütülememesi</p> <p>Uluslararası fiyatlar vb. sebeplerle petrol ve doğal gaz ruhsat taleplerinde yaşanabilecek düşüşler</p>
Stratejiler	<p>Aranmamış veya az aranmış bölgelerde yeni rezervlerin keşfine yönelik arama ve sondaj faaliyetleri artırılabacaktır.</p> <p>Yeni üretim yapılan sahalarda altyapı ve lojistik çalışmaları hızlandırılacaktır.</p> <p>Arama ve üretim yatırımlarına yönelik alternatif finansman kaynakları değerlendirilecektir.</p> <p>Geleneksel olmayan yöntemlerle petrol ve doğal gaz üretimine yönelik sondaj çalışmaları yürütülecektir.</p> <p>Arama ve üretim faaliyetlerinde yeni teknolojiler takip edilerek azami yerlilik prensibiyle uygulamaya alınacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	<p>259.168.000 TL</p>
Tespitler	<p>Sondaj ve sismik gemilerimiz ile yerli arama ve üretim kulelerimizde petrol ve doğal gaz potansiyelini ortaya çıkarma yetkinliğimizin artmış olması</p> <p>Arama ve üretim maliyetlerinin yüksek olması</p> <p>Projelerin uzun vadeli olması ve finansal dönüşlerinin geç olması sonucu proje yatırımlarının etkilenmesi</p> <p>Ülkemizde geleneksel olmayan yöntemlerle üretilebilecek petrol ve doğal gaz potansiyelinin net olmaması</p>
İhtiyaçlar	<p>Henüz arama yapılmamış kara ve deniz bölgelerinde arama faaliyetlerinin yapılması</p> <p>Hidrokarbon arama ve üretim yatırımlarına yeterli bütçenin ayrılması</p> <p>Ham petrol ve doğal gaz potansiyelinin belirlenmesine ve üretimin artırılmasına yönelik yeni teknolojilerin kullanımının artırılması</p>





Amaç (A2)	DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI							
Hedef (H2.3)	Yerli kömür arama ve üretimimiz artırılacaktır.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve önceliklerin belirlenmesi, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmaların teşvik edilmesi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 2.3.1 Linyit üretim miktarı (milyon ton tüvenan) (kümülatif)	%40	80	184	291	401	514	630	
PG 2.3.2 Taş kömürü üretim miktarı (milyon ton tüvenan) (kümülatif)	%40	1,35	3,15	5,00	6,90	8,85	10,85	
PG 2.3.3 Ruhsat sahibi TKİ olan ve üzerinde faaliyet bulunmayan kömür sahalarından ekonomiye kazandırılan saha sayısı (kümülatif)	%20	0	1	3	5	5	5	
Sorumlu Birim:	TKDB							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	MAPEG, TKİ, TTK							

Riskler	<p>Madencilik faaliyetlerinde izin, ihale ve yatırım süreçlerinin uzayabilmesi</p> <p>Ekonomik gelişmelerin veya net sıfır karbon hedefinin yerli kömür üretimi ve kullanımı üzerinde oluşturabileceği etkiler</p> <p>Bütçe kısıtı, finansman bulunamaması, artan işçilik maliyetleri ya da kömür fiyatlarındaki ani dalgalanmalar</p> <p>Öngörülemeyen arıza/bakım çalışmaları nedeniyle üretimin azalması</p>
Stratejiler	<p>Yeni rezervlerin ortaya çıkarılması için arama faaliyetleri artırılacaktır.</p> <p>Çevresel etki ve verimlilik açısından iyileştirmeler sağlanarak yerli kömür üretimi artırılacaktır.</p> <p>Büyük kömür havzalarının uygun modellerle yatırıma açılması sağlanacaktır.</p> <p>Uluslararası standartlara uygun olarak teknik ve donanım/yazılım vb. altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	270.949.000 TL
Tespitler	<p>İthal kömür maliyetlerinin artması ve doğal gazda büyük ölçüde dışa bağımlı olunması sebebiyle yerli kömür üretiminin artırılması gerekliliği</p> <p>Yerli kömür kaynaklarına sanayi ve elektrik üretiminde ihtiyaç duyulması</p>
İhtiyaçlar	<p>Arz güvenliğini sağlayıcı ve cari açığı azaltıcı rolü nedeniyle yerli kömür üretiminin artırılması</p> <p>Üzerinde faaliyet bulunmayan sahaların ve büyük kömür havzalarının ekonomiye kazandırılması</p> <p>Madencilik yatırımlarında bürokrasiyi azaltıcı, süreci hızlandırıcı mevzuat düzenlemelerin yapılması</p> <p>Yerli kömür üretimini destekleyici yeni finansman modellerinin geliştirilmesi</p> <p>Yerli kömürün kalitesini artırıcı kömür zenginleştirme projelerinin hayata geçirilmesi</p>





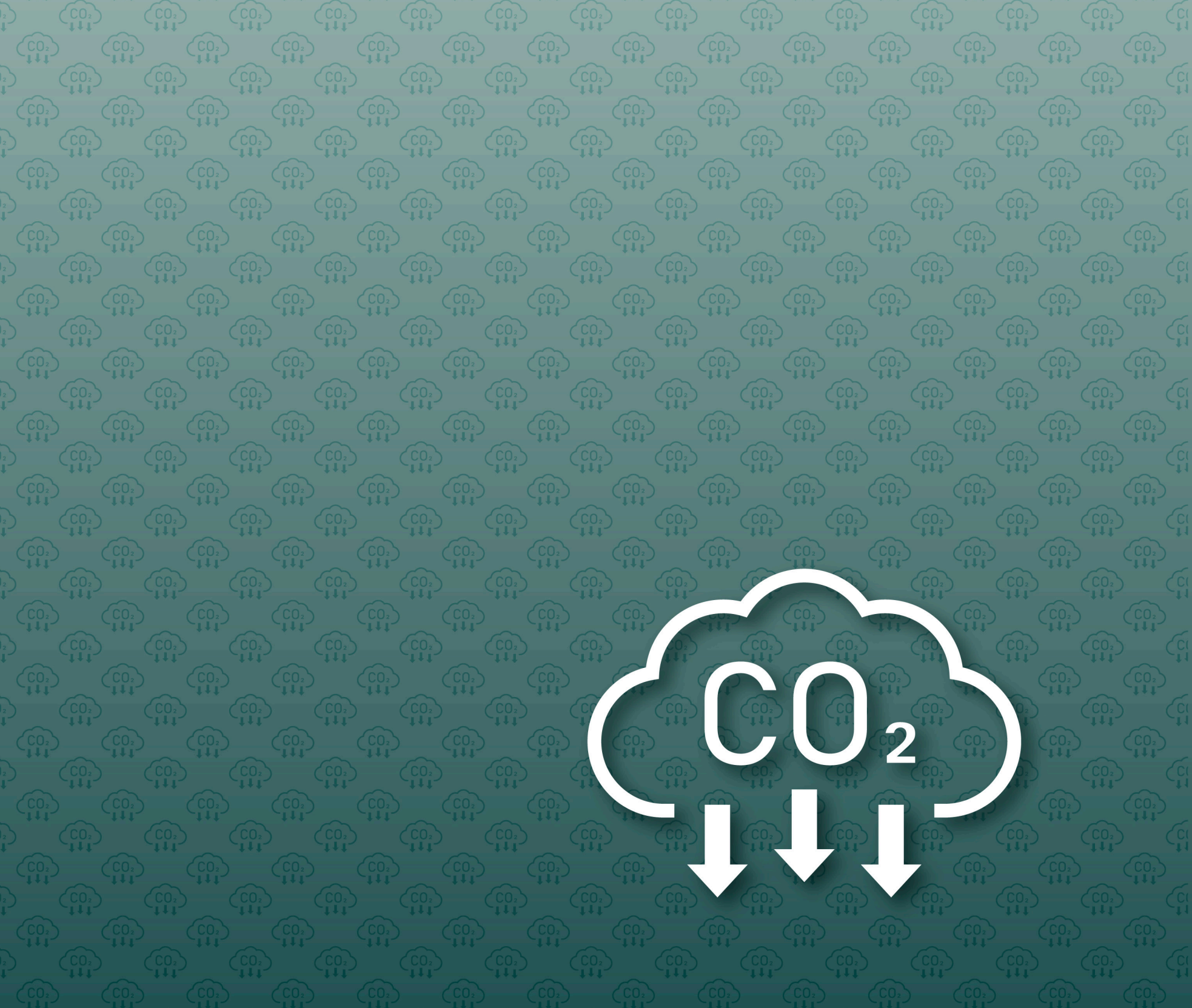
Amaç (A2)	DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI							
Hedef (H2.4)	Yurt dışında enerji ve maden kaynaklarının aranması ve üretimi artırılabacaktır.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 2.4.1	Hidrokarbon aramaya yönelik yurt dışında yürütülen proje sayısı (kümülatif)	%25	1	2	3	4	5	6
PG 2.4.2	Hidrokarbon üretimine yönelik yurt dışında yürütülen proje sayısı (kümülatif)	%25	6	6	7	8	9	10
PG 2.4.3	Yurt dışında üretilen ham petrol ve doğal gaz miktarı (günlük ortalama vpe)	%25	101.647	104.000	110.000	125.000	140.000	155.000
PG 2.4.4	Maden aramalarına yönelik yurt dışında başlatılan proje sayısı (kümülatif)	%25	2	4	6	8	10	11
Sorumlu Birim:	TKDB							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	MTA, TPAO							

Riskler	<p>Yürütülen ve planlanan projelerin bulunduğu ülkelerdeki muhtemel güvenlik sorunları ile siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar nedeniyle projelerin olumsuz etkilenebilmesi</p> <p>Ülkelerin enerji ve maden kaynaklarını koruma politikaları</p> <p>Uluslararası arenada yaşanabilecek olaylar neticesinde ham petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki sert düşüş ihtimali</p>
Stratejiler	<p>Hedef ülkelerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Yurt dışı arama ve üretim faaliyetlerinin artırılması kapsamında hedef ülkelere yönelik olarak uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.</p> <p>Kuruluşlarımızın yurt dışındaki temaslarının ve faaliyetlerinin etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla "Yurt Dışı Faaliyetleri Eş Güdüm Platformu" kurulacaktır.</p> <p>Enerji ve maden verileri; ülke, sektör ve kaynak bazında derlenerek farklı ülke uygulamaları izlenecektir.</p>
Maliyet Tahmini	<p>117.795.000 TL</p>
Tespitler	<p>Arama ve üretim maliyetlerinin yüksek olması</p> <p>Projelerin uzun vadeli olması ve finansal dönüşlerinin geç olması sonucu proje yatırımlarının etkilenmesi</p> <p>Gelişen sanayimizin artan enerji ve hammadde ihtiyacını uygun maliyetle karşılama gereksinimi</p> <p>Enerji kaynağı bakımından zengin ülkelere yönelik uluslararası yaptırımların uygulanıyor olması</p> <p>Ekiplerimizin ve sondaj gemilerimizin yurt dışında da petrol ve doğal gaz potansiyelini ortaya çıkarma çalışmaları yürütebilme yetisine sahip olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Enerji ve madenciliğe ilişkin uluslararası politikaların bölgesel ve küresel gelişmelere göre kapsamlı şekilde değerlendirilerek inşa edilmesi</p> <p>İş birliği fırsatlarının geliştirilmesi için Kuruluşlarımızın uluslararası tanınırlığının artırılması</p> <p>Ulusal ve uluslararası iş birliklerinin artırılması</p> <p>Yatırım ihtiyacı ve teknik altyapı tespitinin yapılması</p> <p>Yeni arama ve üretim sahalarının belirlenmesi çalışmalarının yapılması</p>



AMAÇ 3

**NET SIFIR KARBON ODAKLI
ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ**





Amaç (A3)		NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ						
Hedef (H3.1)		Temiz enerji kaynaklı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği - Yenilenebilir Enerji						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması / Enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların oranının artırılması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 3.1.1	Yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı (%)	%35	%43	%45	%48	%49	%49	%50
PG 3.1.2	Güneş enerjisine dayalı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı (%)	%30	%7	%8	%10	%11	%12	%13
PG 3.1.3	Rüzgâr enerjisine dayalı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı (%)	%20	%10	%11	%11	%12	%13	%13
PG 3.1.4	Nükleer enerjiye dayalı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı (%)	%10	%0	%0	%0,1	%1,0	%2,0	%4,0
PG 3.1.5	50 kW'a kadar çatı ve cephe uygulamalı GES'lerin kurulum izin ve süreçlerinin basitleştirilmesine yönelik mevzuat düzenlemesi (tamamlanma oranı)	%5	%0	%50	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim:		EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		NUP, TEDAŞ, EPDK						

Riskler	<p>Yenilenebilir enerji kaynaklarının hava koşullarından etkileniyor olması nedeniyle enerji üretiminin sürekliliğinde ve üretim miktarının tahmininde yaşanacak zorluklar</p> <p>Yenilenebilir enerji projelerine yapılacak yatırımların finansmanında yaşanabilecek zorluklar</p> <p>Nükleer enerjinin temiz enerji kaynağı olduğuna yönelik farkındalık eksikliği nedeniyle oluşmuş toplumsal ön yargı</p> <p>Kesintili kaynaklardan elektrik üretiminin elektrik iletim sistemi üzerinde sistem güvenliğini tehdit edecek riskleri barındırması</p>
Stratejiler	<p>YEKA ve benzeri modeller sayesinde yenilenebilir kaynakların elektrik enerjisi üretiminde daha yoğun bir şekilde kullanılması sağlanacak ve deniz üstü RES ve yüzer GES gibi yenilenebilir enerji santrallerinin kurulumuna yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Nükleer enerji projeleri hakkında kamuoyunu bilgilendirme çalışmaları artırılabilecektir.</p> <p>Çatı ve cephe GES başta olmak üzere yenilenebilir enerji santralleri kurulum izin ve süreçlerini basitleştirecek mevzuat düzenlemelerinin hızlı bir şekilde hayata geçirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Elektronik ortamda yapılacak süreçler için gerekli teknolojik altyapı sağlanacak ve geliştirilecektir.</p> <p>Dağıtık enerji santrallerinin sisteme entegrasyonu hızlandırılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	304.980.000 TL
Tespitler	<p>Net sıfır karbon politikası kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam üretim içindeki payının artırılmasına yönelik güçlü bir eğilim olması</p> <p>Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve nükleer enerji alanındaki yatırım ve faaliyetlerin sera gazı emisyonlarının azaltımına önemli katkı sunması</p> <p>Yerinde üretim teknolojilerinin halihazırda kullanımının yaygın olmaması</p>
İhtiyaçlar	<p>Enerji politikalarının temiz enerji dönüşümü kapsamında geliştirilmesi için mevzuat altyapısının gözden geçirilerek gerekli güncellemelerin yapılması ve ayrıca izin süreçlerinin basitleştirilmesi</p> <p>Temiz enerji dönüşümü kapsamında teknolojik altyapının güçlendirilmesi ve finansman imkânlarının artmasının sağlanması</p> <p>Nükleer enerji projeleri için kamuoyu desteğinin kazanılması amacıyla bilgilendirme ve eğitim çalışmaları yapılması</p> <p>Şebeke esnekliğine katkı sağlamak için elektrik depolama tesislerinin şebekeye entegre edilmesi</p> <p>Şebeke bütünlüğünü riske atmayacak şekilde daha fazla bağlantı kapasitesi sağlanmasına yönelik yatırımların yapılması</p>





Amaç (A3)		NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ						
Hedef (H3.2)		Enerjide karbon yoğunluğu azaltılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Sürdürülebilir Çevre ve İklim Değişikliği / İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Çevrenin korunması, kirlilik oluşumunun önlenmesi ve iklim değişikliği ile mücadele edilmesi						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 3.2.1	Devreye alınan yenilenebilir enerji santralleriyle önlenen emisyon miktarı (MtCO ₂) (kümülatif)	%40	-	6,2	22,4	46,6	78,8	118,7
PG 3.2.2	Devreye alınan nükleer enerji santraliyle önlenen emisyon miktarı (MtCO ₂) (kümülatif)	%20	0	0	0,1	3,9	17,8	36,3
PG 3.2.3	Enerji verimliliğiyle önlenen emisyon miktarı (MtCO ₂) (kümülatif)	%20	-	3,24	9,54	19,36	32,98	50,81
PG 3.2.4	Karbon depolama alanlarına yönelik envanterin çıkarılması (tamamlanma oranı)	%10	%0	%50	%100	%100	%100	%100
PG 3.2.5	Enerji üretimi kaynaklı emisyonların karşılanmasına yönelik yutak alan genişletilmesi amacıyla dikilen ağaç sayısı (milyon adet) (kümülatif)	%10	-	1,0	3,0	5,0	7,5	10,0
Sorumlu Birim:		EVÇED						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		MAPEG, MTA, TENMAK, EÜAŞ						

Riskler	<p>İklim koşullarına bağlı olan yenilenebilir enerji santrallerinden beklenen düzeyde elektrik üretiminin gerçekleştirilememesi sebebiyle önlenen emisyon miktarı hedefine ulaşılamaması</p> <p>Enerji verimliliği uygulamalarının beklenen düzeyde hayata geçirilememesi sebebiyle önlenen emisyon miktarı hedefine ulaşılamaması</p> <p>Enerji verimliliği uygulamaları neticesinde karbon ayak izinin düşürülmesinde beklenen etkilerin elde edilememesi</p>
Stratejiler	<p>Sera gazı emisyonlarını daha doğru tahmin edebilmek ve izleme sistemlerini güçlendirmek için düzenleyici çerçevenin geliştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Karbon emisyonlarını azaltmak için yenilenebilir enerji ve nükleer enerji teknolojilerine yatırım yapılması sağlanacaktır.</p> <p>Çok taraflı kalkınma bankalarının iklim değişikliği ile mücadele kapsamında ülkemizde yürüttükleri temiz enerji projelerinin takibi yapılacaktır.</p> <p>Temiz enerji dönüşümünü teşvik edecek ve enerji verimliliğini artıracak yatırımlar desteklenecek ve yenilikçi finansman araçları ile dönüşüm hızlandırılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	295.143.000 TL
Tespitler	<p>Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve nükleer enerji alanındaki faaliyetlerle sera gazı emisyonlarının azaltılmasının ülkemizin başta net sıfır karbon hedefi olmak üzere iklim değişikliği hedeflerine ulaşması noktasında büyük önem taşıması</p> <p>Ülke politikalarının Paris Anlaşması ve net sıfır karbon hedefi gözetilerek şekillendiriliyor olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Enerji politikalarının temiz enerji dönüşümü kapsamında geliştirilmesi için mevzuat altyapısının gözden geçirilerek gerekli güncellemelerin yapılması ve ayrıca izin süreçlerinin basitleştirilmesi</p> <p>Temiz enerji dönüşümü kapsamında teknolojik altyapının güçlendirilmesi ve finansman imkânlarının artmasının sağlanması</p> <p>Nükleer enerji projeleri için kamuoyu desteğinin kazanılması amacıyla bilgilendirme ve eğitim çalışmaları yapılması</p> <p>Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik altyapı ve kapasite artırımı</p>





Amaç (A3)	NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ							
Hedef (H3.3)	Enerji verimliliği çalışmaları artırılabacaktır.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Verimliliği							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Enerjinin verimli kullanılmasını sağlamak							
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 3.3.1 Enerji verimliliği ile ülke genelinde sağlanan tasarruf miktarı (milyon TEP) (kümülatif)	%35	0,9	2,1	3,2	4,5	5,9	7,4	
PG 3.3.2 Enerji verimliliği yatırımlarına sağlanan destek miktarı (milyon TL) (kümülatif)	%20	55	135	255	505	1.005	1.755	
PG 3.3.3 Genel aydınlatmada kullanılan LED armatür sayısı (kümülatif)	%15	115.650	250.000	750.000	1.750.000	2.750.000	3.750.000	
PG 3.3.4 Bölgesel ısıtma ve ısı pompalarının yaygınlaştırılmasına ilişkin yol haritasının hazırlanması (tamamlanma oranı)	%15	%0	%10	%40	%70	%100	%100	
PG 3.3.5 Hane Halkında Bilinç Endeksinin "Orta Üst" seviyesinden "Yüksek Alt (168)" seviyesine çıkarılması (endeks)	%15	163,8	163,8	165,0	165,0	168,0	168,0	
Sorumlu Birim:	EVÇED							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	TEDAŞ							

Riskler

Enerji verimliliği yatırımlarının ilk yatırım maliyetinin yüksek olması ve bu yatırımlar için yeterli finansman imkânlarına ulaşılmada zorluk yaşanması

Enerji verimliliği çalışmalarının gerek sektörel gerekse kamu kurumları bakımından çok sayıda paydaşa sahip olması nedeniyle tek merkezden koordinasyonunun ve izlenmesinin zor olması ve enerji verimliliğine yönelik faaliyetler için ilave personel ihtiyacının oluşması

Yatırımcılar tarafından enerji verimliliği destek programlarına yeterli ilginin gösterilmemesi

Isıtma ve soğutma sistemlerine yönelik Kanunun yasalaşma sürecinin uzaması

Bölgesel ısıtma hususunda yerel yönetimlerin fizibilite için yeteri kadar istekli olmaması

Stratejiler

Enerji verimliliği yatırımlarına yönelik tesis ve proses optimizasyonu ve dijitalleşmeye katkı sağlayan enerji verimli, tasarruf potansiyeli yüksek teknolojik yatırımlara destek verilmesi sağlanacak ve AB ve diğer uluslararası kuruluşların model ve finansman bakımından sağlayacakları imkânlar değerlendirilecektir.

Isı talebinin verimli ve sürdürülebilir kaynaklardan karşılanması amacıyla fizibilite, eğitim ve farkındalık artırma çalışmaları yürütülecek, atık ısı ve bölgesel ısıtma-soğutma ile ilgili mevzuat oluşturulacak, bölgesel ısıtma-soğutma sistemleri ve ısı pompası sistemleri yaygınlaştırılacaktır.

Enerji verimliliğinin bir toplumsal seferberlik yaklaşımı içinde değerlendirilmesini sağlamak üzere, tüm kesimlere yönelik bilinçlendirme ve farkındalık artırma faaliyetleri artırılacak, bu hususta iş birlikleri güçlendirilecektir.

Binalarda enerji verimli çözüm ve yaklaşımlarla karbon emisyonlarını azaltmak için kamunun öncü rol üstleneceği kapsamlı bir iyileştirme programı yürütülecektir ayrıca meskenler ile ticari binaların rehabilitasyonu, yalıtımı ve yüksek enerji performanslı yapılar haline dönüştürülmesi için destek ve farkındalık oluşturma uygulamalarına devam edilecektir. Farklı bina tipolojileri ve hizmet alanları için enerji etütleri gerçekleştirilecek ve etüt raporları analiz edilerek farklı tipolojilerde güncel enerji verimliliği potansiyeli hesaplanacak ve binalarda enerji verimliliğine yönelik minimum enerji performans kriterlerinin ve başarılı enerji verimliliği uygulamalarına ilişkin bilgilerin yer aldığı bir kılavuz yayımlanacak ayrıca bina ve endüstriyel işletmelerde zorunlu enerji etütlerinin tamamlanmasına yönelik izleme ve denetim çalışmaları yürütülecektir.

Nihai sektörlerde enerji verimliliği göstergeleri belirlenecek ve sektörel bazda elde edilen tasarrufların takip edilmesi ve raporlanması sağlanacaktır. Sanayi sektörünün yeşil dönüşüm çabalarını teşvik edecek biçimde enerji verimliliğine yönelik proje ve yatırımları teşvik etmeye yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Maliyet Tahmini

285.304.000 TL



**Tespitler**

Enerji verimliliği politikalarının destekleniyor olması ve temiz enerji dönüşümü kapsamında enerji verimliliği hibe, kredi ve teşvik imkânlarının artması

Isıtma ve soğutma sistemlerinin verimli kullanımına yönelik mevzuat altyapısının henüz yasalaşmaması

Atık ısı geri kazanım sistemlerinin enerji verimliliği açısından önemli bir role sahip olması

Bölgesel ısıtma, soğutma, atık ısı geri kazanımı ve kullanımı ve ısı pompaları hakkında bilgi eksikliği

Temiz, güvenli ve erişilebilir enerji, iklim değişikliği ve net sıfır karbon hedefleri hakkında kamuoyundaki farkındalık eksikliği

İhtiyaçlar

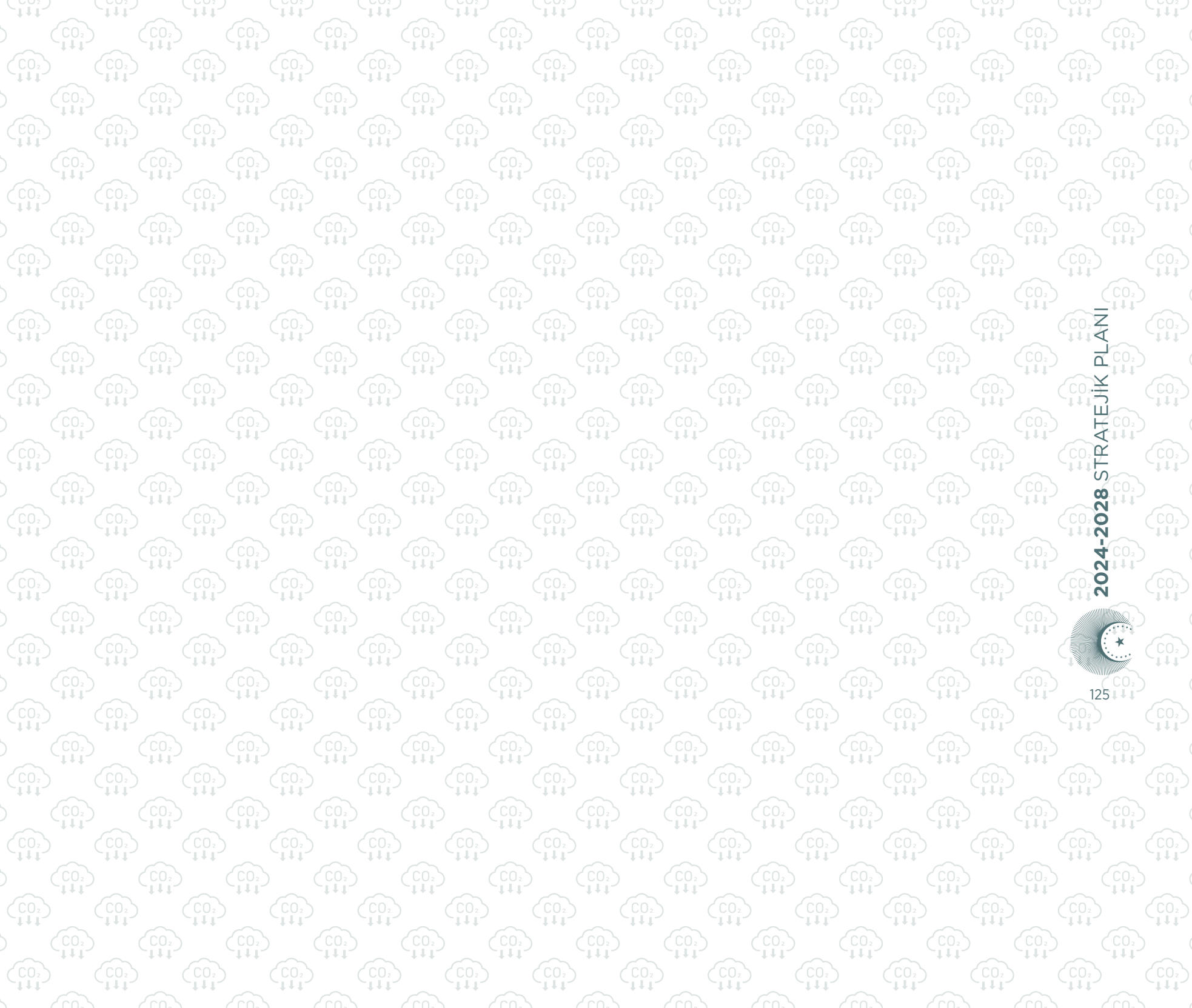
Enerji Verimliliği Yükümlülük Sistemi'nin geliştirilmesine ilişkin mevzuat altyapısının oluşturulması

Yeşil dönüşüm çalışmaları veya sürdürülebilirlik odaklı (kaynak verimliliği, dögüsel ekonomi, simbiyoz, sera gazı emisyon hesabı, ETS ve karbon fiyatlandırma vb.) faaliyetler içeren projelerde enerji yöneticilerinin sürece dahil edilmesi

Ülkemizin ısı potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik gerekli mevzuat düzenlemelerinin yapılarak bölgesel ısıtma sistemlerinin ve ısı pompalarının teknik ve ekonomik açıdan uygun bölgelerde kurulması için teşvik edici çalışmalar yürütülmesi

Enerji verimliliği yarışmalarının düzenlenmesine yönelik mevzuat ve teknik altyapı oluşturulması

Enerji verimliliğinin bir toplumsal seferberlik yaklaşımı içinde değerlendirilmesini sağlamak üzere tüm kesimlere yönelik bilinçlendirme ve farkındalık faaliyetlerinin artırılması, dış paydaşlarla iş birliğinin güçlendirilmesi





Amaç (A3)		NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ						
Hedef (H3.4)		Elektrikli araç dönüşümünü destekleyen güçlü bir altyapı kurulacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Sürdürülebilir Çevre ve İklim Değişikliği - Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum – Enerji Verimliliği						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Çevrenin korunması, kirlilik oluşumunun önlenmesi ve iklim değişikliği ile mücadele edilmesi – Enerjinin verimli kullanılmasının sağlanması						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 3.4.1	Şarj hizmeti verilen elektrikli araç şarj soketi sayısı (kümülatif)	%75	10.000	20.000	40.000	60.000	80.000	100.000
PG 3.4.2	Elektrikli araç şarj altyapısına yönelik hazırlanan projeksiyon sayısı (kümülatif)	%25	-	1	1	2	2	3
Sorumlu Birim:		EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		EPDK						

Riskler	<p>Elektrikli araç sayısının öngörülemez şekilde artması nedeniyle soket sayısının yetersiz kalabilmesi</p> <p>Elektrikli araç sayısının öngörülemez şekilde artması nedeniyle oluşacak ani yük artışlarının şebeke kararlılığını olumsuz etkileyebilmesi</p>
Stratejiler	<p>Yenilenebilir enerji destekli/kaynaklı şarj istasyonlarının kurulmasına ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Elektrik dağıtım şirketlerinin süreçteki rolünün artırılması sağlanacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	<p>59.031.000 TL</p>
Tespitler	<p>Temiz enerji dönüşümü kapsamında elektrikli araç dönüşümün hız kazanması</p> <p>Toplam sıfır araç satışları içerisinde elektrikli araçların payının giderek artması ve artışın devam edeceği beklentisi</p> <p>Elektrikli araç şarj istasyonlarının girişimciler için yeni bir yatırım fırsatı sunması</p>
İhtiyaçlar	<p>Elektrikli araç dönüşümüne uygun elektrik iletim ve dağıtım altyapısına ilişkin projeksiyon ve planların yapılması</p> <p>Elektrik şebeke altyapısının elektrikli araç sayısındaki artışa hazır hale getirilmesi</p> <p>Elektrikli araç şarj istasyon ağının geliştirilmesi</p> <p>Çevresel etkilerin azaltılması adına şarj altyapısının yenilenebilir enerji kaynaklarıyla entegre edilmesi</p> <p>Elektrik dağıtım şirketlerinin süreçteki rolünün artırılması</p>





Amaç (A3)	NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ							
Hedef (H3.5)	Yeşil hidrojen ve yenilenebilir gaz değer zinciri geliştirilecektir.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Energide dışa bağımlılığın azaltılması / Enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların oranının artırılması							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 3.5.1 Elektrolizör kapasitesi (MW) (kümülatif)	%25	0	0	0	0	1.000	1.500	
PG 3.5.2 Hidrojenin sınıflandırılması, sertifikasyonu ve değer zincirine yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%50	%100	%100	%100	%100	
PG 3.5.3 Hidrojenin doğal gaz iletim, dağıtım ve depolama sistemlerine enjekte edilmesine yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması (tamamlanma oranı)	%20	%10	%25	%50	%75	%100	%100	
PG 3.5.4 Bakanlığımız tarafından hidrojen teknolojilerine yönelik yapılan ulusal veya uluslararası iş birliği sayısı (kümülatif)	%10	-	2	4	6	9	12	
PG 3.5.5 Yenilenebilir gazların (biyogaz, biyometan vb.) doğal gaz piyasası faaliyetlerine entegrasyonuna yönelik mevzuat alt yapısının oluşturulması (tamamlanma oranı)	%25	%10	%50	%100	%100	%100	%100	
Sorumlu Birim:	EİGM							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	EVÇED, BOTAŞ, TENMAK, EPDK							

Riskler	<p>Yeşil hidrojen üretiminde baskın olan alkali elektroliz teknolojisinde kullanılan çinko, bakır ve nikel gibi metallerin tedarikinde yaşanabilecek zorluklar</p> <p>Hidrojen üretim teknolojisinin yeni nesil bir teknoloji olmasından dolayı üretim, taşıma ve depolama aşamalarına yönelik olası zorluklar</p> <p>Hidrojen üretim, taşıma ve depolama teknolojilerinin henüz ticari olgunluğa erişememesi nedeniyle yüksek maliyetli olması</p>
Stratejiler	<p>Hidrojen alanında yetişmiş insan kaynağı ve bilgi birikiminin oluşmasına yönelik yurt dışı eğitim ve iş birlikleri oluşturulacaktır.</p> <p>Yeşil hidrojenin üretimi, taşınması ve depolanması hususlarında elde edilecek bilgi birikimi ile ülkemizin ihracat yapabilir konuma gelmesi sağlanacaktır.</p> <p>Yenilenebilir enerjiden elde edilen hidrojen ve amonyak gibi hidrojen türevlerinin kullanım imkânları araştırılacaktır.</p> <p>Elektrolizör kurulumunu teminen yatırım modelleri geliştirilecektir.</p> <p>Enerji yoğun sektörler (kimya, demir-çelik, ulaşım, cam, seramik vb.) öncelikli olmak üzere ilgili tüm sektörlerde yeşil hidrojenin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik koordinasyon çalışmaları yürütülecektir.</p>
Maliyet Tahmini	39.340.000 TL
Tespitler	<p>Temiz enerji ve yeşil hidrojen uygulamalarının yaygınlaşmaya başlaması ve yeni fırsatlar oluşturması</p> <p>Hidrojen alanında ulusal ve uluslararası yatırımların artabilmesi için hidrojen mevzuatının hazırlanması gerekliliği</p> <p>Hidrojenin üretimi, depolanması, taşınması ve kullanımı ile alakalı ürün geliştirme proje sayısının yetersizliği</p> <p>Hidrojen tedarik zincirinin güvenli bir şekilde işleyebilmesi, iletim ve depolama hususlarında gelişen teknolojinin takip edilmesi ve yeni uygulamaların ortaya konması konusunda yeterli sayıda uzman personel bulunmaması</p>
İhtiyaçlar	<p>Hidrojen değer zinciri için kullanılacak yöntem ve kaynakların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi</p> <p>Hidrojen mevzuatının oluşturulması ve nitelikli personel ihtiyacının karşılanması</p> <p>Yakın gelecekte oluşması muhtemel ulusal ve uluslararası hidrojen ticaret hacmi göz önünde bulundurularak hidrojen ve hidrojen teknolojilerine yönelik altyapı oluşturulması</p> <p>Hidrojen yatırımlarını destekleyecek teşvik mekanizmasının oluşturulması</p> <p>Güneş ve rüzgâr enerjisi temelli hidrojen üretim tesisleri kurulmasına yönelik çalışmalar yapılması</p>



AMAÇ 4

**GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR
VE KATMA DEĞERLİ
MADENCİLİK**



**Amaç (A4)****GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK****Hedef (H4.1)**

Kritik ve stratejik mineraller öncelikli olmak üzere maden potansiyelimizin ortaya çıkarılması ve ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı

Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi

Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve önceliklerin belirlenmesi, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmaların teşvik edilmesi

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.1.1 Arama ve araştırma faaliyetleri kapsamında kamu tarafından yapılan detay etüt miktarı (km ²) (kümülatif)	%30	32.682	57.700	82.700	107.700	132.700	157.700
PG 4.1.2 Arama faaliyeti kapsamında kamu tarafından yapılan sondaj miktarı (metre) (kümülatif)	%30	330.541	705.550	1.105.550	1.530.550	1.980.550	2.430.550
PG 4.1.3 İhalesi yapılan maden sahası sayısı (kümülatif)	%30	1.444	2.944	4.444	5.944	7.444	8.944
PG 4.1.4 Kuruluşlarımız arası entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik tabii kaynaklar ile ilgili ortak güncel bir veri tabanının oluşturulması (tamamlanma oranı)	%10	0	%50	%100	%100	%100	%100

Sorumlu Birim:

TKDB

İş Birliği Yapılacak Birim(ler):

MAPEG, MTA, ETİ MADEN, EÜAŞ, TKİ, TTK, TPAO

Riskler	<p>Arama ve araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde yaşanabilecek zorluklar</p> <p>Arama ve araştırma faaliyetlerine engel oluşturabilecek olumsuz hava ve elverişsiz arazi şartları, öngörülemeyen arıza ve bakım çalışmaları</p> <p>Yapılacak ruhsat ihalelerine yatırımcı ilgisinin düşük olması</p> <p>Madencilik faaliyetlerinde izin süreçlerinin uzayabilmesi</p>
Stratejiler	<p>Arama faaliyetlerinde uluslararası standartlara uygun teknik altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Kuruluşlar arası çalışmaların verimli hale gelmesi için veri paylaşımına yönelik çalışmalar yürütülecek ve ülkemiz açısından kritik ve stratejik olduğu tespit edilen mineraller öncelikli olmak üzere ilerleyen dönemde oluşturulacak veri tabanı ile periyodik güncellemelerin yapılması sağlanacaktır.</p> <p>Stratejik ve kritik madenlerin güvenli teminine yönelik yol haritası hazırlanacaktır.</p> <p>Ülkemizin kritik ve stratejik mineraller listesinde yer alacak olan maden ruhsatlarının alınmasında yeterli mali imkânlara ve teknik kapasiteye sahip olma şartı getirilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Sektör paydaşları ile dönemsel görüşmeler yapılarak madencilik sektöründe kritik minerallere yönelik çalışmalar yakından takip edilecektir.</p>
Maliyet Tahmini	8.148.000
Tespitler	<p>İzin süreçlerinde kurumlar arası iletişimin güçlendirilmesi gerekliliği</p> <p>Gelişen sanayimizin artan hammadde ihtiyacını karşılama gereksinimi</p> <p>Enerji dönüşümü kapsamında stratejik ve kritik minerallere olan ihtiyacın artması</p>
İhtiyaçlar	<p>Her bir maden grubunun özelliklerini ve ihtiyaçlarını gözetecek ve maden arama ile üretiminde yatırım güvencesini artıracak şekilde madencilik mevzuatının güncellenmesi</p> <p>Stratejik ve kritik minerallerin arama çalışmalarının hızlandırılması, yurt içinde işlenmesi ve ara veya uç ürünlere dönüştürülmesi yoluyla madenlerimiz katma değerinin artırılması</p> <p>Madencilik sektöründe yatırım süreçlerinin iyileştirilmesi ve bürokrasinin azaltılarak izin süreçlerinin sadeleştirilmesi için mevzuatta güncellemeler yapılması</p> <p>Kuruluşlarımız arası entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik tabii kaynaklar ile ilgili ortak güncel bir veri tabanının oluşturulması</p>





Amaç (A4)	GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK							
Hedef (H4.2)	Madenlerimiz yurt içinde işlenerek katma değeri artırılabacaktır.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve önceliklerin belirlenmesi, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmaların teşvik edilmesi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 4.2.1 Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%) (yıllık ortalama değer)	%40	1,00	1,20	1,50	1,65	1,85	2,00	
PG 4.2.2 Ara/Uç ürün üretim şartlı ihale edilen maden sahası sayısı (kümülatif)	%25	55*	63	71	80	89	100	
PG 4.2.3 Nadir toprak elementlerinin eldesine yönelik büyük ölçekli üretim tesisinin kurulması (tamamlanma oranı)	%15	%0	%10	%30	%50	%80	%100	
PG 4.2.4 Katma değeri yüksek bor ürünleri üretimine yönelik kurulan tesis sayısı (kümülatif)	%20	1	2	2	3	3	3	
Sorumlu Birim:	TKDB							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	MAPEG, ETİ MADEN							

* 55 rakamı ara/uç ürün üretim şartlı ihalelerin başlangıcından günümüze kadar olan kümülatif değeri ifade etmekte olup 2023 yılında 10 adet ihale gerçekleşmiştir.

Riskler

Maden fiyatlarında yaşanabilecek konjonktürel dalgalanmalar sebebiyle dünya genelinde arz-talep dengesinin bozulması ve hammadde temininin zorlaşması

Madencilik faaliyetlerinde izin, ihale ve proje uygulama süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar

Pilot tesis çalışmalarından istenilen sonuçların elde edilememesi sonucu endüstriyel tesise geçişin gecikmesi

Küresel ekonomide yaşanabilecek ve bor pazarını etkileyecek olumsuz gelişmeler

Know-how ve teknoloji transferinde yaşanabilecek zorluklar

Stratejiler

İleri teknolojilerde kullanılan nadir toprak elementleri ve lityum karbonatın ülkemizde üretimi sağlanarak dışa bağımlılık azaltılacaktır.

Bor üretiminde dünya pazarındaki payımız artırılarak liderliğimiz sürdürülecek ve buna yönelik katma değeri yüksek yeni bor katkılı ürünlerin üretimi yapılacak olup bu kapsamda Ferrobör Üretim Tesisi ve Sodyum Bor Hidrür Pilot Üretim Tesisi kurulacaktır.

Potansiyel hammadde kıtlığı halleri göz önünde bulundurularak arz riskini azaltmak üzere yurt dışı temin imkânları araştırılacak ve hammadde tedarikçisi ülkelerle anlaşma veya stratejik ortaklıkların yürütülmesine yönelik çalışmalar geliştirilecektir.

Stratejik ve kritik madenlere yönelik yönetim, stratejik rezerv, stok ve ihracat kısıtlaması konularında düzenleme ve koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.

Maliyet Tahmini

4.075.000 TL

Tespitler

GSYH'de madencilik payının artırılması açısından ara ve uç ürün üretiminin kritik öneme sahip olması

Kritik ve stratejik öneme sahip maden ve uç ürünlerin uluslararası yaptırımlara konu edilebilmesi sebebiyle bu ürünlerin yerli olarak üretiminin önem kazanması

Dünya genelinde enerji dönüşümünün önem kazanması ile enerji depolama ve yenilenebilir enerji teknolojileri gibi alanlarda nadir toprak elementlerine olan talebin artması

Bor ürünlerinden uç ürün üretimine yönelik yapılacak faaliyetler ile daha fazla katma değer elde edilecek olması

İhtiyaçlar

Madencilik sektöründe yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yatırımların artırılması

Stratejik ve kritik minerallerin arama çalışmaları hızlandırılıp yurt içinde işlenerek ara veya uç ürünlere dönüştürülmesi yoluyla madenlerimizin katma değerinin artırılması

Temel ve kritik madenlerin ve nadir toprak elementlerinin güvenli teminine yönelik yol haritası hazırlanması

Madencilik sektöründe yatırım süreçlerinin iyileştirilmesi ve bürokrasinin azaltılarak izin süreçlerinin sadeleştirilmesi için mevzuatta güncellemeler yapılması





Amaç (A4)		GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK						
Hedef (H4.3)		Madenciliğin uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve önceliklerin belirlenmesi, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmaların teşvik edilmesi						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.3.1	Madenciliğin uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesine yönelik Maden Kanunu ve ikincil mevzuatta değişikliklerin yapılması (tamamlanma oranı)	%30	%0	%70	%100	%100	%100	%100
PG 4.3.2	"Türkiye Madencilik Şûrası"nın teşkil edilmesi (tamamlanma oranı)	%20	%10	%100	%100	%100	%100	%100
PG 4.3.3	Maden ruhsat sahası denetim sayısı (kümülatif)	%20	8.828	17.600	26.400	35.200	44.000	53.000
PG 4.3.4	Maden Rehabilitasyon Bilgi Sistemi'nin kurulması ile rehabilitasyonun tekniğine uygun yapılması takip edilerek envanteri çıkarılan il sayısı (kümülatif)	%15	0	15	30	45	60	81
PG 4.3.5	Madencilik sonrası yeniden doğaya kazandırma çalışmaları kapsamında dikilen ağaç sayısı (milyon adet) (kümülatif)	%15	1,32	2,10	3,20	4,50	5,70	7,00
Sorumlu Birim:		TKDB						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		MAPEG, ETİ MADEN, EÜAŞ, TKİ						

Riskler	<p>Denetim için görevlendirilen personel sayısının yetersiz kalabilmesi</p> <p>Atık, artık ve pasa değerlendirme projelerine talebin az olması</p> <p>Ruhsat sahibinin rehabilitasyonları ruhsat hukuku süresince peyderpey gerçekleştirmemesi halinde süreç sonrası yüksek maliyetlerle karşılaşılması</p>
Stratejiler	<p>Kaynakların verimli üretilmesine yönelik rezerv geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarına önem verilecek; ayrıca atık, artık ve pasaların değerlendirilmesi ve kaynak kaybının önlenmesi çalışmaları yürütülecektir.</p> <p>Maden sahası denetimleri daha etkin hale getirilecek iş güvenliği anlamında risk yönetiminin de etkin uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>İşletilmiş sahalardaki rehabilitasyon çalışmalarının, iyi uygulama örnekleri ile birlikte toplumumuzla daha etkin bir şekilde paylaşılması sağlanacak; sektörün en iyi uygulamalarından oluşturulacak şablonlar ile madencilik çalışmaları gerçekleştirilecektir.</p> <p>Maden sahalarının güvenliğinin teknik yönden güçlendirilmesine ilişkin kriter ve yaptırımlar gözden geçirilerek güncellenmesine ilişkin koordinasyon sağlanacaktır.</p> <p>Madencilik sektörüne yönelik sürdürülebilir madencilik kavramının önemini içeren eğitim ve uygulama faaliyetleri gerçekleştirilecektir.</p>
Maliyet Tahmini	6.790.000 TL
Tespitler	<p>Toplumda çevre hassasiyeti yönünden madencilik faaliyetlerine ilişkin olumsuz algı olması</p> <p>Terk edilen üretim alanlarında rehabilitasyonlara ilave olarak çevresel rekreasyon uygulamalarına ihtiyaç duyulması</p> <p>Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde madencilik sektörünün çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyumunun gerekliliği</p> <p>Atık, artık ve pasa değerlendirme projelerinin ekonomik açıdan getirisinin az olma ihtimalinden dolayı ilgili projelere talebin az olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Ülkemizin sürdürülebilir büyümesi, küresel etkinliğinin güçlendirilmesi ve toplumumuzun refah düzeyinin artırılması için çevreye duyarlı uygulamalarla madencilik sektörünün geliştirilmesi</p> <p>Her bir maden grubunun özelliklerini ve ihtiyaçlarını gözeterek şekilde yeni Maden Kanunu'nun ve ilgili mevzuat çalışmalarının ulusal ve uluslararası koşullar da dikkate alınarak hazırlanması</p> <p>Faaliyeti tamamlanmış maden sahalarının doğaya ve ekonomiye yeniden kazandırılmasının sağlanması</p> <p>Çevresel kaygıları en aza indirecek proje ve faaliyetlerin geliştirilmesi ve kamuoyunun iyi madencilik örnekleri ile bilgilendirilmesi</p>



**Amaç (A4)****GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK****Hedef (H4.4)**

Madencilikte iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaygınlaştırılacaktır.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı

Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi

Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve önceliklerin belirlenmesi, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmaların teşvik edilmesi

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.4.1 Mesleki Yeterlilik Kurumu ile protokol yapılarak madencilik alanında meslek standartları ve yeterliliklerin güncellenerek yeni standartların zorunlu hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%25	%0	%25	%50	%100	%100	%100
PG 4.4.2 Maden işletme izni verildikten sonra ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınmasının zorunlu hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%25	%0	%100	%100	%100	%100	%100
PG 4.4.3 Yer altı maden çalışanlarına yönelik periyodik olarak arama-kurtarma eğitimi verilmesi (kişi sayısı) (yıllık)	%25	1.500	1.600	1.700	1.800	1.900	2.000
PG 4.4.4 Açık kömür ocakları ile yer altı ocaklarında mecburi olan Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası'nın tüm ocaklarda zorunlu hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%25	%0	%50	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim:	TKDB						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	MAPEG, TTK						

Riskler	<p>ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin hangi maden ruhsat sahalarında alındığına ilişkin sağlıklı veriye erişimde zorluklar yaşanması</p> <p>Mesleki yeterlilik şartı getirilen bazı meslek gruplarında şartları sağlayan personel temininde güçlük yaşanabilecek olması</p>
Stratejiler	<p>Mesleki Yeterlilik Kurumu ile mevcut durumun ortaya konacağı bir dizi toplantı gerçekleştirilecektir.</p> <p>Mesleki Yeterlilik Kurumu ile yapılacak protokol ile madencilik meslekleri ile bunlara ilişkin standartlar ve yeterlilikler belirlenecektir.</p> <p>Eğitim içeriği günün koşullarına ve mevzuata uygun bir şekilde dinamik olarak güncellenecektir.</p>
Maliyet Tahmini	2.717.000 TL
Tespitler	<p>Bakanlığımızın yer altı madencilik, iş sağlığı ve güvenliği ve arama-kurtarma alanlarında önemli deneyiminin bulunması</p> <p>İSG yönetimindeki eksiklikler, yasal düzenlemelere uyum eksiklikleri ve İSG hakkındaki bilinç eksikliği nedeniyle veriye erişimde sorunlar yaşanması</p> <p>Çalışmalarda İSG'ye yönelik bilinç ve farkındalık eksikliği</p>
İhtiyaçlar	<p>Maden işletmeciliği konusunda uzmanlaşmış meslek sahibi kişilerin oranının artırılması</p> <p>Maden işletmelerinde iş sağlığı ve güvenliğini artırmak için; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin ve tüm ocaklarda Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası'nın zorunlu hale getirilmesine yönelik mevzuat altyapısının hazırlanması</p>





Amaç (A4)	GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK							
Hedef (H4.5)	Madencilik sektörü ile ilgili Kurum ve Kuruluşlarımızda daha etkin, şeffaf ve yönetim odaklı bir kamu hizmeti yapısına geçilecektir.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkenin ihtiyaç ve şartlarına uygun olarak tabii kaynaklar alanındaki araştırma, geliştirme hedef ve önceliklerin belirlenmesi, tabii kaynakların araştırılması, geliştirilmesi, işletilmesi, kontrolü ve korunması ile ilgili çalışmaların teşvik edilmesi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 4.5.1 "Güvenli Madencilik Stratejisi ve Yol Haritası"nın hazırlanması (tamamlanma oranı)	%40	%0	%30	%100	%100	%100	%100	
PG 4.5.2 Sektör paydaşları arasında madencilik konusunda teknik, hukuki, İSG vb. konularda iyi uygulama örnekleri ve yeni düzenlemelere ilişkin paydaşlar arasında karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımını geliştirmek amacıyla "Tecrübe Paylaşım Merkezi"nin kurulması (tamamlanma oranı)	%30	%0	%100	%100	%100	%100	%100	
PG 4.5.3 Millî Maden Şirketinin teşkil edilmesi (tamamlanma oranı)	%30	%0	%10	%20	%40	%100	%100	
Sorumlu Birim:	TKDB							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	MAPEG							

Riskler	<p>Maden ruhsatlarının tüzel kişilere verilmesinin yanı sıra gerçek kişilere de verilmesi nedeniyle kurumsal olmayan ruhsat sahiplerinde iyi madencilik İSG uygulamalarının hayata geçirilmesi zorluğu</p> <p>Madencilik sektöründe Bakanlıkların denetim alanları mevzuatta net olmasına karşın kamuoyunda bu hususa yönelik bilgi eksikliğinin olması</p>
Stratejiler	<p>Metalik, endüstriyel, çimento vb. farklı maden sektörlerinde iyi madencilik İSG uygulamalarının rol model olarak ele alınması ve ülke genelinde tanıtılması sağlanacaktır.</p> <p>Madencilik alanında faaliyet gösteren kamu ve özel sektör ile Sivil Toplum Kuruluş (STK)'larında görevli yöneticileri içeren "Tecrübe Paylaşım Merkezi Koordinasyon Kurulu" kurulacaktır. Başarılı uygulamalarda bulunmayı özendirerek şekilde kurul tarafından ödül töreni/çalıştay gibi organizasyonlar düzenlenecektir.</p> <p>Metalik madenler, endüstriyel hammaddeleri, doğal taş, enerji ham maddeleri gibi alt madencilik sektörlerinde faaliyet gösteren başarılı şirketler ile iletişime geçilecektir. Başarılı şirketlerin örnek uygulamalarının yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturulacaktır.</p> <p>Kamu, özel sektör ve akademiyi bir araya getirecek çalıştay düzenlenerek güvenli madencilğe yönelik stratejiler ve yol haritası belirlenecektir.</p>
Maliyet Tahmini	5.420.000 TL
Tespitler	<p>İyi madencilik İSG uygulamalarının farklı maden sektörlerinde tespit edilerek rol model olması açısından ülke genelinde tanıtılmasının faydalı olacağı</p> <p>Ülkemizde başarılı madencilik faaliyetlerine ait uygulamaların detaylı şekilde anlatıldığı ve paylaşıldığı bir platform bulunmaması</p> <p>Kurumsal olmayan işletmelerin yeterli İSG bilgi, deneyim ve bilince sahip olmaması, standartların düşük kalması, İSG denetim ve uygulamalarının yeterince yapılmaması, yetersiz kaynak tahsisi</p>
İhtiyaçlar	<p>Kurulacak Millî Maden Şirketinin yurt içi ve yurt dışı faaliyetlere imkân verebilecek düzeyde tesis edilmesi</p> <p>"Tecrübe Paylaşım Merkezi Koordinasyon Kurulu" nun teşkil edilmesi</p> <p>İyi madencilik İSG uygulamalarının kurulacak komisyonlar eşliğinde tespit edilerek ve görsel sunum haline getirilerek sosyal medya aracılığı ile tanıtımlarının gerçekleştirilmesi</p> <p>Maden sahalarında yaşanan kazaların önlenmesi için mevzuat değişikliğine gidilmesi ve yapısal reformların yapılması</p>



AMAÇ 5

**ENERJİ VE MADEN
PİYASALARIMIZIN ULUSAL
VE ULUSLARARASI
ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI**





Amaç (A5)	ENERJİ VE MADEN PİYASALARIMIZIN ULUSAL VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI
Hedef (H5.1)	Enerji ve maden sektörlerinde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.1.1 Enerji sektöründe yatırım ortamı ve izin süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması (tamamlanma oranı)	%20	-	%100	%100	%100	%100	%100
PG 5.1.2 Madencilik sektöründe yatırım ortamı ve izin süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması (tamamlanma oranı)	%20	-	%50	%100	%100	%100	%100
PG 5.1.3 Hidrokarbon ve madencilik faaliyetlerinde izin, ruhsat, lisans ve diğer işlemlerin hızlandırılmasına yönelik, iş zekâsı veya yapay zekâ destekli olarak geliştirilen uygulama kapsamında devreye alınan yazılım sayısı (kümülatif)	%15	0	1	2	3	4	5
PG 5.1.4 Lisanssız santrallerin YEK-G sistemine dahil edilmesi (tamamlanma oranı)	%15	%0	%25	%50	%100	%100	%100
PG 5.1.5 Maden aramalarını artırmaya yönelik finans kaynağı oluşturması açısından "Kitle Fonlaması" modeline yönelik kılavuz hazırlanması (tamamlanma oranı)	%15	%0	%50	%100	%100	%100	%100
PG 5.1.6 Tüm tüketicilere serbest tüketici olma hakkının verilmesi için serbest tüketici limitinin sıfırlanması (kWh/yıl) (azalan değer)	%15	1.000	950	500	0	0	0
Sorumlu Birim:	EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	BHİM, TKDB, MAPEG, EPDK, EPIAŞ						

Riskler

Kanun ve ikincil mevzuat düzenlemelerinin hayata geçirilmesinde yaşanabilecek gecikmeler
Dünya genelinde arz-talep dengesinin bozulması ve hammadde temininin zorlaşması
Enerji ve maden fiyatlarında yaşanabilecek konjonktürel dalgalanmalar
Yatırım programlarının uygulanmasında ve ihale süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler
Yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarında sürekliliğin sağlanamaması ve güncel ihtiyaçlara hızlı cevap verilememesi
Finansman maliyetinin artışı sonucunda projelerin fizibilitesinin olumsuz etkilenebilmesi
Yeterli finansal kaynak bulunamaması
Halktan ve/veya nitelikli yatırımcılardan planlanan fonların toplanamaması
Maden aramalarının olumsuz sonuçlanması
Yıllar bazında indirimle bağlı olarak serbest tüketici olma hakkı kazanan tüketicinin sayısındaki artış ile ölçme-iletişim-kontrol altyapısı yeterliliğinde uyum sağlanamaması, bundan kaynaklı olarak sorunlar yaşanması

Stratejiler

Diğer kurumlar ile çalışmalarımızın daha verimli hale getirilmesi için veri paylaşımı ve koordinasyonun artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Enerji ve madencilik alanında yatırım ortamına yönelik uluslararası endekslerde ülkemizin sıralamasının yükseltilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Dijital dönüşüm uygulamaları ile karar vericilere; doğru ve güncel bilgilerin ulaştırıldığı, teknik ve operasyonel süreç yönetiminin sağlandığı bir altyapı oluşturulacaktır.

İzin süreçlerinin ve buna ilişkin iş adımlarının kamuoyu ile şeffaf bir biçimde paylaşımına yönelik çalışmalar artırılabilecektir.

Enerji ve madencilik alanında yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarında güncel ihtiyaçlara hızlı cevap verilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.

Projeler için sürdürülebilir finansman sağlanarak yatırımlar öncelikli alanlara yönlendirilecektir.

Enerji ve maden yatırımlarının desteklenmesine yönelik sağlanan avantajlar konusunda kamuoyunu bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Süreç içerisinde limit sıfıra düşürülerek piyasa açıklık oranı %100'e tamamlanacaktır ve böylece tüm tüketicilerin serbest tüketici olması sağlanmış olacaktır.

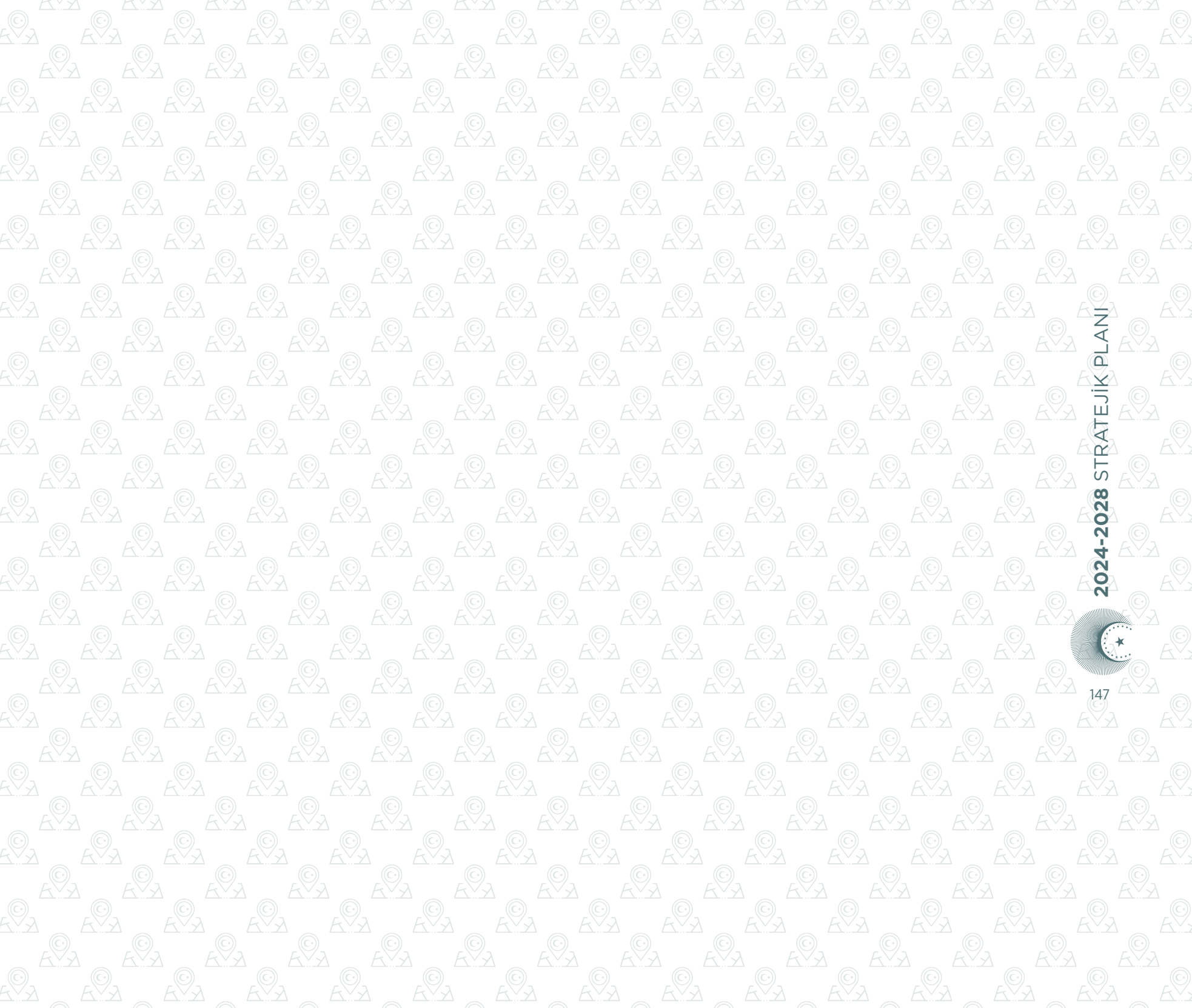
Serbest tüketici olma hakkı hususunda tüketici farkındalığının oluşturulmasına yönelik bilgilendirme faaliyetleri yapılacaktır.

Ülkemizin maden aramaçılığına finansman kaynağı sağlanmasına yönelik "Kitle Fonlaması Kılavuzu"nun hazırlanması için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), ilgili kamu kurumları, özel sektör, platformlar ve STK'larla iş birliği sağlanacaktır.





Maliyet Tahmini	35.093.000 TL
Tespitler	<p>Enerji ve madencilik alanında yatırım izin süreçlerinin çok taraflı olması ve bürokrasinin istenilen düzeyde azaltılamamış olması</p> <p>Enerji ve madencilik alanında yatırım süreçlerinin daha etkin yürütülebilmesi için iş süreçlerinin iyileştirilmesi gerekliliği</p> <p>Hem arz hem de talep tarafında yatırımcılar ve kullanıcılar nezdinde bilgi ve bilinç eksikliklerinin bulunması</p> <p>Madencilik yatırımlarında ilk yatırım maliyetinin yüksek olması dolayısıyla yatırımcıların finansman ihtiyacını karşılamada zorlanması</p> <p>Lisanssız üretim santrallerinin ilişkili olduğu tüketim tesisinin fiilen yenilenebilir enerji tüketmesine rağmen halihazırda bunu ispat edecek YEK-G sisteminin içinde yer almamaları</p> <p>Halkın veya nitelikli yatırımcıların bilgilendirilmesi ve yatırım güvenliğinin sağlanması için maden ruhsat sahiplerinin (girişimcilerin) yapmış oldukları arama çalışmalarına yönelik bağımsız teknik firmalarca raporların hazırlanması ve Kitle Fonlaması'na katılanlarla paylaşılmasının gerekliliği</p> <p>Madencilik sektöründe ekoloji ile ekonomi arasındaki dengenin kurulmasına yönelik çalışmaların gerekliliği</p>
İhtiyaçlar	<p>Enerji ve madencilik alanında yatırım ortamının sürdürülebilir ve daha öngörülebilir hale getirilmesi</p> <p>Mevcut iş süreçlerinin gözden geçirilerek iyileştirilmesi ve dijitalleştirilmesinin sağlanması</p> <p>Karar destek mekanizmalarının iyileştirilmesi</p> <p>Bakanlıklar ve ilgili diğer kurumlarla iş birliği ve veri protokollerinin yapılması</p> <p>Yatırımlarla ilgili kamuoyu farkındalığını artıracak çalışmalar yapılması</p> <p>Projelerin kendilerini ödeyebilir şartlarda geliştirilmesi ve finansman kolaylığı sağlanması</p> <p>Serbest tüketici limitinin sınırlanarak daha rekabetçi bir ortam oluşturulması</p> <p>Lisanssız üretim santrallerinin YEK-G sistemine dahil edilebilmesi için mevcut YEK-G mevzuatında değişiklik yapılması</p> <p>Kitle Fonlaması'nın ilk kez tabii kaynak aramalarında uygulanabilmesi amacıyla paydaşlar için ihtiyaç duyulan kılavuzun verimli bir şekilde hazırlanabilmesine yönelik SPK, ilgili kamu kurumları, özel sektör, platformlar ve STK'larla iş birliği sağlanması</p> <p>Ülkemizin sürdürülebilir büyümesi, küresel etkinliğinin güçlendirilmesi ve toplumumuzun refah düzeyinin artırılması için çevreye duyarlı uygulamalarla madencilik sektörünün geliştirilmesi</p>





Amaç (A5) ENERJİ VE MADEN PİYASALARIMIZIN ULUSAL VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI

Hedef (H5.2) Enerji ve maden piyasalarımızın uluslararası piyasalara entegrasyonu sağlanacaktır.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.2.1 Enerji ve Maden Ticaret Merkezi kurulması (tamamlanma oranı)	%40	%0	%20	%40	%60	%80	%100
PG 5.2.2 Enerji ve Maden Ticaret Merkezinde bölgesel referans fiyatların oluşturulması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%0	%25	%50	%75	%100
PG 5.2.3 Doğal gaz ithalatı ve/veya ihracatına yönelik doğal gaz ticaret platformunun kurulması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%50	%100	%100	%100	%100
PG 5.2.4 Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) için gerekli mevzuat ve teknik altyapının oluşturulması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%30	%60	%100	%100	%100
Sorumlu Birim:	EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	DİGM, EVÇED, TKDB, MAPEG, BOTAŞ, EPDK, EPIAŞ						

Riskler	<p>Kanun ve ikincil mevzuat düzenlemelerinin hayata geçirilmesinde yaşanabilecek gecikmeler</p> <p>Enerji emtia fiyatlarındaki ani değişimlerin piyasa üzerinde oluşturabileceği olumsuz etkiler</p> <p>Bölgesel ve küresel düzeyde yaşanan siyasi/ekonomik istikrarsızlık ve çatışmaların, arz güvenliğini ve sektörel iş birliğini tehlikeye sokması</p> <p>Emisyon Ticaret Sistemi'nin işleyişine ilişkin belirsizliklerin bulunması</p>
Stratejiler	<p>EPİAŞ'ın uluslararası piyasalarda etkin olarak rol alması üzerine çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Doğal gaz iletim kapasitesinin rezerv tahsisinde şaffalık artırılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	<p>16.085.000 TL</p>
Tespitler	<p>Ülkemizin jeopolitik konumunun enerji ve maden ticaret merkezi olmaya elverişli olması</p> <p>Bölgemizdeki enerji kaynağı bakımından zengin ülkelere yönelik küresel yaptırımlar</p> <p>Yüksek miktarda doğal gaz ithalatının uzun dönemli kontratlarla yapılıyor olması</p> <p>Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında ülkemiz tarafından Paris Anlaşması'nın onaylanmış olması</p>
İhtiyaçlar	<p>Uzun dönemli doğal gaz ithalat kontratlarının esnek hale getirilmesi</p> <p>Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda küresel anlamda yaşanan gelişmelerin Emisyon Ticaret Sistemi'nin kurulmasını zorunlu kılması</p>





Amaç (A5) ENERJİ VE MADEN PİYASALARIMIZIN ULUSAL VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI

Hedef (H5.3) Enerji ve maden ticaret hacmimiz artırılabacaktır.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası / Enerji Arz Güvenliği

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 5.3.1 Yıllık maden ihracat değeri (milyar ABD Doları)	%20	5,75	6,00	6,50	7,00	7,50	10,00
PG 5.3.2 Komşu ülkelerle olan elektrik enterkoneksiyon ihracat kapasitesi (MW) (kümülatif)	%10	2.130	2.280	3.130	3.630	4.130	4.630
PG 5.3.3 Komşu ülkelerle olan elektrik enterkoneksiyon ithalat kapasitesi (MW) (kümülatif)	%10	1.390	1.390	2.510	3.010	3.510	4.010
PG 5.3.4 Türkiye tarafında devreye alınacak ilave doğal gaz enterkoneksiyon kapasitesi (milyon Sm ³ /gün) (kümülatif)	%20	11,0	13,0	24,0	50,5	50,5	50,5
PG 5.3.5 Nahçıvan Boru Hattı Sistemi'nin işletmeye alınması (tamamlanma oranı)	%20	%25	%100	%100	%100	%100	%100
PG 5.3.6 Petrol ve doğal gaz sektöründe uluslararası piyasada arama ve üretim sahalarında saha servis hizmetleri ve petrol ticareti projelerine yönelik iş geliştirme faaliyetlerinden elde edilen ciro (milyar ABD Doları) (kümülatif)	%20	2,7	6,7	10,7	14,7	18,7	22,7

Sorumlu Birim: EİGM

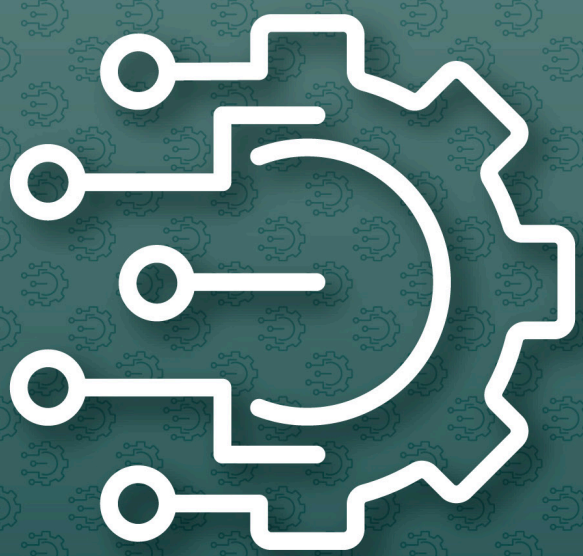
İş Birliği Yapılacak Birim(ler): TKDB, MAPEG, BOTAŞ, ETİ MADEN, TEİAŞ

Riskler	<p>İhale süreçlerinde ve proje uygulama süreçlerinde dışsal nedenlerle gecikme yaşanması</p> <p>Enerji ve maden fiyatlarında yaşanabilecek konjonktürel dalgalanmalar</p> <p>İlgili ülkelerle yapılacak anlaşma süreçleri ve sonrasında yaşanabilecek aksaklıklar</p>
Stratejiler	<p>Ülkemizin uluslararası doğal gaz piyasalarında daha etkin bir rol oynaması sağlanacaktır.</p> <p>Komşu ülke iletim operatörleri ile yeni anlaşmalar imzalanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Madenlerin işlenip uç ürüne dönüştürülerek ihracat değerinin artırılması sağlanacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	<p>21.934.000 TL</p>
Tespitler	<p>Enterkoneksiyon anlaşmalarının enerji ticaret merkezi olma hedefine katkı sağlayacak olması</p> <p>Enerji ve maden ticareti açısından ülkemizin jeopolitik konumunun elverişli olması</p> <p>Ara ve uç ürün üretim şartlı ihalelerin gerçekleştirilmesinin maden ihracat değerinin artırılmasına katkı sağlaması</p> <p>Mevcut elektrik iletim altyapımızın enterkoneksiyon kapasite artışına imkân sağlaması</p>
İhtiyaçlar	<p>Madencilik sektöründe yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yatırımların artırılması</p> <p>Uluslararası projelerde alternatif güzergâh ve finansman modellerinin tespit edilmesi</p> <p>Üretilen hammaddenin yurt içinde uç ürüne dönüştürülerek katma değeri yüksek şekilde ihraç edilmesi</p>



AMAÇ 6

**ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR ALANINDA
YERLİ TEKNOLOJİLERİN
DESTEKLENMESİ**




Amaç (A6) ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDA YERLİ TEKNOLOJİLERİN DESTEKLENMESİ
Hedef (H6.1) Enerji alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı Araştırma, Geliştirme ve Yenilik - Enerji Arz Güvenliği, Verimliliği ve Enerji Piyasası/ Araştırma Altyapıları - Enerji Alanında Yerleşme - Enerji Kaynakları ile Ürün ve Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi -

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.1.1 Yenilenebilir enerji alanında yürütülen Ar-Ge ve Ür-Ge proje sayısı (kümülatif)	%30	6	19	26	30	34	39
PG 6.1.2 Nükleer enerji teknolojilerine yönelik yürütülen Ar-Ge proje sayısı (kümülatif)	%25	11	16	18	21	23	26
PG 6.1.3 Hidrojen değer zincirindeki teknolojilere yönelik yürütülen Ar-Ge proje sayısı (kümülatif)	%25	1	4	4	6	8	10
PG 6.1.4 Mevcut hidroelektrik santrallerin rehabilitasyonu kapsamında yerli ve milli olarak tasarlanan türbin sayısı (kümülatif)	%20	1	2	3	4	5	6
Sorumlu Birim:	EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	EÜAŞ, TEİAŞ, TEMSAN, TENMAK						

Riskler	<p>Ar-Ge projelerinin sonuca ulaşma açısından risk taşıyan ve mali kaygı uyandıran projeler olması</p> <p>Finansman maliyetinin artışı sonucunda projelerin fizibilitesinin olumsuz etkilenebilmesi</p> <p>Enerjide yeni nesil teknolojilere yönelik altyapı ve kapasitenin geliştirilmesi için Ar-Ge projelerinde ihtiyaç duyulan sayı ve nitelikte personelin sağlanamaması</p> <p>Özel nitelikli malzeme teminlerinde karşılaşılabilecek çeşitli zorluklar</p> <p>Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde bilgi birikimi ve tecrübenin sürekliliğinin sağlanamama ihtimali</p> <p>Uluslararası projelerde know-how transferinin yapılmasında zorluklar yaşanması</p>
Stratejiler	<p>Ar-Ge projeleri için insan kaynakları ve teknik altyapı ihtiyaçları sağlanacaktır.</p> <p>Ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlar ve üniversiteler ile teknik destek iş birlikleri artırılacaktır.</p> <p>İleri reaktör teknolojisine yönelik olarak malzeme teknolojileri prosesleri gerçekleştirilecektir.</p> <p>Yenilenebilir enerji ve hidrojen alanında verimli ve düşük maliyetli teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge projeleri desteklenecektir.</p>
Maliyet Tahmini	166.410.000 TL
Tespitler	<p>Ar-Ge ve inovasyon proje maliyetlerinin yüksek olması</p> <p>Proje çalışmalarının öngörülen planlamalara uygun olarak sürdürülebilmesi için yetkin insan kaynağının artırılması</p> <p>Nükleer reaktör tasarımı konusunda ihtiyaç duyulan teknik desteğin alınması için ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlar ve üniversiteler ile iş birlikleri gerekli görülmesi</p>
İhtiyaçlar	<p>Ar-Ge projelerine yeterli mali kaynak ayrılması ve özel sektör imkân ve kabiliyetinin de bu projelere yönlendirilmesinin özendirilmesi</p> <p>Yenilikçi tasarım teknolojilerine yönelik yurt içinde ve yurt dışında gereken eğitimlerin alınması</p> <p>Ar-Ge projeleri için yeterli sayı ve nitelikte multi-disipliner yetkin personelin temin edilmesi</p> <p>Ar-Ge projeleri için teknik altyapının (tasarım ve test laboratuvarları, donanım/yazılım) geliştirilmesi</p>




Amaç (A6) ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDA YERLİ TEKNOLOJİLERİN DESTEKLENMESİ
Hedef (H6.2) Tabii kaynaklar alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı Araştırma, Geliştirme ve Yenilik - Tabii Kaynaklar / Araştırma Altyapıları - Bor Madenleri Alanında Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Yürütülen Hizmetler - Tabii Kaynaklar Ürünleri ile Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi -

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.2.1 Nadir toprak elementlerinin ve diğer kritik minerallerin eldesine yönelik yapılan Ar-Ge proje sayısı (kümülatif)	%30	8	13	15	16	18	19
PG 6.2.2 Bor madeninin katma değerinin artırılmasına yönelik tamamlanan Ar-Ge proje sayısı (kümülatif)	%30	10	15	21	28	34	43
PG 6.2.3 Temiz kömür teknolojilerine yönelik başlatılan Ar-Ge proje sayısı (kümülatif)	%25	0	3	5	6	8	8
PG 6.2.4 Kömür kaynaklı metan gazı potansiyelimizin belirlenmesi (tamamlanma oranı)	%15	%5	%15	%50	%75	%100	%100
Sorumlu Birim:	TKDB						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	MAPEG, MTA, ETİ MADEN, TENMAK, TKİ						

Riskler	<p>NTE ve lityum gibi elementlerin eldesine yönelik teknolojik imkânların sağlanamaması veya bu çalışmaların beklenenden uzun sürmesi</p> <p>Ar-Ge projelerinin sonuca ulaşma açısından risk taşıyan ve mali kaygı uyandıran projeler olması</p> <p>Özel nitelikli malzeme teminlerinde karşılaşılabilecek çeşitli zorluklar</p> <p>Ar-Ge projelerinde bilgi birikimi ve tecrübenin sürekliliğinin sağlanamama ihtimali</p> <p>Uluslararası projelerde know-how temininin yapılmasında zorluklar yaşanması</p>
Stratejiler	<p>Kömür ve grafit maden rezervlerinin değerlendirilerek bu madenlerden ileri teknoloji nano malzemelerin üretim potansiyelleri detaylı bir şekilde araştırılacaktır.</p> <p>Yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi, mevcutların iyileştirilmesi ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge faaliyetleri yapılacaktır.</p> <p>Rafine bor ürünleri Ar-Ge kapasitesi ve yetkinliği güçlendirilecektir.</p> <p>Yerli linyit; sentetik gaz, metanol türevleri, sıvı yakıtlar, amonyak ve üre gibi katma değeri yüksek ve stratejik öneme sahip ürünlere dönüştürülecektir.</p>
Maliyet Tahmini	<p>73.961.000 TL</p>
Tespitler	<p>NTE ve diğer kritik hammaddelerin elde edilmesi için ileri teknolojilere ihtiyaç duyulması</p> <p>Ülkemiz sınırları içerisinde yerli ve milli olarak ileri teknoloji ürünlerinin üretilebilmesi ancak stratejik madenlerin ürüne dönüştürülmesinde ve sanayiye aktarılmasındaki çalışmaların henüz istenilen seviyede olmaması</p> <p>Sanayide kritik minerallere ve stratejik öneme sahip elementlere olan talep</p>
İhtiyaçlar	<p>NTE ile ilgili sertifikalı referans malzemelerin temin edilmesi</p> <p>Ar-Ge projeleri için teknik altyapının geliştirilmesi ve alanında uzman insan kaynağının artırılması</p> <p>Temiz kömür teknolojileri kullanılarak hidrojen ve yeşil amonyak gibi yüksek katma değerli ürünler elde edilmesi</p> <p>Ar-Ge çalışmalarıyla bor madeninin katma değerinin artırılması</p> <p>Ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlar ve üniversiteler ile teknik destek programları ve iş birliklerinin artırılması</p>





Amaç (A6) **ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDA YERLİ TEKNOLOJİLERİN DESTEKLENMESİ**

Hedef (H6.3) Enerji ve tabii kaynaklar sektöründe öncelikli alanlarda teknoloji ve ekipmanlar yerleştirilecektir.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Araştırma Altyapıları - Enerji Alanında Yerleşme - Enerji Kaynakları ile Ürün ve Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme - Yenilenebilir Enerji

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi -

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 6.3.1 Yerli ve millî rüzgâr türbininin geliştirilerek devreye alınması (tamamlanma oranı)	%20	%10	%70	%100	%100	%100	%100
PG 6.3.2 Hidrokarbon değer zincirinde kullanılan teknoloji, ekipman ve kimyasalların yerleştirilmesine yönelik proje sayısı (kümülatif)	%20	20	35	60	90	125	165
PG 6.3.3 Yerli elektrolizör ve yakıt hücresi geliştirilmesi kapsamında gerekli olan aksamaların yerleştirilmesine yönelik çağrısına çıkılacak Ar-Ge proje sayısı (kümülatif)	%20	-	0	5	5	8	8
PG 6.3.4 Yerli imkânlarla imal edilen 350 ton kapasiteli sondaj kulesi sayısı (kümülatif)	%20	1	3	4	7	10	13
PG 6.3.5 Yakın Yüzey Bertaraf Tesisi'nin kurulumuna yönelik tasarım ve saha çalışmaları ile izin ve onay süreçlerinin tamamlanması (tamamlanma oranı)	%20	%5	%20	%50	%75	%100	%100
Sorumlu Birim:	EİGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	EÜAŞ, TENMAK, TPAO						

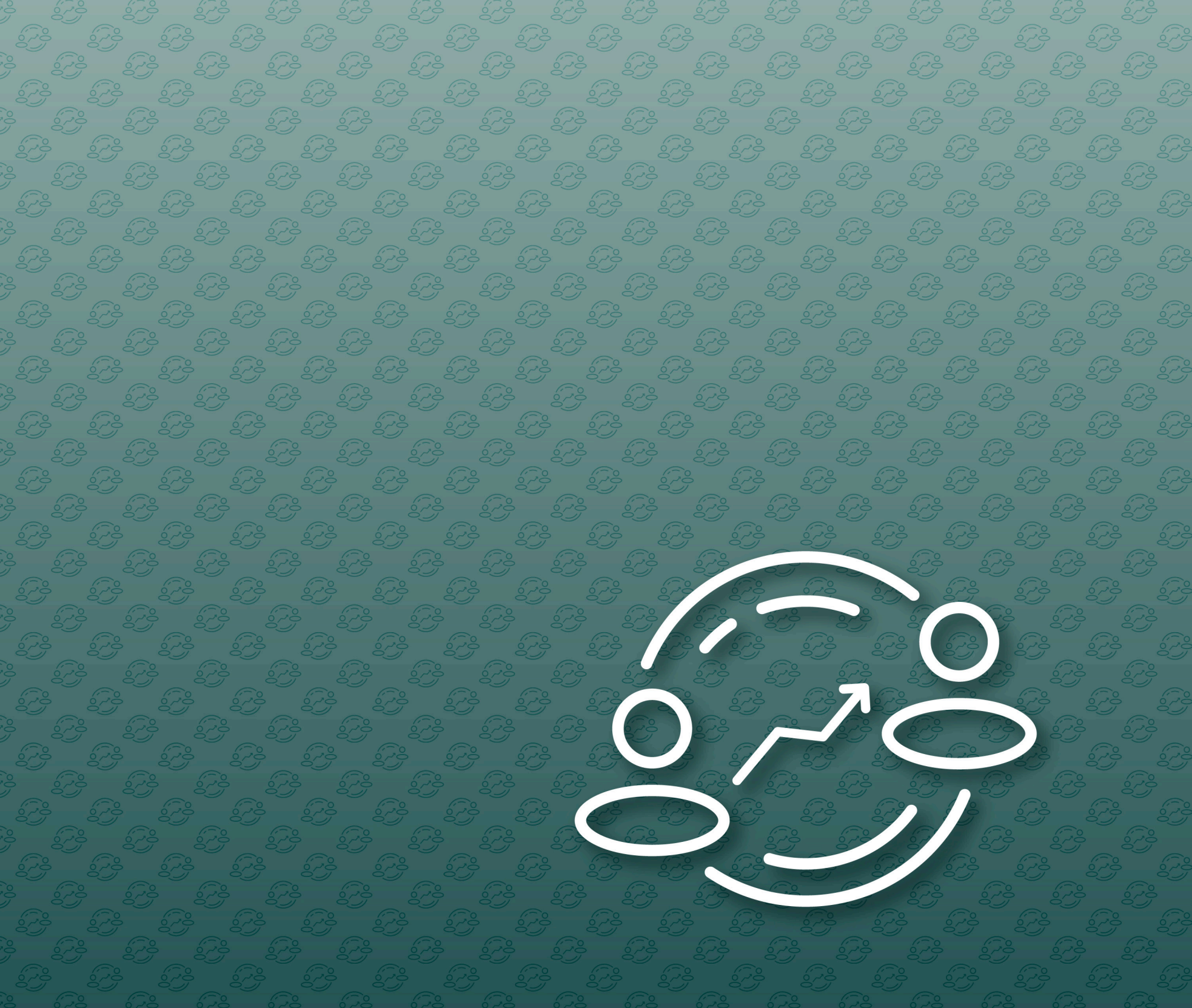
Riskler	<p>Teknolojide yerleşme sürecinin uzun sürmesi</p> <p>Ar-Ge projelerinin sonuca ulaşma açısından risk taşıyan ve mali kaygı uyandıran projeler olması</p> <p>Özel nitelikli malzeme teminlerinde karşılaşılabilecek çeşitli zorluklar</p> <p>Ar-Ge ve Ür-Ge projelerinde bilgi birikimi ve tecrübenin sürekliliğinin sağlanamama ihtimali</p> <p>Uluslararası projelerde know-how temininin yapılmasında zorluklar yaşanması</p>
Stratejiler	<p>Dijital uygulamalar ve yenilikçi teknolojiler başta olmak üzere enerji verimli ekipman, sistem ve teknolojilerin kullanımı artırılacak ve bunların öncelikle yerli imkânlarla gelişimi desteklenecektir.</p> <p>Yenilenebilir enerji ekipmanlarının azami yerlilikle üretilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Ülkemizin radyoaktif atık yönetimi altyapısı ve kapasitesi geliştirilecektir.</p> <p>“Yerli Modüler 350 Ton Kapasiteli Sondaj Kulesi Tasarımı ve İmalatı Projesi” kapsamında geliştirilen (TP1500/Koca Yusuf) sondaj kulesi ile aynı özelliklerde 12 adet daha sondaj kulesinin yerli imkânlarla imal edilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Yerlileştirmeye yönelik proje çalışmalarının öngörülen planlamalara uygun olarak sürdürülebilmesi için yetkin insan sayısı artırılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	129.426.000 TL
Tespitler	<p>Teknolojide yerleşme sürecinin uzun sürmesi</p> <p>Katma değeri yüksek yerli üretimin yeterli seviyede olmaması</p> <p>Enerji sektöründeki ekipman temininde yüksek oranda dışa bağımlı olunması</p> <p>Yerlileştirmeye yönelik proje çalışmalarının öngörülen planlamalara uygun olarak sürdürülebilmesi için yetkin insan kaynağının istenilen düzeyde olmaması</p>
İhtiyaçlar	<p>Teknoloji transferine yönelik çalışmalar yapılması</p> <p>Yerli ekipman üretimi ve kullanımının desteklenmesi</p> <p>Devlet yardımları ve teşviklerin öncelikli alanlara yönlendirilmesi için girişimlerde bulunulması</p> <p>Ar-Ge çalışmalarında ticarileşme oranını artıracak tedbirler alınması</p> <p>Ar-Ge teknik altyapısı donanımlarının güncel tutulması, deneysel tesis/laboratuvarların kurulumu ve geliştirilmesi</p>



AMAÇ

7

**KURUMSAL KAPASİTENİN
GELİŞTİRİLMESİ**





Amaç (A7)		KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ						
Hedef (H7.1)		Bakanlığımızın kurumsal yapısı güçlendirilecek, iş süreçleri iyileştirilecek ve insan kaynağının yetkinlik düzeyi artırılabilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.1.1	Bakanlık Merkez Teşkilatı bünyesinde "Süreç Yönetimi ve İyileştirme Birimi"nin kurulması (tamamlanma oranı)	%20	%0	%100	%100	%100	%100	%100
PG 7.1.2	Bakanlığımız Kariyer Ofisi tarafından oryantasyon, yurt dışı eğitim planlaması, yabancı dil eğitimi vb. konularda gerçekleştirilen çalışma sayısı (kümülatif)	%20	3	6	9	12	15	18
PG 7.1.3	Bireysel Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Ölçümü kapsamında Bakanlığımız ile Bağlı ve İlgili Kuruluş personeli için yıllık değerlendirme yapılması (performans oranı)	%20	%0	%100	%100	%100	%100	%100
PG 7.1.4	Uzaktan Eğitim Kapısı kapsamında tanımlanacak eğitim sayısı (kümülatif)	%20	-	5	10	15	20	25
PG 7.1.5	Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme Programı (YLSY) kapsamında talep edilecek kontenjan sayısı (kümülatif)	%20	33	48	63	78	93	108
Sorumlu Birim:		YHGM						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):		Bakanlık Merkez Birimleri						



Riskler	<p>Personelin uzaktan eğitim sistemlerine entegre seviyesinin beklenenin altında kalması personelin öngörülen düzeyde entegre olamaması</p> <p>Bireysel Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Ölçümü ile belirlenen hedeflerin gerçekçi, ölçülebilir ve objektif bir şekilde belirlenmemesi</p> <p>Millî Eğitim Bakanlığı tarafından YLSY programı kapsamında yeterli kontenjan ayrılmaması veya YLSY öğrencilerinin öğrenimleri sonucunda çeşitli nedenlerle kurumlarına dönmemesi</p>
Stratejiler	<p>Bakanlığımızda göreve yeni başlayan kariyer meslek personeline yönelik mentörlük sistemi başlatılacaktır.</p> <p>Personel Bilgi ve Yönetim Sistemi (PBYS) oluşturularak sistemin etkin kullanımı sağlanacaktır.</p> <p>ETK Uzman Yardımcıları Özel Çalışma ve Yetiştirme Planı kapsamında hazırlanan programın verimli bir şekilde uygulanması sağlanacaktır.</p> <p>Eğitimler ihtiyaca göre planlanacak, personelin alanında uzmanlaşmasına yönelik eğitimler verilecek, personelde kurumsal aidiyet duygusu geliştirilecek ve gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine katılım sayısı artırılabilecektir.</p> <p>Eğitim uygulamalarında uzaktan eğitim sisteminden ve teknolojiden daha aktif faydalanılması sağlanacak ayrıca yurt dışında ve yurt içinde yapılan çevrim içi eğitimlere katılım imkânları sunulacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	34.000.000 TL
Tespitler	<p>Mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesi için sistematik bir yaklaşımın gerekliliği</p> <p>Eğitim ihtiyaç analizi çalışmaları doğrultusunda içerikleri ve kazanımları oluşturulan eğitimlerin, ihtiyaca yönelik olarak revize edilebilmesi için söz konusu eğitimlerin verimliliğinin objektif ve gözleme dayalı yöntemlerle ölçülebilmesi</p> <p>Uzaktan eğitim yönteminin halihazırda yeterince benimsenememiş olması</p> <p>Bakanlığımız kadrolarında görev yapan kariyer uzmanı personelin artırılması ihtiyacı</p>
İhtiyaçlar	<p>Süreç yönetimi ve iyileştirme biriminin kurulabilmesi için uzman personel gerekliliği</p> <p>Personele yönelik verilecek eğitimlerin etkin ve verimli olması için birimler arası koordinasyonun artırılması, eğitimler için planlamalar yapılması ve eğitimlere ilişkin bütçe ve insan kaynağının artırılması</p> <p>Bakanlığımız kadrolarının uzmanlaşmasını sağlamak amacıyla kariyer meslek mensubu personel sayısının artırılması</p> <p>Bakanlığımızda göreve başlayan ve görevden ayrılan personelin Bakanlığımızı tercih sebepleri ile işten ayrılma gerekçelerinin tespit edilmesi</p> <p>Bakanlığımız adına yurt dışı eğitime giden personel/bursiyerlerin eğitim dönemi içerisinde Bakanlık birimleri ile iletişim kanallarının güçlendirilmesi ve diğer ülkelerdeki iyi uygulama örneklerinin değerlendirilmesine yönelik geri dönüşler alınması</p>



Amaç (A7)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ							
Hedef (H7.2)	Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızın kurumsal yönetim kapasitesi geliştirilecektir.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 7.2.1 Tasarruf tedbirleri kapsamında Bakanlığımız ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızın dahil olacağı bir makine, ekipman, yazılım envanter platformunun devreye alınması (tamamlanma oranı)	%50	%0	%50	%100	%100	%100	%100	
PG 7.2.2 Bakanlığımız ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımızın yurt dışındaki temaslarının ve faaliyetlerinin etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla "Yurt Dışı Faaliyetleri Eş Güdüm Platformu"nun kurulması (tamamlanma oranı)	%50	%0	%50	%100	%100	%100	%100	
Sorumlu Birim:	SGB							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	DİGM, BİDB, Bakanlığımız Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları							

Riskler	Makine, ekipman ve yazılım envanter platformunun kullanılmasında Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar ile yaşanabilecek koordinasyon sorunları
Stratejiler	Makine, ekipman, yazılım envanter platformunun devreye alınması ile tasarruf tedbirlerinin etkin şekilde uygulanması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	10.200.000 TL
Tespitler	Tasarruf tedbirlerinin etkin şekilde uygulanması için makine, ekipman, yazılım hususunda ortak bir platform kurulmasının sağlayacağı fayda Kuruluşlarımızın yurt dışı faaliyetlerde koordine hareket etmeleri gerekliliği
İhtiyaçlar	Makine, ekipman ve araçların merkezi platform üzerinden yönetimi ile daha verimli bir kaynak kullanımı sağlanması “Yurt Dışı Faaliyetleri Eş Güdüm Platformu”nun kurularak mevcut paydaşlarla koordinasyonun iyileştirilmesi ve daha fazla iş birliği alanı oluşturulması



**Amaç (A7)****KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ****Hedef (H7.3)**

Bakanlığımız ile Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızda dijital dönüşüm ve siber güvenlik altyapısı güçlendirilecektir.

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı

Yönetim ve Destek Programı - Bilgi ve İletişim / Akıllı Şehirler ve Ulusal Coğrafi Bilgi Hizmetleri – Bilgi ve İletişim Alanında Araştırma ve Geliştirme - Dijital Dönüşüm ve Politika Geliştirme

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG 7.3.1 Doğal gaz iletim şebekesinde Millî Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (SCADA)'nin kurulması (tamamlanma oranı)	%20	%20	%70	%100	%100	%100	%100
PG 7.3.2 Rüzgâr ve Güneş Enerjisi Üretimi İzleme ve Tahmin Sistemi Projesi'nin geliştirilmesi (tamamlanma oranı)	%20	%10	%40	%80	%100	%100	%100
PG 7.3.3 Yerli ve millî bilişim sistemi oluşturulması kapsamında açık kaynak kodlu sistemlere geçirilen uygulama ve ürün sayısı (kümülatif)	%20	10	13	17	22	27	32
PG 7.3.4 Açık Veri Merkezi oluşturularak enerji ve madencilik sektörlerine yönelik verilerin "veri.enerji.gov.tr" internet adresi üzerinden kamuoyuna sunulması (tamamlanma oranı)	%20	%10	%50	%75	%100	%100	%100
PG 7.3.5 Siber güvenlik ve bilgi güvenliğinin sağlanmasına yönelik gerçekleştirilen olgunluk seviyesi tespit sayısı (kümülatif)	%20	5	11	17	23	29	35
Sorumlu Birim:	BİDB						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	Bakanlık Merkez Birimleri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları						

Riskler	<p>Gerçekleştirilecek dijital dönüşüm projelerinde oluşabilecek teknik zorluklar ve entegrasyon problemleri</p> <p>Oluşturulacak dijital dönüşüm uygulamalarına yönelik öngörülemeyen siber güvenlik tehditleri ve bu tehditlere karşı eğitim ve farkındalık eksiklikleri</p> <p>Dijitalleşme ve yeni teknolojilerde oluşabilecek kalifiye personel eksikliği</p> <p>Dış paydaşlardan sağlanması gereken verilerin temininde yaşanabilecek aksaklıklar</p>
Stratejiler	<p>Dijital dönüşüm uygulamaları ile karar vericilere veriye dayalı doğru ve güncel bilgilerin ulaştırıldığı, teknik ve operasyonel süreç yönetiminin sağlandığı bir altyapı oluşturulacaktır.</p> <p>Büyük veri, blok zincir, nesnelerin interneti, akıllı şehirler, akıllı şebekeler ve yapay zekâ gibi teknolojik gelişmeler yakından takip edilerek dijitalleşme hızlandırılacaktır.</p> <p>Millî SCADA sistemi ile doğal gaz iletim şebekesinin güvenliği ve verimliliğinin artırılması sağlanacaktır.</p> <p>Açık Veri Merkezi ile enerji ve madencilik sektörlerine yönelik veri paylaşımı, şeffaflık artırılabilecek ve kamuoyunun bilgiye erişimi kolaylaştırılacaktır.</p> <p>Siber güvenlik önlemlerinin alınması amacıyla; siber güvenlik protokollerinin sıkılaştırılması, düzenli denetimler ve güvenlik testlerinin yapılması sağlanacak ve siber güvenlik altyapısının güçlendirilmesi amacıyla güncellemeler gerçekleştirilerek bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri artırılabilecektir.</p>
Maliyet Tahmini	12.750.000 TL
Tespitler	<p>Dijital dönüşüm projelerinin başarısının kullanılan teknolojilerin entegrasyonu ve sistemlerin birbiriyle uyumlu çalışmasına bağlı olması ve yeni sistemlerin mevcut altyapıyla uyumu ve sorunsuz geçiş süreçlerinin dikkatle izlenmesinin gerekliliği</p> <p>Açık kaynak kodlu sistemlere geçiş ve açık veri merkezlerinin oluşturulması sürecinde, siber tehditlere karşı güçlü savunma mekanizmalarının geliştirilmesinin elzem olması</p> <p>Kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin izleme ve tahmin sistemlerinin enerji sektörü için önemli bir ileriye dönük planlama aracı olması</p> <p>Yapay zekâ ve makine öğrenmesi gibi ileri analitik uygulamalar aracılığıyla optimizasyon ve tahminleme yetkinlikleri geliştirilerek operasyonel verimlilik ve etkinlikte artış sağlanması</p>
İhtiyaçlar	<p>Enerji ve tabii kaynaklar alanında dijital sistemlerde dışa bağımlılığın azaltılması</p> <p>Gerekli teknik altyapı ve ekipmanların temin edilerek personel için uzmanlık eğitimleri ve sürekli desteğin sağlanması</p> <p>Açık kaynak kodlu sistemlerin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması, bu hususta eğitim programlarına önem verilmesi</p> <p>Açık Veri Merkezi oluşturulabilmesi için güçlü bir veri güvenliği altyapısı ile verilerin güncelliğini sağlamak için sürekli izleme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi</p> <p>Siber güvenlik ve bilgi güvenliğinin sağlanması için gelişmiş siber güvenlik önlemlerinin alınması ve personel için düzenli siber güvenlik eğitimlerinin gerçekleştirilmesi</p>





Amaç (A7)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ							
Hedef (H7.4)	Bakanlık personelinin memnuniyet düzeyi artırılabacaktır.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 7.4.1 Bakanlık kampüsünde sosyal faaliyet alanlarının oluşturulması (tamamlanma oranı)	%35	-	%50	%100	%100	%100	%100	%100
PG 7.4.2 Bakanlık kampüsündeki elektrikli araç şarj soket sayısı (kümülatif)	%30	10	10	15	20	25	30	
PG 7.4.3 Bakanlığımızda bireysel öneri ve geri bildirim sisteminin hayata geçirilmesi (tamamlanma oranı)	%20	-	%100	%100	%100	%100	%100	%100
PG 7.4.4 Haziran ayının ilk haftasının "Enerji ve Maden Çalışanları Haftası" ilan edilerek bu haftada sosyal etkinliklerin yapılması (tamamlanma oranı)	%15	%0	%100	%100	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim:	YHGM							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	Bakanlık Merkez Birimleri							

Riskler	<p>Sosyal faaliyet alanlarının inşaatı ve düzenleme çalışmaları sırasında yaşanabilecek bütçe kısıtı</p> <p>Geri bildirimlerin etkili bir şekilde değerlendirilmediğine yönelik personelde oluşabilecek ön yargı</p> <p>Bütçe kısıtı nedeniyle yurt dışına görevli olarak gönderilecek personel sayısında Bakanlığımıza ayrılacak kontenjanın düşük tutulması</p>
Stratejiler	<p>Yürüyüş yolu ve spor salonu gibi sosyal faaliyet alanları oluşturulması ile personelin memnuniyeti ve motivasyonu artırılacak, sosyal etkileşim güçlendirilecektir.</p> <p>Bakanlık kampüsündeki elektrikli araç şarj soket sayısının artırılmasıyla çevre dostu ulaşım teşvik edilecek, kampüste modern ve sürdürülebilir bir altyapı oluşturulacaktır.</p> <p>Geri bildirim sisteminin güvenilirliğinin ve şeffaflığının artırılması ile geri bildirimlerin değerlendirilmesi ve sonuçlarının paylaşılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Etkinliklere katılımı artırmayı teşvik edecek çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Yurt dışı eğitim programları için uluslararası iş birlikleri geliştirilecek, personelin dil ve mesleki becerilerini geliştirmek için gereken desteğin sağlanmasına yönelik adımlar atılacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	17.000.000 TL
Tespitler	<p>Bakanlığımız personelinin eğitim amaçlı yurt dışına gönderilmesi ile çalışanların bilgi ve beceri düzeyinin artması ve uzmanlık alanlarında uluslararası deneyim kazanmaları</p> <p>Bakanlığımız kampüs alanında personelin yararlanabileceği sosyal faaliyet alanlarının çok yetersiz olması</p> <p>Bakanlık personelinin çalışma ortamının iyileştirilmesi gerekliliği</p>
İhtiyaçlar	<p>Personelde kurumsal aidiyet duygusunun artırılması</p> <p>Sosyal faaliyet alanlarına yönelik uygun alanların belirlenmesi, inşaat planlarının yapılması ve çalışanların sosyal alanları kullanımını teşvik edecek programların oluşturulması</p> <p>Bakanlığımız kampüs alanında elektrikli araç kullanıcılarının enerji ihtiyacını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayacak altyapının kurulması</p> <p>Etkinlikler için gerekli bütçe ve kaynakların sağlanması, etkinliklerin düzenlenmesi ve organizasyonun planlanması, çalışanların etkinliklere katılımını teşvik edecek duyuru ve bilgilendirme yapılması</p> <p>Uygun eğitim programlarının araştırılması ve iş birliklerinin geliştirilmesi, çalışanların dil becerilerini ve mesleki bilgisini geliştirecek eğitim programlarının düzenlenmesi ve Bakanlığımız personelinin yurt dışı eğitim burslarına teşvik edilmesine yönelik adımların atılması</p>





Amaç (A7)	KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ							
Hedef (H7.5)	Afet ve acil durum müdahale kapasitemiz geliştirilecektir.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	
PG 7.5.1 Afet ve acil durumlarda enerji ve madencilik sektörünün sahip olduğu kabiliyet ve imkânların afet bölgesine anında sevkine yönelik Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) Afet Enerji Grubu Ulusal Düzey Planı kapsamında hazır bulunulması (performans oranı)	%25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	
PG 7.5.2 Bakanlığımız Bağlı ve İlgili Kuruluş çalışanlarından afet ve acil durumlarda kentsel arama kurtarma operasyonları için akredite olacak personel sayısı (kümülatif)	%25	-	525	1.050	1.575	2.100	2.625	
PG 7.5.3 Riskli bölgelerin belirlenerek afet durumuna yönelik iyileştirilen elektrik iletim hattı uzunluğu (km) (kümülatif)	%25	-	2.782	5.780	8.055	10.205	11.985	
PG 7.5.4 Riskli bölgelerde bulunan ve afet durumuna yönelik iyileştirilen elektrik dağıtım hattı uzunluğu (km) (kümülatif)	%25	-	3.500	7.000	10.500	14.000	17.500	
Sorumlu Birim:	YHGM							
İş Birliği Yapılacak Birim(ler):	Bakanlık Merkez Birimleri ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşları							



Riskler	<p>Enerji ve madencilik sektörlerinde afet risklerinin doğru ve zamanında tespitinin yapılamaması ve gerekli önlemler alınamaması nedeniyle risk azaltma tedbirleri kapsamında insan kaynakları ve ekipmanın optimal kullanımında sorunlar yaşanabilmesi</p> <p>Afet ve acil durumlar ile afet risk çalışmaları için yeterli insan kaynağının sağlanamaması</p> <p>Afet ve acil durumlar için enerji ve madencilik sektörünün yetkinliklerinin afet bölgesine anında yönlendirilmesine yönelik TAMP Afet Enerji Grubu Ulusal Düzey Planı'nın değişen koşullara göre güncellenmemesi durumunda çalışma grupları arasında koordinasyon eksikliğine neden olabilmesi</p> <p>TAMP Afet Enerji Grubu Ulusal Düzey Planı kapsamında yapılacak olan çalışmaların Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından gerekli ölçüde gerçekleştirilememesi</p> <p>Akredite olacak personelin gönüllülük esasına göre belirlenmesi nedeniyle akreditasyon süreci için yeterli personel sayısına ulaşılamaması</p>
Stratejiler	<p>Bakanlığımız personelinin acil durum farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>Yöneticilere yönelik acil durum iletişim ağı kurulacaktır.</p> <p>Acil Durum Kriz Yönetimi süreçlerinin yönetimini kolaylaştırmak amacıyla MCBS tabanlı ETKB Acil Durum Afet ve Kriz Yönetimi Platformu oluşturulacaktır.</p> <p>Risk belirleme ve azaltma kapasitelerinin optimal kullanımını sağlamak amacıyla Enerji Afet Riskleri Platformu oluşturulacaktır.</p> <p>Afet ve acil durum müdahale kapasitesini artırmak için gerekli altyapı ve ekipman yatırımları yapılacak, mevcut sistemler iyileştirilecektir.</p> <p>Personelin düzenli eğitim ve tatbikatlarla kentsel arama kurtarma operasyonlarına hazırlıklı olması sağlanacaktır.</p>
Maliyet Tahmini	11.050.000 TL
Tespitler	<p>Risk azaltma tedbirleri kapsamında insan kaynakları ve ekipmanın optimal kullanımının artırılması ihtiyacı</p> <p>Her yıl yaşanan ekstrem hava olaylarının sayısındaki artış</p> <p>Ulusal düzeyde arama kurtarma kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliği</p> <p>Riskli bölgelerde elektrik iletim ve dağıtım hatlarının iyileştirilmesiyle enerji güvenliğinin artırılması</p>
İhtiyaçlar	<p>TAMP Afet Enerji Grubu Ulusal Düzey Planı için kuruluşlarımızın verilerine ihtiyaç duyulması</p> <p>İletim ve dağıtım altyapı güçlendirme projelerinin hazırlanması, montaj ve enerji kesim programlarının oluşturulması</p> <p>Akredite ekip oluşturulması için Kurum/Kuruluşlarımız tarafından talep edilenler kapsamında gerekli eğitim planlaması yapılması ve buna yönelik bütçenin ayrılması</p> <p>Afet müdahale ekipmanları ve altyapısının geliştirilmesi için yeni yatırımlar ve iyileştirmeler yapılması</p> <p>Personelin afetlere yönelik farkındalığını artırmak için eğitim programları ve tatbikatlar düzenlenmesi</p>

HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ

Tablo 12: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1: Elektrik kurulu gücümüz ilave talepleri de karşılayacak şekilde artırılabilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Özel sektör eliyle gerçekleşecek yatırımın kurulu güç hedeflerini gerçekleştirecek seviyede olmaması	Ulusal ve uluslararası arenada yaşanabilecek gelişmeler neticesinde santral kurulum maliyetlerinin artması ve elektrik birim fiyatının yatırımcı için yeterince kârlı görülmemesi	Vatandaşımızın elektriğe karşılanabilir maliyetlerle erişebilmesi de göz önünde bulundurularak enerji sektörünün nabzının tutulması YEKA ve YEKDEM gibi yenilenebilir enerji destek programlarına ait birim fiyatların yerli üretimi de kapsayacak şekilde günün koşullarına göre güncellenmesi
Özellikle büyük ölçekli projelerin zamanında tamamlanamaması ve finansman bulmada yaşanabilecek zorluklar	Nükleer enerji ve termik santral projelerinde yaşanması muhtemel gecikmeler Karbon salımlarının azaltılması ve temiz enerji dönüşümü kapsamında termik santral yatırımlarına finansman bulmanın zorlaşması	Santrallerin projelendirme ve inşaat aşamalarında muhtemel riskleri en aza indirecek şekilde planlanması Termik santrallere yönelik yatırımlarda yerli finansman modellerinin geliştirilmesi
Yüksek kapasitede yenilenebilir enerjinin şebekeye olumsuz etkileri ve yeterli bağlantı kapasitesinin olmaması	Güneş ve rüzgâr gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintili olması sebebiyle şebekede dalgalanmalara sebep olması Şebeke stabilitesinin bozulmaması ya da transformator kapasitesinin olmaması sebebiyle bazı bölgelerde yeni santrallere izin verilmemesi	Daha fazla yenilenebilir enerji kurulu gücünün şebekeye bağlanması ve şebeke esnekliğinin artırılması için enerji depolama sistemlerinin kurulması Şebeke bütünlüğünü riske atmayacak şekilde daha fazla bağlantı kapasitesi sağlanmasına yönelik yatırımların sağlanması

Hedef 1.2: Elektrik iletim ve dağıtım şebekesi günün koşullarına göre güçlendirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Elektrik şebekesi altyapı projelerinin uzun süreli ve maliyetli olması bu kapsamda yeterli finansman sağlanamaması	Küresel ölçekte yaşanabilecek ekonomik durgunluk ve para politikaları sebebiyle projelere ilişkin yeterli finansman bulunamaması	Yerli ve yabancı finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve geri ödemeye yönelik garantinin sağlanması Yatırımların önceliklendirilerek sınırlı kaynakların kritik alanlara yönlendirilmesi

Hedef 1.3: Elektrik sistemine daha fazla yenilenebilir enerji kapasitesinin bağlanması için şebeke esnekliği artırılacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Şebeke esnekliğine katkı sağlayacak batarya teknolojilerinde kullanılan kritik minerallerde yaşanabilecek arz sıkıntısı	Kritik minerallere olan talebin üretimle karşılanamayacak seviyede artması Kritik minerallerin ya da batarya hücrelerinin temin edileceği ülkeler ile yaşanabilecek sorunlar nedeniyle ticaret yapılamaması	Kritik minerallerin ve batarya hücrelerinin temin edileceği ülkelerin çeşitlendirilmesi Söz konusu kritik minerallerin ülkemizde keşfine ve batarya hücrelerinin üretimine yönelik çalışmalar yapılması
PHES yatırımlarının maliyetli ve inşaat sürelerinin uzun olması sebebiyle özel sektör tarafında yatırımcı bulunamaması	PHES projelerinde ilk yatırım maliyetlerinin yüksek olması ve inşaatların 8-10 yıl arası sürmesi	PHES'lere yatırımların daha karlı hale getirilmesi için arbitrajın yanında birincil-ikincil frekans kontrolü, yük dengeleme ve rezerv güç gibi hizmetler için kârlı bir piyasanın oluşturulması Özel sektör tarafından PHES'lere yönelik yeterli yatırımın gerçekleşmemesi durumunda enerji arz güvenliği ve şebeke esnekliğinin sağlanması için yatırımların devlet eliyle yapılması veya alternatif finansman imkânlarının sağlanması





Hedef 1.4: Bütüncül bir yaklaşımla petrol ve doğal gaz altyapımız güçlendirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Doğal gaz depolama kapasitesini artırmaya yönelik projelerin uzun süreli olması ve kavernaların tahmin edilen düzeyde elverişli olmaması ihtimali	Doğal gaz depolama kapasitesini artırmaya yönelik projelerin uzun süreli olması nedeniyle projenin gerçekleşme sürecinde öngörülemeyen koşullar ve sondajı tamamlanan kuyularda yapılan testler ve sismik çalışmalar sonucunda tuz tabakasının yeterince kalın olmaması vb. sebeplerle inşaata uygun olmayan kuyuların ortaya çıkması nedeniyle fiziki ilerleme sağlanamaması	Aynı bölgede yeni kuyu arayışlarına yönelik çalışmaların yoğunlaştırılması Alternatif olarak tükenmiş doğal gaz ve petrol rezervuarlarının doğal gaz depolama alanı olarak kullanılmasına yönelik çalışma yapılması
Tükenmiş doğal gaz ve petrol rezervuarlarının doğal gaz depolama amaçlı kullanımına uygunluğunun kontrolünün zor olması	Tükenmiş sahaların tümünün doğal gaz depolama amaçlı kullanımına uygun olmaması ve uygunluğunun tespitinin zor olması	Tükenmiş sahaların doğal gaz depolamaya uygunluğu hakkında bilimsel çalışmaların takip edilmesi

Hedef 1.5: Ülkemize enerji alanında yapılan uluslararası yatırımlara ilişkin iş birlikleri artırılabilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yeni Nükleer Güç Santrali projelerine ilişkin anlaşmaların gerçekleşme süreçlerinde gecikmeler yaşanması	Anlaşma yapılması muhtemel ülkelerle uzlaşa sağlanamaması veya teknik ya da mali nedenlerle anlaşmalarda gecikmeler yaşanması	Nükleer enerji alanında yetkin alternatif ülkelerle müzakereler yürütülmesi Nükleer teknolojinin yerleştirilmesi için yoğun çaba harcanması
KMR teknolojilerine ilişkin dünya genelindeki eğilimlerin ve stratejilerin netlik kazanmaması	KMR teknolojilerinin yeni olması	Ülkemizde nükleer enerjinin sürdürülebilir gelişimi için KMR Strateji Belgesinin hazırlanması ve KMR teknolojilerinin yerli olarak geliştirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülmesi
Küresel ve bölgesel gelişmelerin enerji anlaşmalarını olumsuz yönde etkileyebilmesi	Küresel ve bölgesel gelişmeler nedeniyle enerji anlaşmalarına ilişkin süreçte sorunlar ya da gecikmeler yaşanması veya uluslararası finansman sağlanmasında ortaya çıkabilecek zorluklar	Alternatif ülkelerle anlaşma sağlanması ya da finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi



Hedef 2.1: Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı artırılabacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Elektrik üretim tesisi inşasında kullanılan malzeme ve ekipmanların maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlar, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar	Santral kurulum maliyetlerinin artması ve elektrik birim fiyatının yatırımcı için yeterince kârlı görülmemesi ihtimali	Yerli ve yenilenebilir kaynaklardan üretim yapan yatırımcıya verilen desteğin günün koşullarına göre güncellenmesi
Yerli kömürden elektrik üreten santrallerin yüksek verimde çalışmaması	Yerli linyitin kalori değerinin ithal kömürden düşük olması	Yerli kömüre yönelik zenginleştirme işlemlerinin uygulanması
Kesintili yenilenebilir enerji santrallerinin yüksek kapasitede şebekeye bağlanmasının getirebileceği olumsuz etkiler ve yeterli bağlantı kapasitesinin bulunamaması nedeniyle yeni santrallerin kurulamaması ihtimali	Güneş ve rüzgâr gibi kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekede dalgalanmalara sebep olması Şebeke stabilitesini bozmamak için veya transformatör kapasitesinin yeterli olmaması sebebiyle bazı bölgelerde yeni santrallere izin verilememesi	Daha fazla yenilenebilir enerji kurulu gücünün şebekeye bağlanması ve şebeke esnekliğinin artırılması için enerji depolama sistemlerinin şebekeye entegre edilmesi Şebeke bütünlüğünü riske atmayacak şekilde daha fazla bağlantı kapasitesi sağlanmasına yönelik yatırımların artırılması

Hedef 2.2: Petrol ve doğal gaz arama ve üretimimiz artırılabacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Kara ve deniz alanlarında petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin planlanan takvime uygun bir şekilde yürütülememesi	Arama ve üretim faaliyetleri sırasında finansman, ekipman, personel ve hava koşulları sebebiyle aksaklıklar yaşanması Üretim sahalarında yaşanabilecek teknik aksaklıklar	Yeni arama ve üretim sahalarına ilişkin faaliyetlerin yürütülmesi Arama ve üretim süreçlerinde risk analizlerinin detaylı şekilde yapılarak karşı çözüm hamlelerinin hazır tutulması
Uluslararası ham petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki sert dalgalanmalar	Küresel çapta gelişebilecek kriz, ambargo ve savaşlar sebebiyle ham petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki sert hareketler	Ham petrol ve doğal gaz üretim kapasitemizin artırılması Ham petrol ve doğal gazda tedarik ülke ve güzergahlarının çeşitlendirilmesi Ham petrol ve doğal gaz depolama kapasitesinin artırılması

**Hedef 2.3: Yerli kömür arama ve üretimimiz artırılabilecektir.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Madencilik faaliyetlerinde izin, ihale ve yatırım süreçlerinin uzun sürmesi	Madencilik faaliyetleri kapsamında resmi prosedürlerin birden fazla kuruluştaki yürütülmesi nedeniyle uzun sürmesi	İzin süreçlerinin tek noktadan yürütülerek sadeleştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması Madencilik faaliyetlerine ilişkin süreçlerde bürokrasinin azaltılması ve koordinasyonun artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması Grup olarak ihaleye çıkartılan saha sayılarının artırılması, gerekirse ihale komisyonu sayısının artırılması İzin ve yatırım süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesinin sağlanması
Ekonomik gelişmelerin veya net sıfır karbon hedefinin yerli kömür üretimi ve kullanımı üzerinde oluşturabileceği negatif etkiler	Bütçe kısıtı, finansman bulunamaması, artan işçilik maliyetleri ya da kömür fiyatlarındaki ani dalgalanmalar	Yerli kömür üretimini destekleyici yeni finansman modellerinin geliştirilmesi Yerli kömürün kalitesini artırıcı kömür zenginleştirme projelerinin hayata geçirilmesi Yerli kömür üretiminde çevresel etki ve verimlilik açısından iyileştirmeler sağlanması

Hedef 2.4: Yurt dışında enerji ve maden kaynaklarının aranması ve üretimi artırılabilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yurt dışında yürütülen ve planlanan projelerin durdurulması ya da gerçekleştirilememesi	Hedef ülkelerdeki muhtemel güvenlik sorunları ile siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar nedeniyle projelerin olumsuz etkilenebilmesi	Hedef ülke sayısı artırılarak ülkemizin elini güçlendirecek çalışmaların yürütülmesi Kuruluşlarımızın yurt dışındaki temaslarının ve faaliyetlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla "Yurt Dışı Faaliyetleri Eş Güdüm Platformu"nun kurulması Enerji ve maden verilerinin; ülke, sektör ve kaynak bazında derlenmesi ve farklı ülke uygulamalarının izlenmesi

Hedef 3.1: Temiz enerji kaynaklı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı artırılabacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Üretimde iklim şartlarına bağlı öngörülemeslik	Yenilenebilir enerji üretiminin hava koşullarına bağlı olması nedeniyle enerji üretiminin sürekliliğinde ve üretim miktarının tahmininde yaşanacak zorluklar	<p>Daha fazla yenilenebilir enerji kurulu gücünün şebekeye bağlanması ve şebeke esnekliğinin artırılması için enerji depolama sistemlerinin kurulmasının teşvik edilmesi</p> <p>İletim ve dağıtım altyapısının güçlendirilmesi ve elektriğin tüketime yakın noktalarda üretilmesi</p> <p>Şebeke bütünlüğünü riske atmayacak şekilde daha fazla bağlantı kapasitesi sağlanmasına yönelik yatırımların yapılması</p>
Finansman sağlamada ve izin süreçlerinde yaşanan zorluklar ile toplumsal ön yargı	<p>Enerji projelerinde ilk yatırım maliyetlerinin genellikle yüksek olması</p> <p>Nükleer enerji projelerine yapılan yatırımlarda finansman sağlanmasına yönelik zorluklar ile izin süreçlerinin uzun sürmesi ve toplumsal engellerle karşılaşılması</p>	<p>Yenilenebilir kaynaklardan üretim yapan yatırımcıya verilen desteğin günün koşullarına göre güncellenmesi</p> <p>Temiz enerji dönüşümü kapsamında teknolojik altyapının güçlendirilmesi ve finansman imkânlarının artırılması</p> <p>Enerji politikalarının temiz enerji dönüşümü kapsamında geliştirilmesi için mevzuat altyapısının gözden geçirilerek gerekli güncellemelerin yapılması ve ayrıca izin süreçlerinin basitleştirilmesi</p> <p>Nükleer enerji projeleri hakkında kamuoyunu bilgilendirici kampanyaların düzenlenmesi ve sosyal kabulün artırılması</p>



**Hedef 3.2: Enerjide karbon yoğunluğu azaltılacaktır.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yenilenebilir enerji santrallerinden beklenen düzeyde elektrik üretiminin gerçekleştirilememesi	İklim koşullarına bağımlı olan yenilenebilir enerji kaynaklarının istikrarlı elektrik üretimi sağlayamaması	Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik altyapı ve kapasite artırımı Daha fazla yenilenebilir enerji kurulu gücünün şebekeye bağlanması ve şebeke esnekliğinin artırılması için enerji depolama sistemlerinin kurulumunun teşvik edilmesi Şebeke bütünlüğünü riske atmayacak şekilde daha fazla bağlantı kapasitesi sağlanmasına yönelik yatırımların yapılması
Enerji verimliliği uygulamalarının beklenen düzeyde hayata geçirilememesi	Enerji verimliliği uygulamaları neticesinde karbon ayak izinin düşürülmesinde beklenen etkilerin elde edilememesi	Enerji verimliliğini artıracak yatırımların desteklenmesi ve yenilikçi finansman araçları ile dönüşümün hızlandırılması

Hedef 3.3: Enerji verimliliği çalışmaları artırılabacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Enerji verimliliği yatırımlarına yönelik yeterli finansman sağlanamaması	<p>Enerji verimliliğine yönelik uygulamalarda ilk yatırım maliyetlerinin yüksekliği</p> <p>Projelerin yatırım geri dönüş sürelerinin uzun olması</p> <p>Hibe ve kredilendirmedeki bürokratik süreç yoğunluğu</p>	<p>Enerji verimliliği uygulamalarına yönelik vergi indirimleri ve vergi muafiyetlerinin uygulanması</p> <p>Enerji verimliliği projelerine yönelik hibe, kredi ve teşvik programları oluşturulması ve süreçlerin basitleştirilmesi</p> <p>Kamu ve özel sektör iş birliği ile finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi</p>
Enerji verimliliği uygulamalarına yönelik sektörde deneyimli personel sayısında eksiklikler bulunması	<p>Sektörde enerji verimliliği teknolojileri konusunda yeterli bilgi ve deneyime sahip uzman personel eksikliği</p> <p>Enerji verimliliğini sağlayacak cihazların veya sistemlerin kurulumu veya bakımı için uygun teknik bilgi ve beceri eksikliği</p>	<p>Enerji verimliliği konusunda uzman personel yetiştirilmesi ve mevcut personele eğitimler verilmesi</p> <p>Teknolojik bilgi paylaşımı ve iş birlikleri için uluslararası anlaşmalar yapılması</p>
Enerji verimliliği konusunda toplumsal bilinç düzeyinin düşüklüğü	<p>Temiz, güvenli ve erişilebilir enerji, iklim değişikliği ve net sıfır karbon hedefleri hakkında kamuoyundaki farkındalık eksikliği</p> <p>Enerji verimliliği destek programlarına yeterli ilginin gösterilmemesi</p> <p>Bölgesel ısıtma, soğutma, atık ısı geri kazanımı ve kullanımı ile ısı pompaları hakkında bilgi ve bilinç eksikliği</p>	<p>Enerji verimliliğinin bir toplumsal seferberlik yaklaşımı içinde değerlendirilmesini sağlamak üzere, tüm kesimlere yönelik bilinçlendirme ve farkındalık artırma faaliyetleri kapsamında medya kampanyaları, seminerler, konferanslar ve eğitim programları düzenlenmesi</p>



**Hedef 3.4: Elektrikli araç dönüşümünü destekleyen güçlü bir altyapı kurulacaktır.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Elektrikli araç sayısının öngörülemeyen artışı	Şarj soket sayısının yetersiz kalabilmesi Maliyetlerin yüksekliği	Şarj soketi sayısının artırılması Çevresel etkilerin azaltılması adına şarj altyapısının yenilenebilir enerji kaynaklarıyla entegre edilmesi Elektrikli araç şarj altyapısına yönelik planlama yapılması ve düzenli aralıklarla projeksiyon hazırlanması
Artan elektrikli araçların elektrik talebini artırması	Elektrikli araç sayısının öngörülemez şekilde artması nedeniyle oluşacak ani yük artışlarının şebeke kararlılığını olumsuz etkilemesi	Elektrikli araç dönüşümünü desteklemek için uzun vadeli ulusal ve yerel düzeyde projeksiyon ve planlar oluşturulması Elektrik şebeke altyapısının elektrikli araç sayısındaki artışa hazır hale getirilmesi

Hedef 3.5: Yeşil hidrojen ve yenilenebilir gaz değer zinciri geliştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Hidrojen üretim, taşıma ve depolama teknolojilerinin henüz ticari olgunluğa erişememesi nedeniyle yüksek maliyetli olması, teknik zorluklar içermesi ve altyapı eksikliklerinin bulunması	<p>Yeşil hidrojen üretimi için gereken elektroliz teknolojileri ve tesislerin kurulumu, işletimi ve bakımının yüksek maliyetler oluşturması</p> <p>Yeşil hidrojenin üretim ve taşıma maliyetlerinin henüz rekabetçi olmaması</p> <p>Hidrojen iletim, dağıtım ve depolama altyapısının yetersizliği</p>	<p>Hidrojenin enerji kaynaklarımız arasında dahil edilmesi ile ulusal ve uluslararası yatırımların artırılabilmesi için hidrojene ilişkin yasal zeminin oluşturulması</p> <p>Hidrojenin doğal gaz iletim, dağıtım ve depolama sistemlerine enjekte edilmesine yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması</p> <p>Yeşil hidrojen üretim teknolojilerinin geliştirilmesi ve maliyetlerin düşürülmesi için Ar-Ge çalışmalarına destek verilmesi</p> <p>Yeşil hidrojen üretim tesislerinin kurulması için düzenleyici süreçlerin basitleştirilmesi ve teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesi</p>
Hidrojen teknolojisinin yeni nesil bir teknoloji olmasından dolayı yaşanabilecek güvenlik riskleri	Hidrojen üretim teknolojisinin yeni nesil bir teknoloji olmasından dolayı üretim, taşıma ve depolama aşamalarına yönelik olası güvenlik riskleri	<p>Hidrojen tedarik zincirinin güvenli bir şekilde işleyebilmesi, iletim ve depolama hususlarında gelişen teknolojinin takip edilmesi</p> <p>Hidrojen teknolojilerinde; güvenlik, hukuksal düzenlemeler ve toplumsal farkındalık konuları kapsamında çalışmalar yapılması</p>





Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yeşil hidrojen değer zincirinde kullanılan hammadde ve ekipmanın elde edilmesinde yaşanabilecek zorluklar	Yeşil hidrojen üretim, dönüşüm, taşıma, depolama ve hidrojenden elektrik üretimi teknolojilerinde kullanılan hammadde ve teçhizatların tedarikinde yaşanabilecek zorluklar	<p>Hidrojen üretim, taşıma ve depolama teknolojilerine yönelik gelişmelerin takip edilmesi</p> <p>Hidrojen değer zinciri için kullanılacak yöntem ve kaynakların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi</p> <p>Hidrojen teknolojileri için gerekli malzemelerin yerli olarak üretilmesi ve OEM sanayi kabiliyetlerinin artırılması</p> <p>Yerli ve milli teknolojilerin (elektrolizör, yakıt hücresi vb.) geliştirilerek üretilmesi için Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri ve yerli aksam kullanılmasına yönelik teşvik mekanizmalarının oluşturulması</p> <p>Hidrojen depolamada başta bor madeni olmak üzere yerli kaynakların kullanılması</p> <p>Yenilenebilir enerjiden elde edilen hidrojen ve amonyak gibi hidrojen türevlerinin kullanım imkânlarının araştırılması</p>

Hedef 4.1: Kritik ve stratejik mineraller öncelikli olmak üzere maden potansiyelimizin ortaya çıkarılması ve ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Arama ve araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde yaşanabilecek zorluklar	Arama ve araştırma faaliyetlerine engel oluşturabilecek olumsuz hava ve elverişsiz arazi şartları, öngörülemeyen arıza ve bakım çalışmaları	Arama faaliyetlerinde uluslararası standartlara uygun teknik altyapının oluşturulması ve geliştirilmesi için çalışmalar yapılması
Madencilik faaliyetlerinde izin süreçlerinin kurumlar arası koordinasyon eksiklikleri sebebiyle uzun sürmesi	İzin süreçlerinde kurumlar arası yaşanabilecek yetki çakışmaları	Madencilik sektöründe yatırım süreçlerinin iyileştirilmesi ve bürokrasinin azaltılarak izin süreçlerinin sadeleştirilmesi için mevzuatta güncellemeler yapılması Kuruluşlarımız arası entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik tabii kaynaklar ile ilgili ortak güncel bir veri tabanının oluşturulması

Hedef 4.2: Madenlerimiz yurt içinde işlenerek katma değeri artırılabilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Maden fiyatlarında yaşanabilecek konjonktürel dalgalanmalar sebebiyle dünya genelinde arz-talep dengesinin bozulması	Uluslararası piyasalarda maden fiyatlarında yaşanabilecek ani değişimler ile ara ve uç ürün fiyatlarındaki dalgalanmalar	Stratejik ve kritik madenlere yönelik yönetim, stratejik rezerv, stok ve ihracat kısıtlaması konularında düzenleme ve koordinasyon faaliyetlerinin yürütülmesi Stratejik ve kritik minerallerin arama çalışmaları hızlandırılıp yurt içinde işlenerek ara veya uç ürünlere dönüştürülmesi yoluyla madenlerimizin katma değerinin artırılması
Madencilik faaliyetlerinde izin ve ihale süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar	İzin süreçlerinin uzun sürmesi Açılan ihalelere ilginin düşük kalması	Madencilik sektöründe yatırım süreçlerinin iyileştirilmesi ve bürokrasinin azaltılarak izin süreçlerinin sadeleştirilmesi için mevzuatta güncellemeler yapılması Yatırımcıların ihalelere katılım maliyetlerinin artırılması



**Hedef 4.3: Madencilik sektörünün uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Atık, artık ve pası değerlendirme projelerine talebin az olması	Atık, artık ve pası değerlendirme projelerinin ekonomik açıdan getirisinin az olma ihtimalinden dolayı ilgili projelere talebin az olması	Kaynakların verimli üretilmesine yönelik rezerv geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarına önem verilmesi; ayrıca atık, artık ve pasların değerlendirilmesi ve kaynak kaybının önlenmesi çalışmalarının yürütülmesi

Hedef 4.4: Madencilikte iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaygınlaştırılacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin maden ruhsat sahalarında alınması hususunda mevcut durum hakkında sağlıklı veriye erişimin olmaması	İSG yönetimindeki eksiklikler, yasal düzenlemelere uyum eksiklikleri ve İSG hakkındaki bilinç eksikliği nedeniyle veriye erişimde sorunlar yaşanması	Maden işletmelerinde iş sağlığı ve güvenliğini artırmak için; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin ve tüm ocaklarda Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası'nın zorunlu hale getirilmesine yönelik mevzuat altyapısının hazırlanması

Hedef 4.5: Madencilik sektörü ile ilgili kurum ve kuruluşlarımızda daha etkin, şeffaf ve yönetim odaklı bir kamu hizmeti yapısına geçilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Maden ruhsatlarının tüzel kişilere verilmesinin yanı sıra gerçek kişilere de verilmesi nedeniyle kurumsal olmayan ruhsat sahiplerinde iyi madencilik İSG uygulamalarının hayata geçirilmesinin zor olması	Kurumsal olmayan işletmelerin yeterli İSG bilgi, deneyim ve bilince sahip olmaması, standartların düşük kalması, İSG denetim ve uygulamalarının yeterince yapılmaması, yetersiz kaynak tahsisi	İyi madencilik İSG uygulamalarının kurulacak komisyonlar eşliğinde tespit edilerek ve görsel sunum haline getirilerek sosyal medya aracılığı ile tanıtımlarının gerçekleştirilmesi

**Hedef 5.1: Enerji ve maden sektörlerinde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Enerji ve maden fiyatlarında yaşanabilecek konjonktürel dalgalanmalar ve mevzuat düzenlemelerinin hayata geçirilmesinde yaşanabilecek gecikmeler	Enerji ve madencilik alanında yatırım izin süreçlerinin çok taraflı olmasının getirebileceği gecikmeler	Diğer kurumlar ile çalışmalarımızın daha verimli hale getirilmesi için veri paylaşımı ve koordinasyonun artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi
Yeterli finansal kaynak bulunamaması	Cazibe artırıcı faaliyetler yapılmasına rağmen yeterli ilginin oluşmaması	Projeler için sürdürülebilir finansman sağlanarak yatırımların öncelikli alanlara yönlendirilmesi

Hedef 5.2: Enerji ve maden piyasalarımızın uluslararası piyasalara entegrasyonu sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Bölgesel ve küresel düzeyde yaşanan siyasi/ekonomik istikrarsızlık ve çatışmaların, arz güvenliğini ve sektörel iş birliğini tehlikeye sokması	Yapılması planlanan iş birliklerinin, dış çevreden kaynaklanabilecek durumlardan ötürü iptal edilmesi ya da askıya alınması	Alternatif iş birliklerinin planlanması Uluslararası paydaşlarla iş birliğini pekiştirici faaliyetlerin artırılması

Hedef 5.3: Enerji ve maden ticaret hacmimiz artırılabilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
İlgili ülkelerle yapılacak anlaşma süreçleri ve sonrasında yaşanabilecek aksaklıklar	Planlanan iş süreçlerinde kontrol dışında gerçekleşebilecek dış etkenlerin iş süreçlerinde yaratabileceği aksaklıklar	Uluslararası projelerde alternatif güzergâh ve finansman modellerinin tespit edilmesi

**Hedef 6.1: Enerji alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Enerjide yeni nesil teknolojilere yönelik altyapı ve kapasitenin geliştirilmesi için Ar-Ge projelerinde ihtiyaç duyulan sayı ve nitelikte personelin sağlanamaması	Proje çalışmalarının öngörülen planlamalara uygun olarak sürdürülebilmesi için yetkin insan kaynağının olmaması	Ar-Ge projeleri için yeterli sayı ve nitelikte multi-disipliner yetkin personelin temin edilmesi

Hedef 6.2: Tabii kaynaklar alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
NTE ve lityum gibi elementlerin eldesine yönelik teknolojik imkânların sağlanamaması veya bu çalışmaların beklenenden uzun sürmesi	NTE ve diğer kritik hammaddelerin elde edilmesi için ileri teknolojilere ihtiyaç duyulması	NTE ile ilgili sertifikalı referans malzemelerin temin edilmesi Ar-Ge projeleri için teknik altyapının geliştirilmesi

Hedef 6.3: Enerji ve tabii kaynaklar sektöründe öncelikli alanlarda teknoloji ve ekipmanlar yerleştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Teknolojide yerleşme sürecinin uzun sürmesi	Enerji sektöründeki ekipman temininde yüksek oranda dışa bağımlı olunması	Yerli ekipman üretimi ve kullanımının desteklenmesi



Hedef 7.2: Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızın kurumsal yönetim kapasitesi geliştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Makine, ekipman ve yazılım envanter platformunun kullanılmasında Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar ile yaşanabilecek koordinasyon sorunları	Tasarruf tedbirlerinin etkin şekilde uygulanması için kurulacak makine, ekipman, yazılım platformunun hayata geçirilmesi sürecinde Bakanlığımız Kuruluşları ile koordinasyon kurmada yaşanabilecek problemler	Bakanlığımız ile Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar arasında yaşanabilecek koordinasyon problemlerinin giderilmesi ve makine, ekipman, yazılım envanter platformunun devreye alınması ile tasarruf tedbirlerinin etkin şekilde uygulanması

Hedef 7.3: Bakanlığımız ile Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızda dijital dönüşüm ve siber güvenlik altyapısı güçlendirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Gerçekleştirilecek dijital dönüşüm projelerinde oluşabilecek teknik zorluklar ve entegrasyon problemleri	Dijital dönüşüm projelerinin başarısının kullanılan teknolojilerin entegrasyonu ve sistemlerin birbiriyle uyumlu çalışmasına bağlı olması ve yeni sistemlerin mevcut altyapıyla uyumu ve sorunsuz geçiş süreçlerinin dikkatle izlenememesi	Dijital dönüşüm uygulamaları ile karar vericilere veriye dayalı doğru ve güncel bilgilerin ulaştırıldığı, teknik ve operasyonel süreç yönetiminin sağlandığı bir altyapının oluşturulması

Hedef 7.4: Bakanlık personelinin memnuniyet düzeyi artırılabilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Sosyal faaliyet alanlarının inşaatı ve düzenleme çalışmaları sırasında yaşanabilecek bütçe kısıtı	Bakanlığımız kampüs alanında personelin yararlanabileceği sosyal faaliyet alanlarının çok yetersiz olması	Yürüyüş yolu ve spor salonu gibi sosyal faaliyet alanları oluşturulması ile personelin memnuniyeti ve motivasyonunun artırılarak sosyal etkileşimin güçlendirilmesi

Hedef 7.5: Afet ve acil durum müdahale kapasitemiz geliştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Enerji ve madencilik sektörlerinde afet risklerinin doğru ve zamanında tespitinin yapılamaması nedeniyle gerekli önlemler alınamaması ve yeterli insan kaynağının sağlanamaması	Risk azaltma tedbirleri kapsamında insan kaynakları ve ekipmanın optimal kullanımında sorunlar yaşanması ve insan kaynakları ve ekipmanın optimal kullanımının sağlanamaması	Risk belirleme ve azaltma kapasitelerinin optimal kullanımını sağlamak amacıyla Enerji Afet Riskleri Platformu'nun oluşturulması ve personelin afetlere yönelik farkındalığını artırmak için eğitim programları ve tatbikatlar düzenlenmesi

MALİYETLENDİRME

Tablo 13: Tahmini Maliyetler

Amaç ve Hedefler	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 1 - SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİN SAĞLANMASI	219.945.000	273.040.000	313.198.000	351.820.000	384.105.000	1.542.108.000
Hedef 1.1 - Elektrik kurulu gücümüz ilave talepleri de karşılayacak şekilde artırılabilecektir.	50.588.000	62.800.000	72.036.000	80.919.000	88.345.000	354.688.000
Hedef 1.2 - Elektrik iletim ve dağıtım şebekesi günün koşullarına göre güçlendirilecektir.	39.591.000	49.148.000	56.376.000	63.328.000	69.139.000	277.582.000
Hedef 1.3 - Elektrik sistemine daha fazla yenilenebilir enerji kapasitesinin bağlanması için şebeke esnekliği artırılabilecektir.	65.984.000	81.912.000	93.960.000	105.546.000	115.232.000	462.634.000
Hedef 1.4 - Bütüncül bir yaklaşımla petrol ve doğal gaz altyapımız güçlendirilecektir.	39.591.000	49.148.000	56.376.000	63.328.000	69.139.000	277.582.000
Hedef 1.5 - Ülkemize enerji alanında yapılan uluslararası yatırımlara ilişkin iş birlikleri artırılabilecektir.	24.191.000	30.032.000	34.450.000	38.699.000	42.250.000	169.622.000
AMAÇ 2 - DIŞA BAĞIMLILIĞIN AZALTILMASI	174.434.000	203.783.000	239.407.000	268.135.000	292.268.000	1.178.027.000
Hedef 2.1 - Yerli kaynaklardan üretilen elektrik enerjisi miktarı artırılabilecektir.	78.496.000	91.703.000	107.734.000	120.661.000	131.521.000	530.115.000
Hedef 2.2 - Petrol ve doğal gaz arama ve üretimimiz artırılabilecektir.	38.376.000	44.833.000	52.670.000	58.990.000	64.299.000	259.168.000
Hedef 2.3 - Yerli kömür arama ve üretimimiz artırılabilecektir.	40.120.000	46.871.000	55.064.000	61.672.000	67.222.000	270.949.000
Hedef 2.4 - Yurt dışında enerji ve maden kaynaklarının aranması ve üretimi artırılabilecektir.	17.442.000	20.376.000	23.939.000	26.812.000	29.226.000	117.795.000

Amaç ve Hedefler	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 3 - NET SIFIR KARBON ODAKLI ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ	141.987.000	174.651.000	199.701.000	223.665.000	243.794.000	983.798.000
Hedef 3.1 - Temiz enerji kaynaklı elektrik üretiminin toplam üretim içindeki payı artırılabacaktır.	44.016.000	54.142.000	61.908.000	69.337.000	75.577.000	304.980.000
Hedef 3.2 - Enerjide karbon yoğunluğu azaltılacaktır.	42.597.000	52.396.000	59.911.000	67.100.000	73.139.000	295.143.000
Hedef 3.3 - Enerji verimliliği çalışmaları artırılabacaktır.	41.177.000	50.649.000	57.914.000	64.863.000	70.701.000	285.304.000
Hedef 3.4 - Elektrikli araç dönüşümünü destekleyen güçlü bir altyapı kurulacaktır.	8.520.000	10.480.000	11.983.000	13.420.000	14.628.000	59.031.000
Hedef 3.5 - Yeşil hidrojen ve yenilenebilir gaz değer zinciri geliştirilecektir.	5.677.000	6.984.000	7.985.000	8.945.000	9.749.000	39.340.000
AMAÇ 4 - GÜVENLİ, SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KATMA DEĞERLİ MADENCİLİK	4.308.000	4.745.000	5.417.000	6.067.000	6.613.000	27.150.000
Hedef 4.1 - Kritik ve stratejik mineraller öncelikli olmak üzere maden potansiyelimizin ortaya çıkarılması ve ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.	1.293.000	1.424.000	1.626.000	1.821.000	1.984.000	8.148.000
Hedef 4.2 - Madenlerimiz yurt içinde işlenerek katma değeri artırılabacaktır.	647.000	712.000	813.000	911.000	992.000	4.075.000
Hedef 4.3 - Madencilik uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.	1.077.000	1.187.000	1.355.000	1.517.000	1.654.000	6.790.000
Hedef 4.4 - Madencilikte iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaygınlaştırılacaktır.	431.000	475.000	542.000	607.000	662.000	2.717.000
Hedef 4.5 - Madencilik sektörü ile ilgili Kurum ve Kuruluşlarımızda daha etkin, şeffaf ve yönetim odaklı bir kamu hizmeti yapısına geçilecektir.	860.000	947.000	1.081.000	1.211.000	1.321.000	5.420.000





Amaç ve Hedefler	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 5 - ENERJİ VE MADEN PİYASALARIMIZIN ULUSAL VE ULUSLARARASI ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI	10.000.000	13.000.000	15.000.000	16.800.000	18.312.000	73.112.000
Hedef 5.1 - Enerji ve maden sektörlerinde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	4.800.000	6.240.000	7.200.000	8.064.000	8.789.000	35.093.000
Hedef 5.2 - Enerji ve maden piyasalarımızın uluslararası piyasalara entegrasyonu sağlanacaktır.	2.200.000	2.860.000	3.300.000	3.696.000	4.029.000	16.085.000
Hedef 5.3 - Enerji ve maden ticaret hacmimiz artırılabilecektir.	3.000.000	3.900.000	4.500.000	5.040.000	5.494.000	21.934.000
AMAÇ 6 - ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDA YERLİ TEKNOLOJİLERİN DESTEKLENMESİ	50.000.000	70.000.000	74.772.000	83.744.000	91.281.000	369.797.000
Hedef 6.1 - Enerji alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.	22.500.000	31.500.000	33.648.000	37.685.000	41.077.000	166.410.000
Hedef 6.2 - Tabii kaynaklar alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.	10.000.000	14.000.000	14.955.000	16.749.000	18.257.000	73.961.000
Hedef 6.3 - Enerji ve tabii kaynaklar sektöründe öncelikli alanlarda teknoloji ve ekipmanlar yerleştirilecektir.	17.500.000	24.500.000	26.169.000	29.310.000	31.947.000	129.426.000

Amaç ve Hedefler	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 7 - KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ	15.000.000	16.000.000	17.000.000	18.000.000	19.000.000	85.000.000
Hedef 7.1 - Bakanlığımızın kurumsal yapısı güçlendirilecek, iş süreçleri iyileştirilecek ve insan kaynağının yetkinlik düzeyi artırılabacaktır.	6.000.000	6.400.000	6.800.000	7.200.000	7.600.000	34.000.000
Hedef 7.2 – Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızın kurumsal yönetim kapasitesi geliştirilecektir.	1.800.000	1.920.000	2.040.000	2.160.000	2.280.000	10.200.000
Hedef 7.3 - Bakanlığımız ile Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızda dijital dönüşüm ve siber güvenlik altyapısı güçlendirilecektir.	2.250.000	2.400.000	2.550.000	2.700.000	2.850.000	12.750.000
Hedef 7.4 - Bakanlık personelinin memnuniyet düzeyi artırılabacaktır.	3.000.000	3.200.000	3.400.000	3.600.000	3.800.000	17.000.000
Hedef 7.5 - Afet ve acil durum müdahale kapasitemiz geliştirilecektir.	1.950.000	2.080.000	2.210.000	2.340.000	2.470.000	11.050.000
Genel Yönetim Giderleri Hariç Toplam	615.674.000	755.219.000	864.495.000	968.231.000	1.055.373.000	4.258.992.000
Genel Yönetim Giderleri	728.692.000	911.412.000	1.043.918.000	1.169.188.000	1.274.415.000	5.127.625.000
TOPLAM	1.344.366.000	1.666.631.000	1.908.413.000	2.137.419.000	2.329.788.000	9.386.617.000





İzleme ve Değerlendirme

“Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”in Stratejik Plan ve Performans Programının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi başlığı altındaki 21 ve 22’nci maddelerinde yer alan hükümler gereğince; Bakanlığımız Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Sürecinin koordinasyonu Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Stratejik Planda yer alan hedef ve performans göstergelerine ilişkin bilgiler, her hedef için önceden belirlenen Sorumlu Birim tarafından İş Birliği Yapılacak Birim(ler)’den ilgili oldukları performans göstergelerine ilişkin gerçekleşme durumları alınarak Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması üzerinden SGB’ye düzenli periyotlarla iletilecektir.

SGB’nin Performans İzleme Sürecindeki Rolü

Hedeflerin ve ilgili performans göstergelerinin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması SGB’nin sorumluluğundadır.

Stratejik Plan İzleme Raporu, SGB tarafından her yılın ilk altı aylık dönemi için Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanarak üst yöneticiye sunulur.

Stratejik Plan Değerlendirilme Raporu ise SGB tarafından her yılın sonunda stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak önlemleri içerecek şekilde yapılarak üst yöneticiye sunulmaktadır. Hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Tablolarına Bakanlık Faaliyet Raporlarında da yer verilmektedir.

Sorumlu Birimlerin İzleme ve Değerlendirme Sürecindeki Rolü

Stratejik Planda kendilerine koordinasyon görevi verilen birimler, SGB tarafından SPİDER üzerinden izleme ve değerlendirme sürecinin başlatılmasıyla, sorumlu oldukları hedeflere ilişkin aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- Temmuz ayı sonuna kadar, izleme tablolarında yer alan koordinasyonundan sorumlu oldukları hedefler kapsamındaki tüm performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarını, İş Birliği Yapılacak Birim(ler) ile koordinasyon sağlayarak konsolide eder ve performans hesaplaması yapmak üzere SGB’ye gönderir.

- Koordinasyonundan sorumlu olduğu hedefler kapsamında gerçekleşmeyen performans göstergelerine ilişkin gelişmeleri, yaşanan aksaklıkları ve sorunları İş Birliği Yapılacak Birim(ler) ile karşılıklı değerlendirerek ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirler ve iş adımlarını planlar.
- Hazırlanacak olan değerlendirme raporunda performans göstergelerini; ilgililik, etkililik, etkinlik, sürdürülebilirlik başlıkları altında değerlendirerek konsolide eder ve performans hesaplamasını yapmak üzere SGB'ye iletir.

İş Birliği Yapılacak Birim(ler)in İzleme ve Değerlendirme Sürecindeki Rolü

SGB tarafından SPİDER üzerinden izleme ve değerlendirme sürecinin başlatılmasıyla, Stratejik Planda kendilerine İş Birliği Yapılacak Birim görevi verilen birim/kurum/kuruluşlar, ilgili oldukları hedeflere ilişkin tüm performans göstergeleri için aşağıdaki görevi yerine getirir:

- İş Birliği Yapılacak Birim olarak yer aldıkları hedeflerde ilgili oldukları performans göstergelerine ait gelişmeleri hedeften Sorumlu Birime bildirir.
- Gerçekleşmeyen performans göstergelerine ilişkin gerekirse gelişmeleri, yaşanan aksaklıkları ve sorunları karşılıklı değerlendirmek, ortak çözüm geliştirilebilecek alanları belirleyerek iş adımlarını planlamak üzere Sorumlu Birim ile bir araya gelir.





Tablo 14: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu																										
Hedefler	EİGM	NUP	DİGM	SCB	EVÇED	HHGM	BHİM	YHGM	BİDB	TKDB	MTA	TENMAK	MAPEG	TEİAŞ	TEDAŞ	EÜAŞ	TKİ	TPAO	BOTAŞ	TEMSAN	ETİ MADEN	TTK	EPDK	NDK	EPIAŞ	
H1.1	S	i												i		i							i			
H1.2	S													i	i									i		
H1.3	S													i		i								i		
H1.4	S			i						i	i		i					i	i					i		
H1.5	i	S	i											i											i	
H2.1	S													i												
H2.2	i									S			i					i								
H2.3										S			i					i					i			
H2.4										S	i								i							
H3.1	S	i													i									i		
H3.2					S						i	i	i			i										
H3.3					S										i											
H3.4	S																							i		
H3.5	S				i							i							i					i		
H4.1										S	i		i			i	i	i				i	i			
H4.2										S			i									i				
H4.3										S			i			i	i					i				
H4.4										S			i										i			
H4.5										S			i													
H5.1	S						i			i			i											i		i
H5.2	S		i		i					i			i						i					i		i
H5.3	S									i			i	i					i		i					

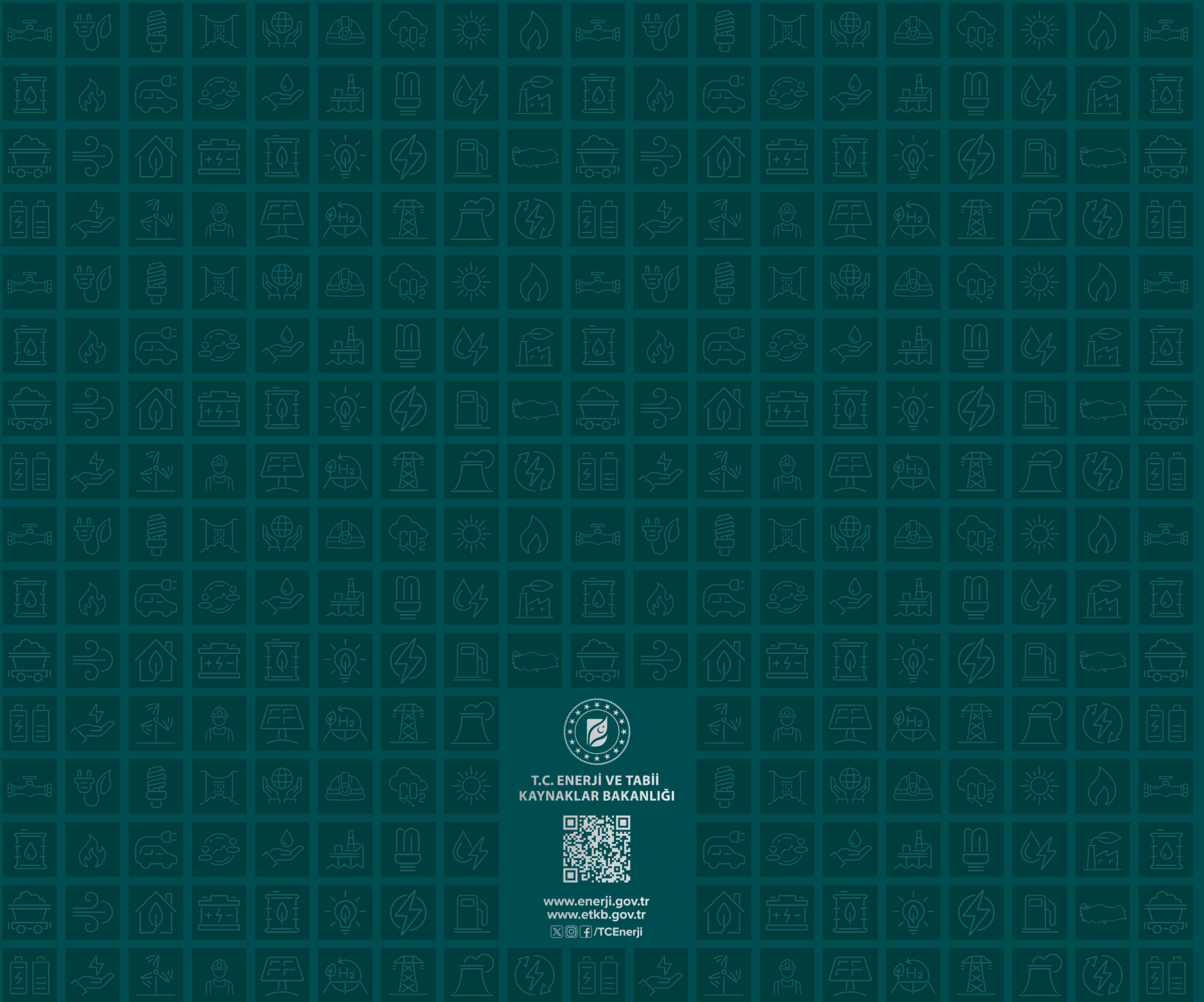
Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	EİGM	NUP	DİGM	SCB	EVÇED	HHGM	BHİM	YHGM	BİDB	TKDB	MTA	TENMAK	MAPEG	TEİAŞ	TEDAŞ	EÜAŞ	TKİ	TPAO	BOTAŞ	TEMSAN	ETİ MADEN	TTK	EPDK	NDK	EPIAŞ	
H6.1	S											İ		İ		İ				İ						
H6.2										S	İ	İ	İ				İ				İ					
H6.3	S											İ				İ		İ								
H7.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ																
H7.2				S	İ				İ		İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H7.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ																
H7.5	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

S: Sorumlu Birim

İ: İş Birliği Yapılacak Birim





T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI



www.enerji.gov.tr
www.etkb.gov.tr
☒ ☑ f /TCEnerji