

ENERJİ İHTİYACININ OLDUĐU HER YERDE

# ASTOR ENERJİ A.Ő. YATIRIMCI SUNUMU

2024 Yılı 3. eyrek

Ankara – Ekim 2024



# 1983'ten GÜNÜMÜZE



## İÇİNDEKİLER

1. ŞİRKET TANITIMI
2. FAALİYETLERE GENEL BAKIŞ
3. FİNANSAL SONUÇLAR



# ŞİRKET TANITIMI

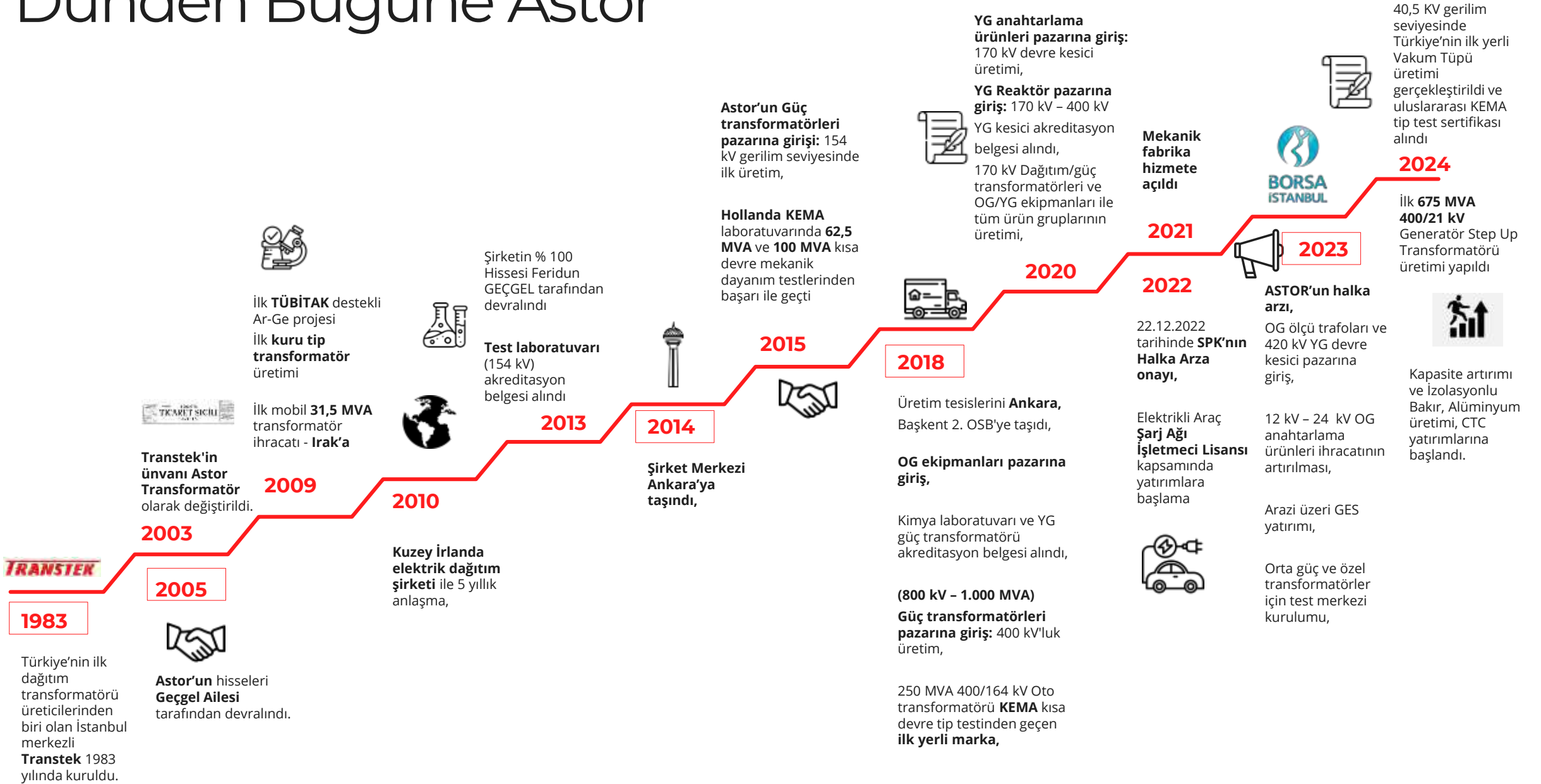




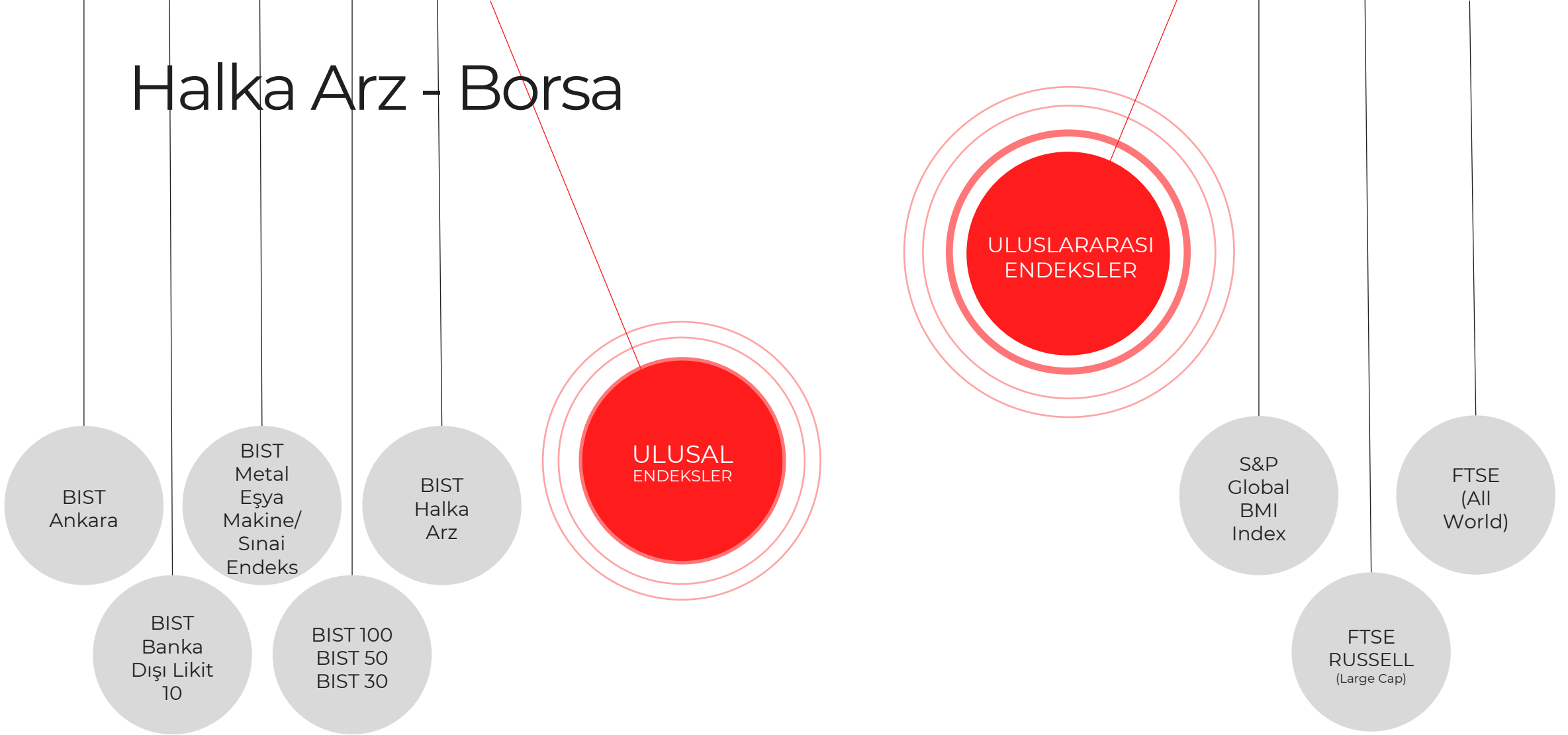




# Dünden Bugüne Astor



# Halka Arz - Borsa



Halka Arz Fiyatı \_\_\_\_\_ 12.50 TL  
Toplam Halka Arz Büyüklüğü \_\_\_\_\_ 210.000.000 Adet / 2.625.000.000.-TL  
30.09.2024 Piyasa Değeri TL/USD \_\_\_\_\_ 77,8 Milyar TL/ 2,3 Milyar USD

# Genel Bakış

## Sektörde 41 Yıllık Tecrübe

İlk temelleri **1983'te** atılan ASTOR; elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.

Ankara'da bulunan, 2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, 140.000 m2'lik arsa üzerine kurulu, 105.000 m2'lik kapalı alanda tek çatı altında Avrupa'nın öncü transformatör üretim tesislerinde bütün ürün gruplarının üretimini gerçekleştirmektedir.

## Yerli Üreticiler Arasında Pazar Lideri

Astor 'Üretimden (Net) Satışlar' bazında Türkiye'nin en büyük 87. sanayi kuruluşudur. <sup>(1)</sup>

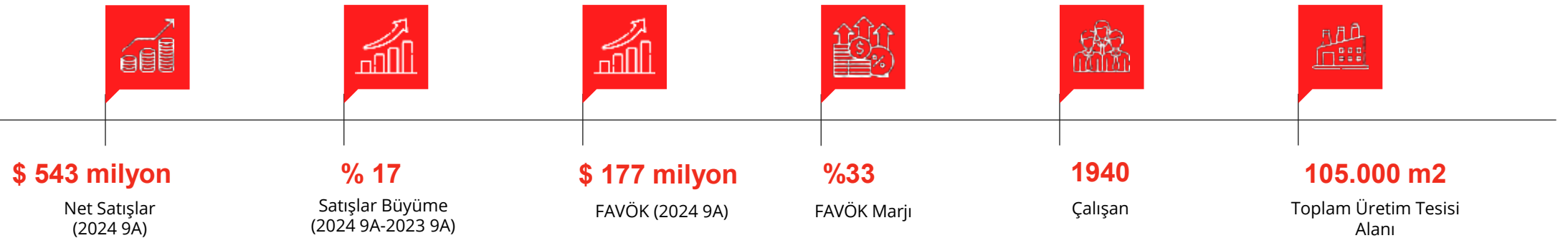
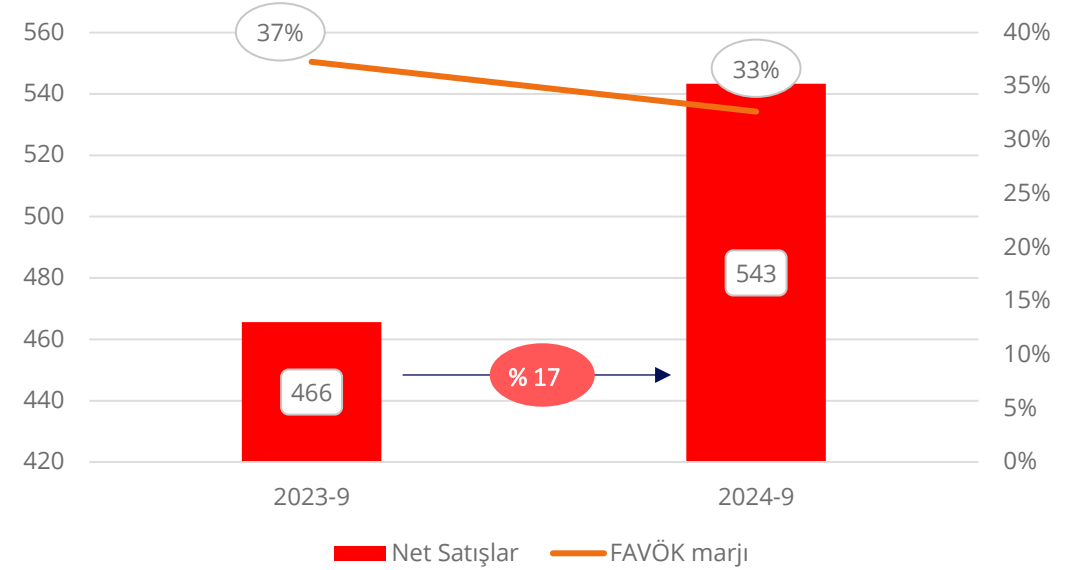
## AR-GE Merkezli Büyüme

Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** olarak devam etmiştir. 167 Uzman Personel Ar-Ge çalışmalarında görev almaktadır.

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi sıralamasında 25'inci, sektöründe 1'inci sıraya yükselmiştir. <sup>(3)</sup>

## Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi <sup>(2)</sup>

Milyon \$



(1) 2024'te yayınlanan İSO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır.

(2) Net Satışlar, FAVÖK dönem sonu kuru üzerinden hesaplanmıştır.

(3) Turkish Time 2023 yılı araştırma sonuçlarına göre

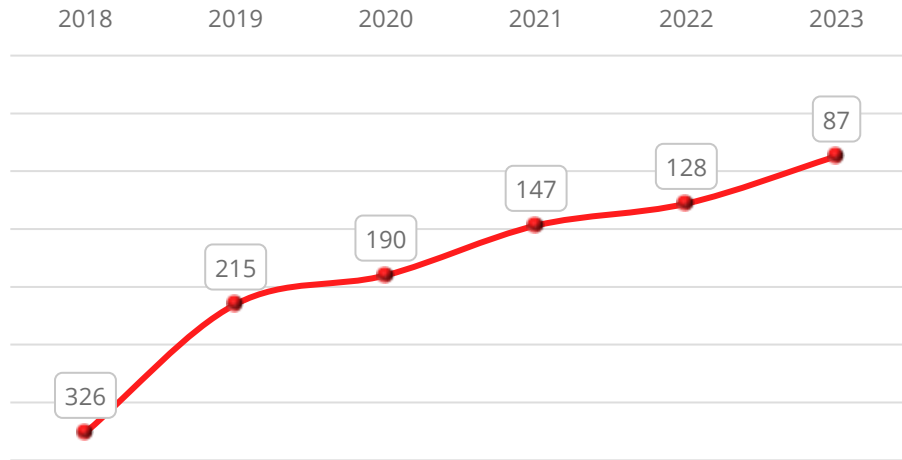
# İSO 500 Sıralama



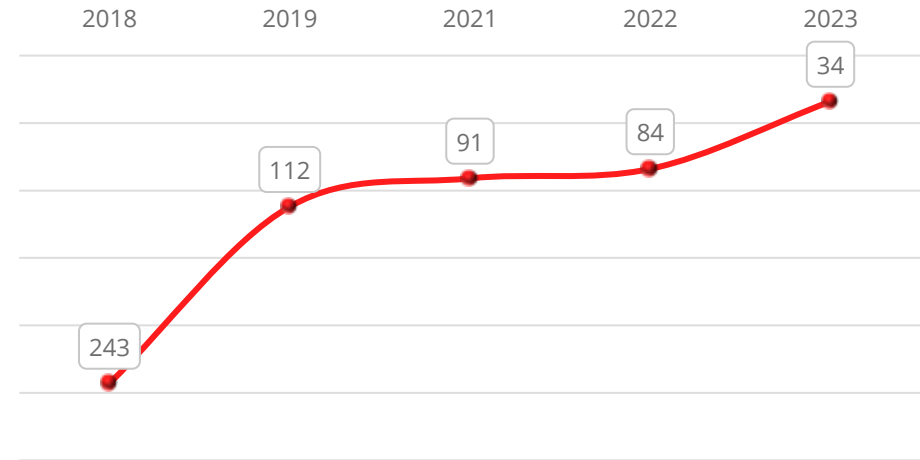
Sıralama Dönem	Üretimden Satışlar	Net Satışlar	Brüt Katma Değer	Özkaynak	Aktif Toplam	Dönem Kârı	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2023	87	108	43	84	105	33	34	126	131
2022	128	139	93	73	121	63	84	247	161
2021	147	152	103	118	174	106	91	279	171
2020	190	211	128	-	-	114	-	-	167
2019	215	223	149	228	205	127	112	305	246
2018	326	333	245	290	256	166	243	347	301

Astor Enerji 40'uncu yılında Türkiye'nin en büyük **87.** sanayi kuruluşu olarak istikrarlı bir şekilde büyümeye devam ediyor.

## Üretimden Satışlar



## FAVÖK



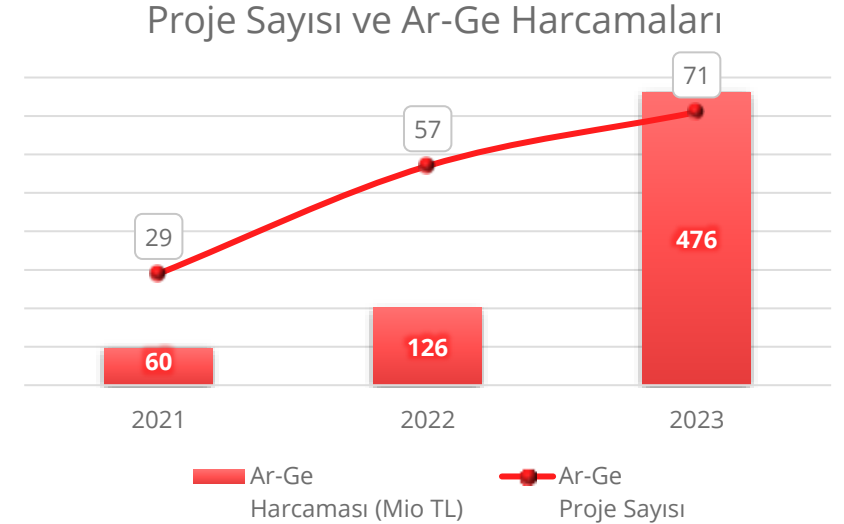
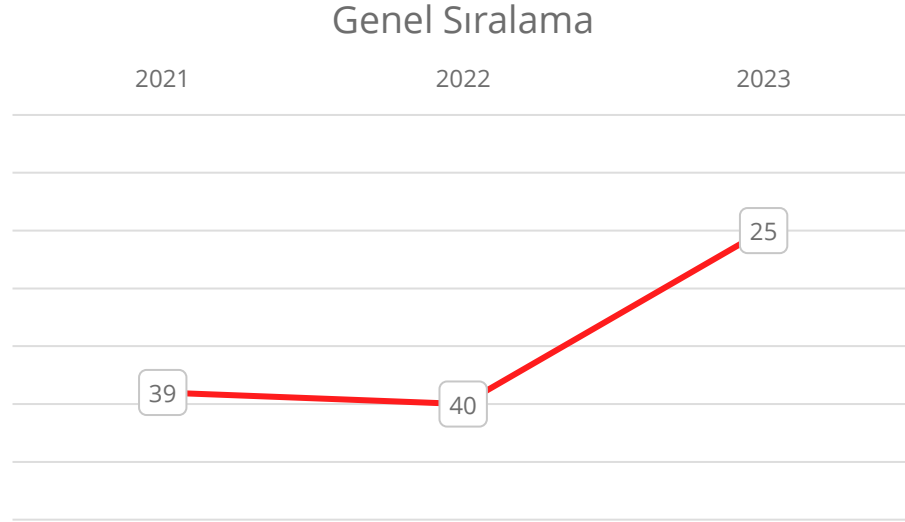


# Ar-Ge 250\* Sıralama

Ar-Ge merkezli büyüme stratejimiz kapsamında yatırımlarımızı artırmaya devam ediyoruz.

Dönem	Genel Sıralama	Ar-Ge Proje Sayısı	Ar-Ge Çalışanı	Ar-Ge Harcaması - TL
2023	25	71	160	476.179.827
2022	40	57	161	125.516.094
2021	39	29	156	60.291.531

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi arasında genel sıralamada 25'inci, sektöründe 1'inci sıraya yükselmiştir.



\* Turkishtime – Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi 2023 Araştırma Raporu

# İhracatçı Şirketler Sıralaması

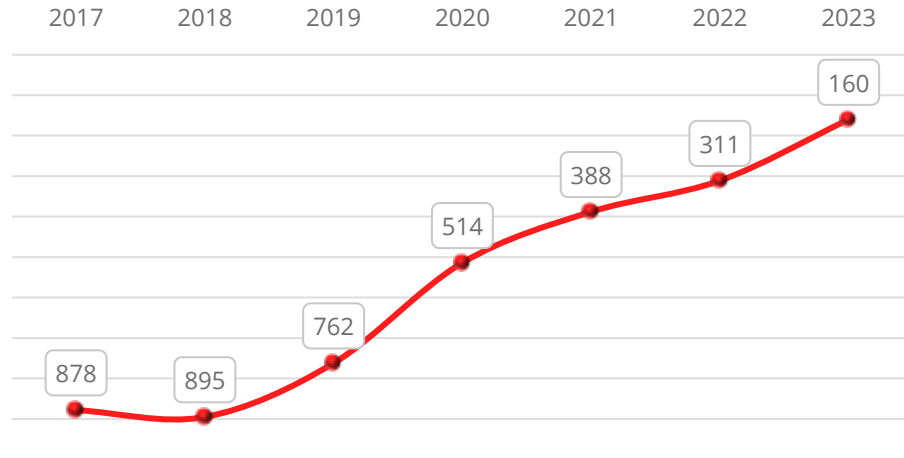
Dönem	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2023	160	11
2022	311	22
2021	388	24
2020	514	35
2019	762	41
2018	895	51
2017	878	46

İhracat pazar payımızı artırmayı ve sıralamalarımızı daha da yukarıya taşımayı hedefliyoruz.

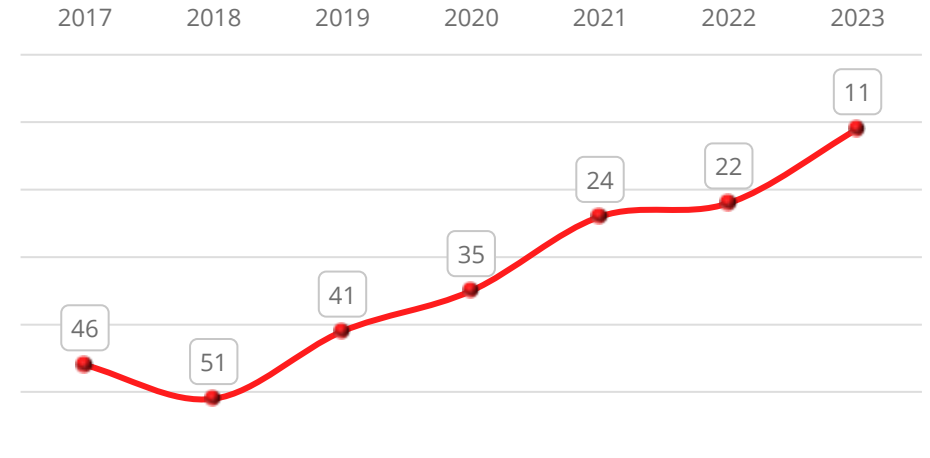
Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından her yıl gerçekleştirilen İlk 1000 İhracatçı Şirketler arasında;

- Genel Sıralamada 160.
- Sektörel sıralamada da 11. sırada yer almıştır.

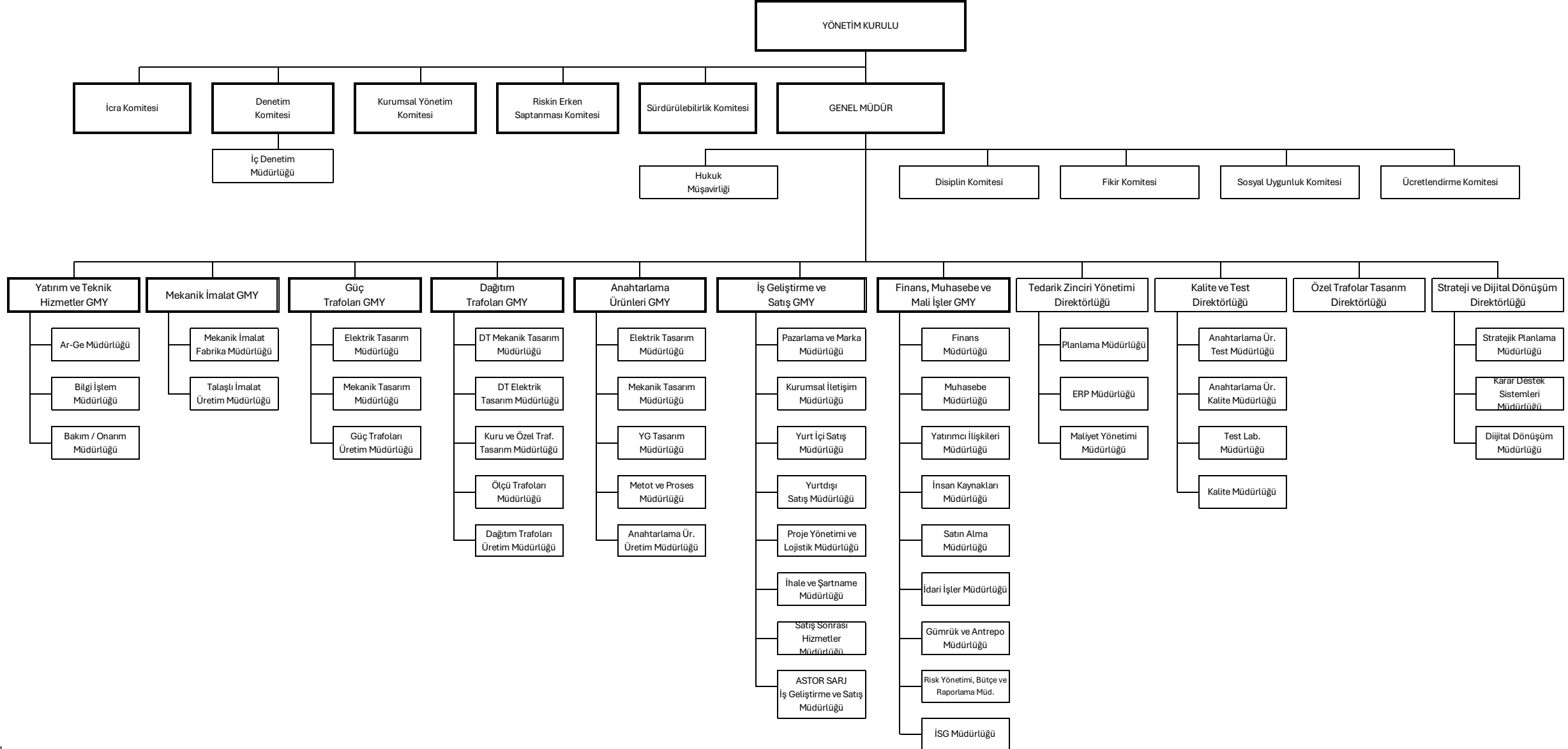
Genel Sıralama



Sektörel Sıralama



# Organizasyon Şeması





# Kurumsal Gelişim Çalışmaları

Şirketimiz bünyesinde; üretim, pazarlama, satış, satış sonrası hizmetlere kadar bütün süreçleri kapsayacak şekilde yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimleri sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markamızla global bir oyuncu olabilmek amacıyla devlet destekli markalaşma programı olan TURQUALITY kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.



# Kurumsal Gelişim Çalışmaları

## Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulması



Karbon ayak izi hesaplanması ve raporlanması

Küresel Raporlama İnişyatifi - **GRI** (Global Reporting Initiative) standardı ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu düzenlenmesi.



## Faaliyetlere Genel Bakış





# Üretim Tesisi



01

Güç Transformatörleri

- 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alan

Üretim	2023 9A	2024 9A
Güç/mVA	10.973	19.473
Adet	195	252



02

Dağıtım Transformatörleri

- 14.000 m<sup>2</sup> kapalı alan

Üretim	2023 9A	2024 9A
Dağıtım/mVA	10.416	10.974
Adet	11.992	13.296



03

MV/HV Ekipmanları

- 26.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alan

Üretim	2023 9A	2024 9A
Köşk	2.751	3.145
Hücre	12.389	13.946
YG Kesici	102	156
Metal Clad	335	261
RMU	45	357
	15.622	17.865



05

Mekanik Fabrika

- 10.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- 10.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- 3.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)
- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır.
- **Üretim test sahası**  
5.500 m<sup>2</sup> kapalı alan
- **Üretim deposu+gümrük antreposu**  
3.500+2.500 m<sup>2</sup> kapalı alan
- **Üretim onarım/bakım**  
1.200 m<sup>2</sup> kapalı alan

04

İdari Ofisler

- 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alan

## İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi  
İş Geliştirme ve Satış Sonrası Hizmetler  
Kalite ve Test , Satış, Pazarlama  
İnsan Kaynakları, İdari İşler

Mali İşler – Finans Muhasebe – Yatırımcı İlişkileri  
Risk Yönetimi Bütçe Raporlama, Satınalma  
Planlama ve Lojistik, İç Denetim  
Bakım Teknik Hizmetleri

# AR-GE Çalışmaları

**Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmalarına önem veriyoruz.**

Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **25.<sup>(1)</sup>** sıradadır. 476 milyon TL Ar-Ge harcaması ile 2023 yılı Enerji Sektöründe Ar-Ge'ye en fazla harcama yapan ilk 10 şirket arasında **1.** sırada yer almıştır.

OSBÜK 2022 araştırması sonuçlarına göre «En çok Ar-Ge Harcaması Yapan Firmalar» kategorisinde **8.** sırada yer almıştır.

**167** Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır. Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m<sup>2</sup>'dir.

Ar-Ge çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve ürünlerin daha verimli üretilmesi sayesinde sağlanmaktadır. Ürünlerin testleri akredite edilmiş test laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.

30.09.2024 itibariyle ise 639 milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir.



(1) Turkishtime 2023 Araştırma Sonuçları

Kaynak: Şirket Bilgileri



## ÜRÜN GRUPLARI





# Ürün Grupları

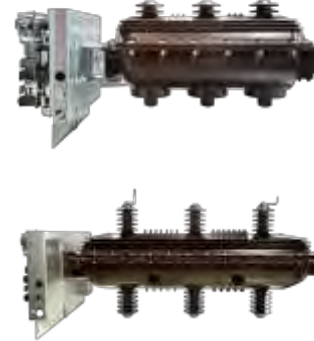
## GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatörü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformatör
- 800 kV Güç Transformatörü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatörü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformatör
- 320 MVA 400 kV Generatör Step Up Transformatör
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatörü
- 0-25 MVA Ar Akım Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatörü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformatör
- 675 MVA 400/21 kV Generatör StepUp Transformatör



## OG VE YG ANAHTARLAMA EKİPMANLARI

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayırıcı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Vakum Kesici



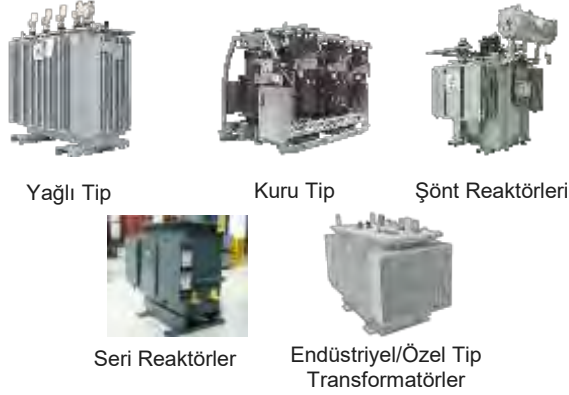
## DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ

- 7,5 MVA furnace transformer  
Motorize Kontrollü 5 Kademeli
- 3 MVAr Şönt Reaktör  
16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı
- Folyo Transformatör  
İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun
- 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör  
5 MVAr Yük Altında Kademe Değiştiricili
- Güç Ayarlı Şönt Reaktör  
50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygu
- Kuru Tip transformatör
- GES invertör sistemine uygun  
5.000 kVA 33-0,69 kV Transformatör,
- 5 MVAr Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 12 kV 1250-2500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad

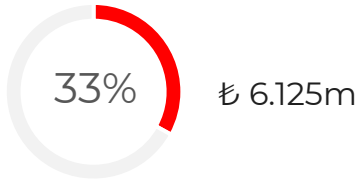


# Ürün Grupları

## DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ



- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir.



## GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ



- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç, dağıtım transformatörleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir. Akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir.



## OG ANAHTARLAMA



- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- Teslim şekli: EXW veya DAP



## YG ANAHTARLAMA



YG Live Tank Devre Kesiciler

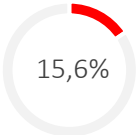
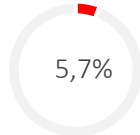
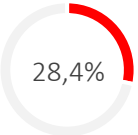
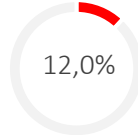
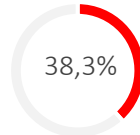
- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Teslim şekli: EXW veya DAP



(1) Ticari satışlar; (1.075 Milyon TL) satış sonrası hizmetleri, ticari mal satışlarını ve hammadde satışlarını içermektedir, Toplam satışların %5,8'ini oluşturmaktadır.

# Müşteri Grupları

## YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

	TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.(TEİAŞ) TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.(EÜAŞ)	Elektrik Dağıtım Şirketleri	Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer	Bayiler	İHRACAT PAZARLARI
Açıklama	<ul style="list-style-type: none"><li>170/ 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur.</li><li>Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir. Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır.</li><li>Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Metal, madencilik, kağıt ve çimento gibi yüksek elektrik talebi olan tesislerin yanı sıra yenilenebilir enerji ile diğer enerji yatırımları olmak üzere yeni ve yenileme yatırımlarını harekete geçirmektedir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayi içerir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır.</li><li>İhracat yapılan ülkedeki enerji yatırımı yapan kamu ve özel sektör kuruluşlarına doğrudan ya da araçlar üzerinden satış gerçekleştirilmektedir.</li><li>Kurulum ve bakım hizmetleri Yurtdışı Satış Sonrası Hizmetleri ekiplerimiz tarafından verilmektedir.</li></ul>
Önemli Noktalar	<ul style="list-style-type: none"><li>2022 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı <b>8,5 milyar TL</b>'dir. 2023 Yılında bütçeden ayrılan tutar %101,1 artışla 17,1 Milyar TL'dir.</li><li>Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirmektedir.</li><li>TEİAŞ'ın 2023 yılsonu itibarıyla transformatör kapasitesi 2.146 adet, 225.055 MWA'dır</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>21 dağıtım şirketinin</b> toplam <b>49,7 milyon</b> abonesi mevcuttur. 21 <b>dağıtım şirketinin tamamı</b> Astor'un müşterisidir.</li><li>Şebekede <b>543 bin adet</b> transformatör (<b>206 GVA</b>) bulunur.</li><li><b>EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan</b> veya <b>dolaylı</b> satış yapılmaktadır.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları</li><li><b>EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan</b> veya <b>dolaylı</b> satış</li><li>Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot satış yapan ticari işletmeler</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bayiler, Dağıtım Transformatörü, AG/OG anahtarlama ürünleri ve beton köşk ürün gruplarımızın satışına aracılık etmektedir.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır.</li><li>Odak noktası olan esas bölgeler <b>Avrupa, Afrika, Orta Doğu</b>, uzun vadede ise <b>Kuzey Amerika</b> pazarıdır.</li><li>İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının % 50'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.</li></ul>
Sunulan Ürünler	<ul style="list-style-type: none"><li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-10 MVA</b>)</li><li>Güç transformatörü (<b>10 MVA-250 MVA</b>)</li><li>OG Anahtarlama Ürünleri (<b>&lt;36 kV</b>)</li><li>YG Anahtarlama Ürünleri (<b>170 kV</b>)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-2.500 kVA</b>)</li><li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-25 MVA</b>)</li><li>OG Anahtarlama (<b>&lt;36 kV</b>)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-2.500 kVA</b>)</li><li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-675 MVA</b>)</li><li>OG Anahtarlama (<b>&lt;40,5 kV</b>)</li><li>YG Anahtarlama (<b>170 kV</b>)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Dağıtım transformatörü (<b>50 kVA-2.500 kVA</b>)</li><li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-25 MVA</b>)</li><li>OG Anahtarlama (<b>&lt;40,5 kV</b>)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Dağıtım transformatörü (<b>2,5 MVA-25 MVA</b>)</li><li>Güç transformatörü (<b>2,5 MVA-300 MVA</b>)</li><li>OG Anahtarlama (<b>&lt;40,5 kV</b>)</li></ul>
% Gelir	 <p>15,6% ₺ 2.887m</p>	 <p>5,7% ₺ 1.065m</p>	 <p>28,4% ₺ 5.260m</p>	 <p>12,0% ₺ 2.217m</p>	 <p>38,3% ₺ 7.107m</p>



# Müşteri Referansları

## Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)



## Elektrik Dağıtım Şirketleri



## Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



## Taahhüt Şirketleri ve Yatırımcılar



## Ulusal Dağıtım Şirketleri



- Yurt içi ve yurt dışı ulusal dağıtım otorite ve şirketlerinin yanı sıra büyük endüstriyel tesisler, taahhüt şirketleri ile uzun süreli sağlam ve güçlü ticari ilişki mevcuttur.



30.09.2024	Sektör	Astor	Pay %
AC	14.587	94	0,64
DC (Soket)	8.885	354	3,98
<b>Toplam</b>	<b>23.472</b>	<b>448</b>	<b>1,91</b>

Kaynak : EPDK - Haziran 2024

Lisansı olan firma sayısı : 199

Faaliyete devam eden firma sayısı : 171

DC Şarj Sektör Sıralaması : 4

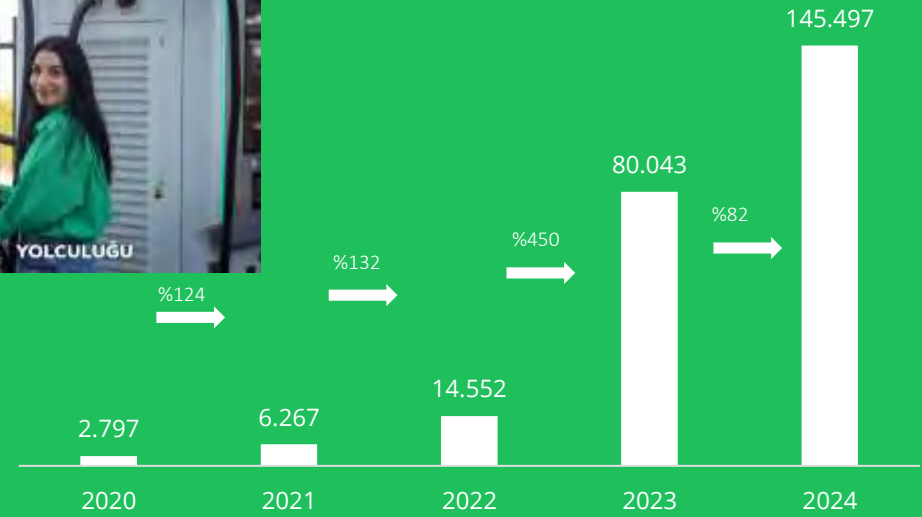
AC Şarj Sektör Sıralaması : 19

Toplam AC+ DC Sıralama : 5

Kaynak : EPDK - (30.09.2024)



### Ülkemizdeki Elektrikli Araç Sayıları



Yıllık araç sayısındaki artış – Kaynak TÜİK



23 Haziran 2022 tarihinde EPDK'dan Elektrikli Araçlar Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı alınmıştır.



40 ilimizde, 448 Slot şarj istasyonu kurulumu tamamlanmıştır.



2022 yılında 750 Bin \$  
2023 yılı içerisinde 10 Milyon \$  
2024 Yılında 3. Çeyrek sonu itibariyle 5 Milyon \$  
yatırım yapılmıştır.

# GES Yatırımları

Elektrik ihtiyacımızın tamamını yenilenebilir kaynaklardan ürettiğimiz enerjiden sağlıyoruz.

2023 Yılı içerisinde Ankara – Bala’da yatırımlarına başladığımız 14 Mwe kapasiteli GES yatırımı tamamlanmıştır. Gerekli izinlerden sonra Temmuz 2024’de geçici kabulleri yapılarak devreye alınmıştır.

6,6 MW kurulu gücünde işletmede olan çatı GES ve 13,95 MWe arazi üzeri GES yatırımı yenilenebilir enerjiye dayalı ve karbon nötr hedefleri kapsamında üretim ile hem düşük enerji maliyeti hem de çevreci şirket kimliği rekabette önemli avantaj sağlamaktadır.



Bala GES sahasıdır.



## BALA SPP Yatırım Verileri

Kapasite	14 MW
Yatırım Maliyeti	USD 10,0 M
Ciroya Katkı	USD 2,3 M



# Yeni Yatırımlar

Toplam Alan : 228.896,89 m<sup>2</sup>  
Lokasyon : ASO 2. ve 3. OSB Geniřleme Bölgesi  
Yatırım Konusu : Kapasite Artırımı + Bakır Alüminyum İletken (Emaye Kaplı İzolasyonlu) Tel Üretimi







# 2024 Yılı 3. Çeyrek Finansal Sonuçları





# Finansal Görünüm

Satış ve kârlılıkta, enflasyondan arındırılmış güçlü ve istikrarlı büyüme

K&Z	2023 9A	2024 9A	Milyon ₺	
			2024 9A - 2023 9A Fark	
			Tutar	(%)
Net Satışlar	15.887,7	18.537,5	2.649,8	16,7%
Satışların maliyeti	(9.330)	(11.405)	(2.075)	22%
<b>Brüt Kar</b>	<b>6.558,2</b>	<b>7.132,7</b>	<b>574,5</b>	<b>8,8%</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>% 41,3</b>	<b>38,5</b>	<b>(2,8)</b>	
Genel yönetim giderleri	(251)	(347)	(97)	39%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(639)	(973)	(334)	52%
Ar-Ge itfa giderleri	(75)	(338)	(264)	353%
<b>FVÖK</b>	<b>5.594,3</b>	<b>5.474,5</b>	<b>(119,7)</b>	<b>-2,1%</b>
<b>FVÖK Marjı</b>	<b>% 35,2</b>	<b>29,5</b>	<b>(5,7)</b>	
Amortisman ve itfa giderleri	328	577	249	0,8
<b>FAVÖK</b>	<b>5.922,5</b>	<b>6.051,3</b>	<b>128,9</b>	<b>2,2%</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>% 37,3</b>	<b>32,6</b>	<b>(4,6)</b>	
Vergi Öncesi Kar	3.297,5	4.206,6	909,1	27,6%
<b>Vergi Öncesi Kar Marjı</b>	<b>% 20,8</b>	<b>22,7</b>	<b>1,9</b>	
Net Kar	2.361,7	3.466,5	1.104,8	46,8%
<b>Net Kar Marjı</b>	<b>% 14,9</b>	<b>18,7</b>	<b>3,8</b>	

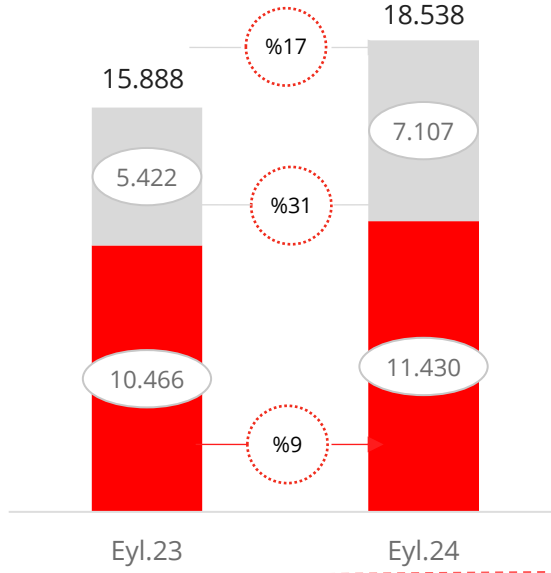
# Satış ve Kârlılıklar

Milyon ₺

## Net Satış

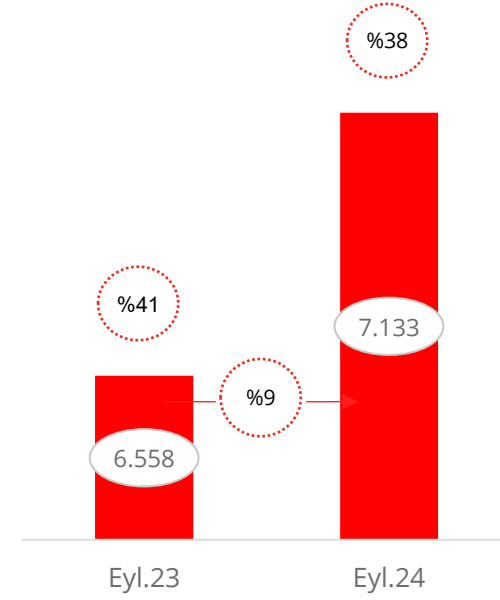
Yıldan Yıla Büyüme

Yurt Dışı Satışlar  
Yurt İçi Satışlar



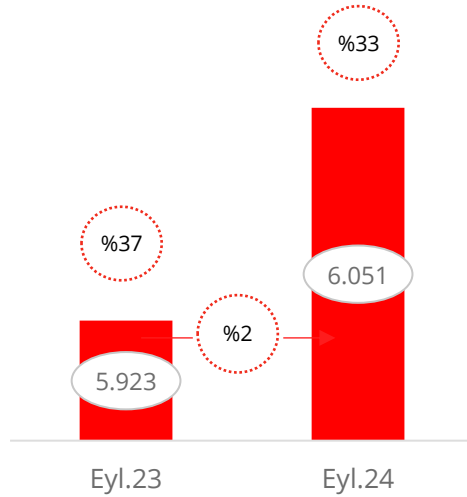
## Brüt Kâr

Brüt Kâr Marjı



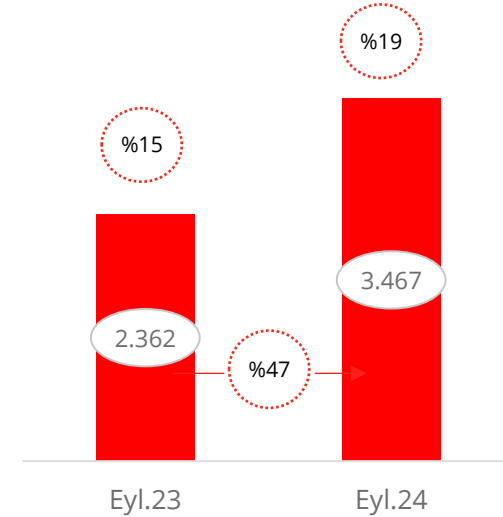
## FAVÖK

FAVÖK Marjı



## Net Kâr

Net Kâr Marjı



# Bölgesel İhracat Payları



	%
Avrupa	46,1
Orta Doğu & Kuzey Afrika	27,7
İhraç Kayıtlı Satışlar	14,9
Birleşik Krallık	5,2
Amerika	4,3
Afrika	1,5
Orta Asya & Kafkaslar	0,4

## İhracatın Hasıllata Oranı

38%

2024 9A

50%

Hedef (2025)

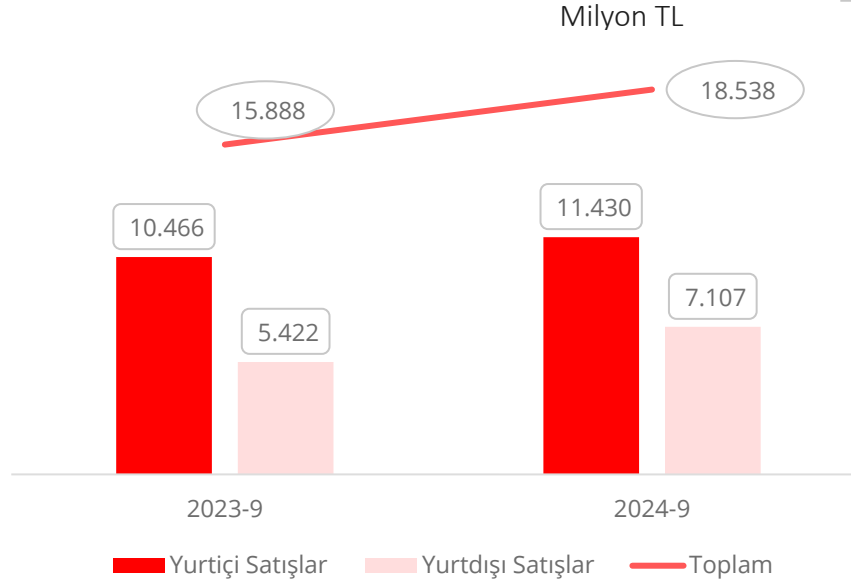


# Satışlar

Önceki Yıla Göre Satışlar

Büyüme Oranları :

- ✓ Net Satışlar ...: % 17
- ✓ Yurt İçi Satışlar ...: % 9
- ✓ Yurt Dışı Satışlar ...: % 31



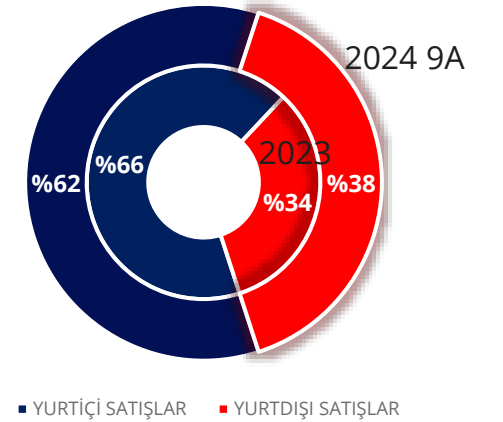
2024 YILI SATIŞ HEDEFİMİZ  
**826 MİLYON USD**

Yurt Dışı Satışlar/Net Satışlar  
2023 yılında %34 olarak gerçekleşmiş  
30.09.24'te %38'e yükselmiştir.

Yurt İçi – Yurt Dışı Satışlar

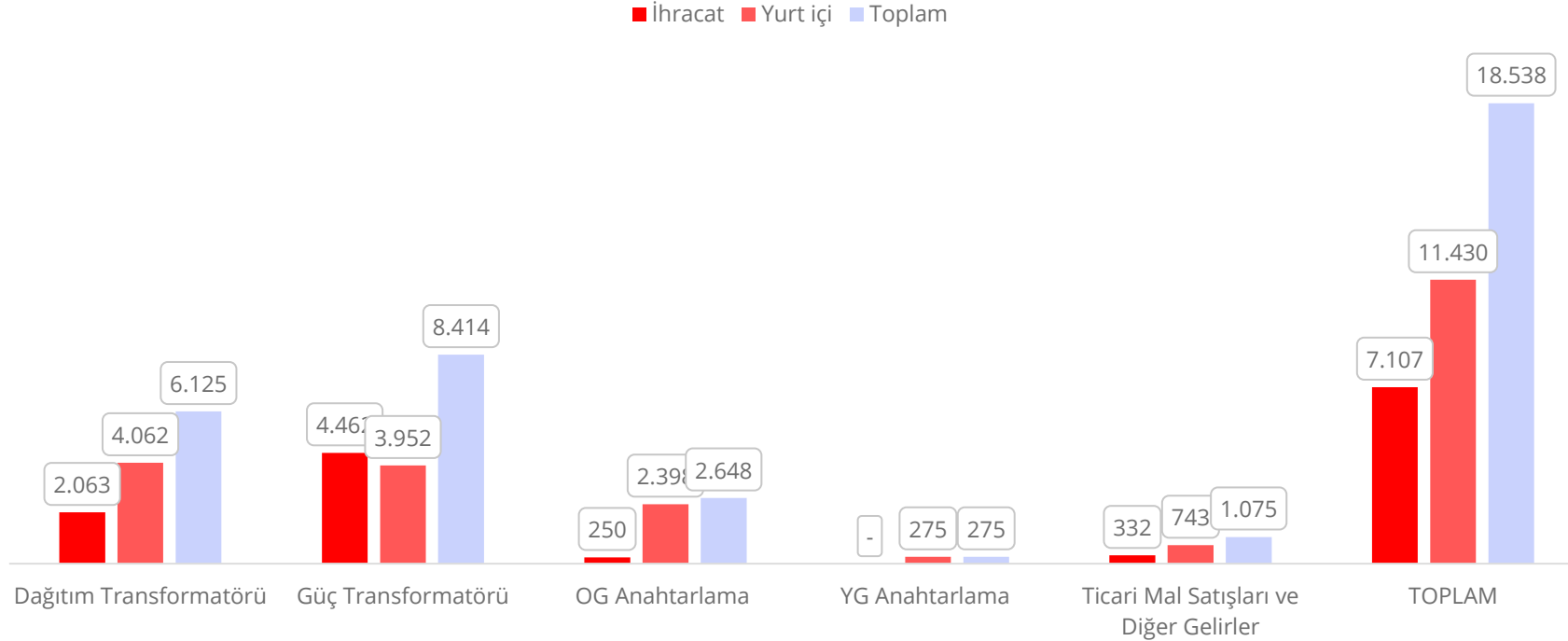
MWA

Satışlar	Ana Ürün Grupları ve Güç Bazında Satışların Dağılımı								2024 9A - 2023 9A Fark			
	2022		2023		2023 9A		2024 9A		Tutar		%	
	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç
Yurt İçi Satışlar	9.707	10.577	11.670	9.021	6.756	5.789	7.337	10.475	581	4.686	8,6	80,9
Yurt Dışı Satışlar	2.598	4.223	4.256	6.978	3.658	4.758	3.537	8.967	(121)	4.209	(3,3)	88,5
<b>Toplam</b>	<b>12.305</b>	<b>14.800</b>	<b>15.926</b>	<b>15.999</b>	<b>10.414</b>	<b>10.547</b>	<b>10.874</b>	<b>19.442</b>	<b>460</b>	<b>8.895</b>	<b>4,4</b>	<b>84,3</b>



# Satışlar - Ürün Grupları Bazında

Milyon TL



Milyon TL

2024 9A Dönemi Satış Dağılımı						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü (Yağlı/Kuru)	2.063	29,0%	4.062	35,5%	6.125	33,0%
Güç Transformatörü	4.462	62,8%	3.952	34,6%	8.414	45,4%
OG Anahtarlama	250	3,5%	2.398	21,0%	2.648	14,3%
YG Anahtarlama	-	-	275	2,4%	275	1,5%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	332	4,7%	743	6,5%	1.075	5,8%
<b>TOPLAM</b>	<b>7.107</b>		<b>11.430</b>		<b>18.538</b>	

# Net Finansal Borçluluk

Piyasa risklerine karşı güçlü finansal yapı

- ✓ Güçlü sermaye yapısı ve Özkaynaklar,
- ✓ Sürdürülebilir kârlılık,
- ✓ Nakit döngüsü ile desteklenen sağlam finansal varlıklar,

Finansal gücümüzü ve piyasa risklerine karşı direncimizi artırmaktadır.

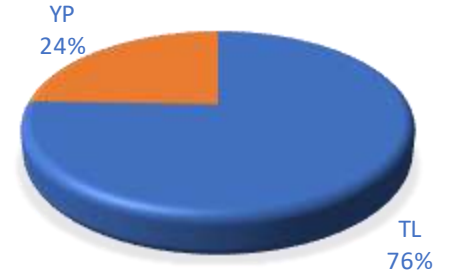
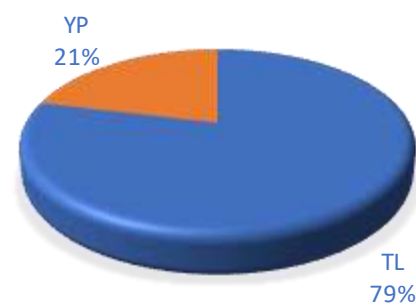
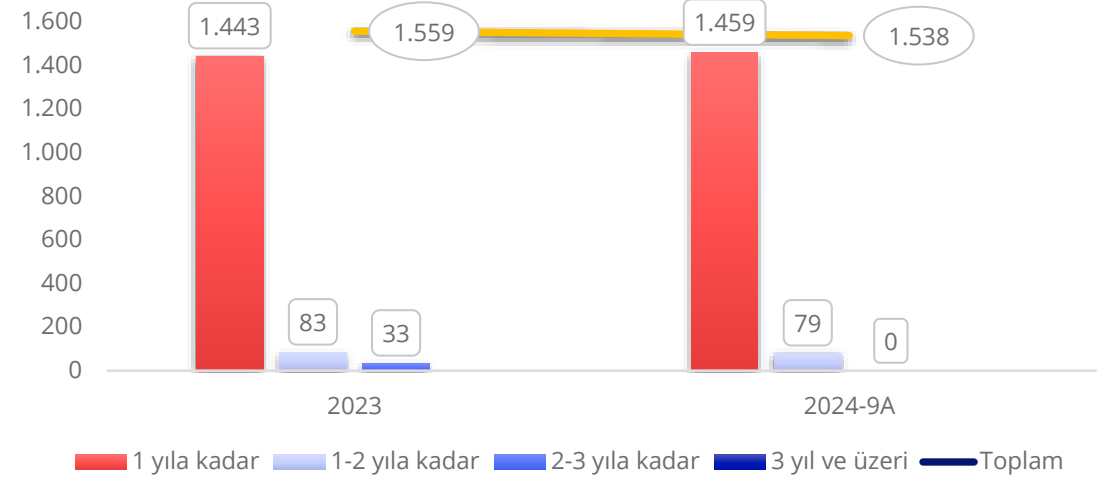
	2024 9A
Toplam Finansal Yükümlülükler	1.538,2
Net Finansal Borç	(5.172,4)
Toplam Özkaynaklar	18.329,6
FAVÖK	6.051,3
Net Finansman Giderleri	(1.873,5)
Net Finansal Borç	(5.172,4)



# Finansal Borçluluk

- TL Krediler % 5,3 oranında azalarak 1,2 Milyar TL'ye, EURO Cinsinden kullanılan Krediler % 47 oranında azalarak 5,4 Milyon EURO 'ya gerilemiştir.
- 5 Milyon USD tutarında 1 Yıl vadeli USD Kredi kullanılmıştır.
- Uzun Vadeli Yatırım Kredileri vadelerinde itfa edilmektedir.
- Kur ve faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, TL/YP uygun maliyetli finansman imkanları değerlendirilmektedir.

## Krediler - Vade Yaşlandırma



Milyon

Banka Kredileri
- TL
- Avro
- ABD Doları
<b>Toplam</b>

2023		
Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
24,66%	1.127,2	1.227,7
4,62%	10,1	330,9
-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>1.558,6</b>

2024 9A		
Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
25,54%	1.162,0	1.162,0
4,72%	5,4	205,2
5,95%	5,0	170,9
<b>Toplam</b>		<b>1.538,2</b>

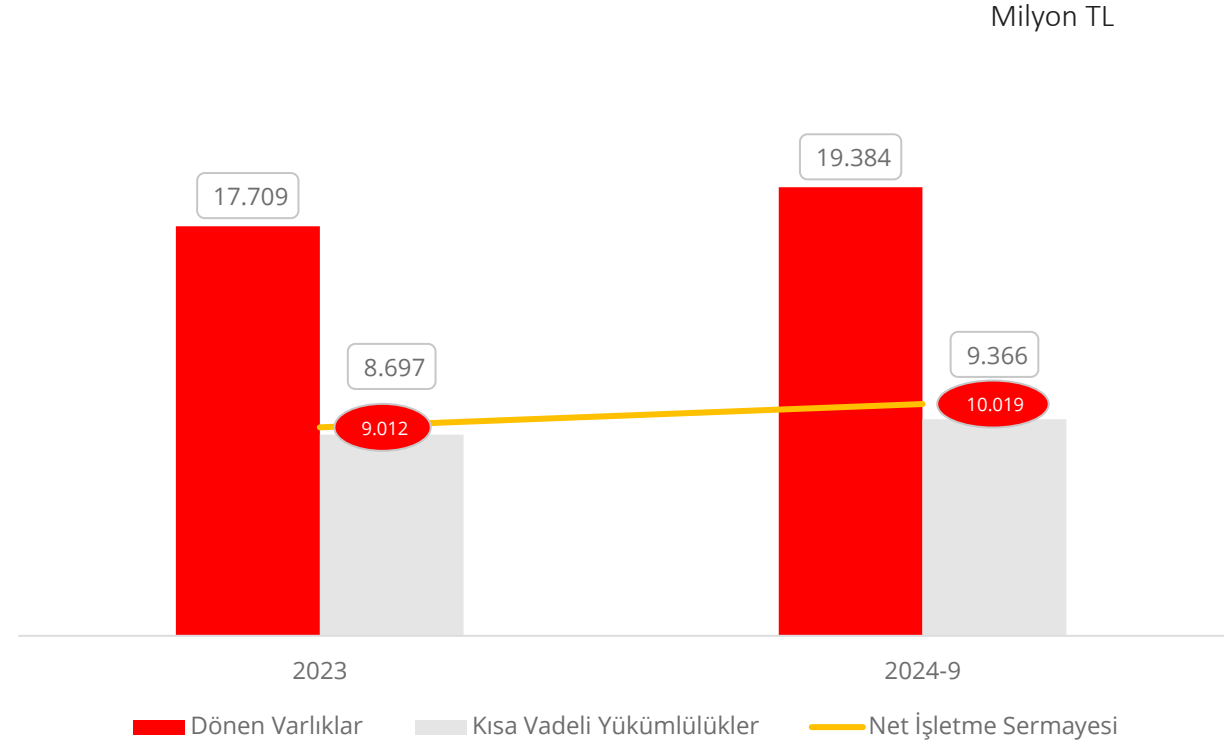
# Net İşletme Sermayesi

Net İşletme Sermayesinde artış yönündeki olumlu trend korunmaktadır.

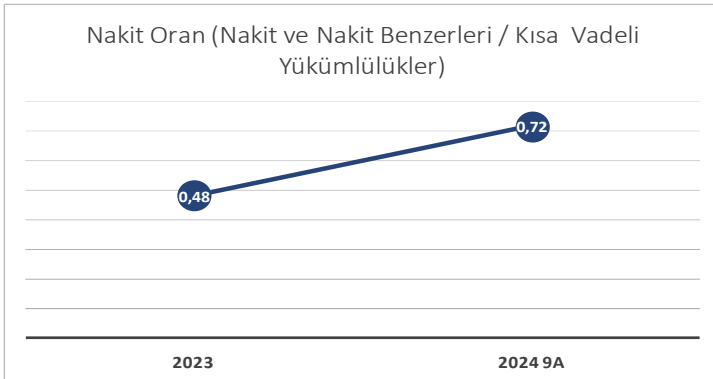
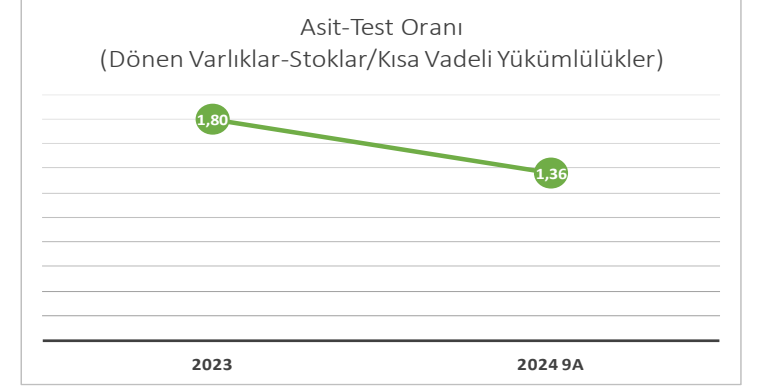
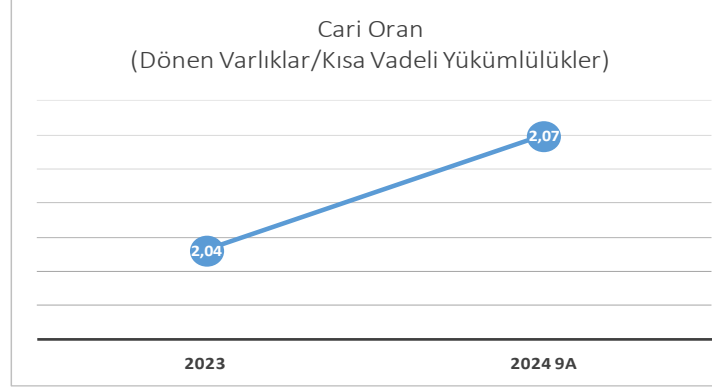
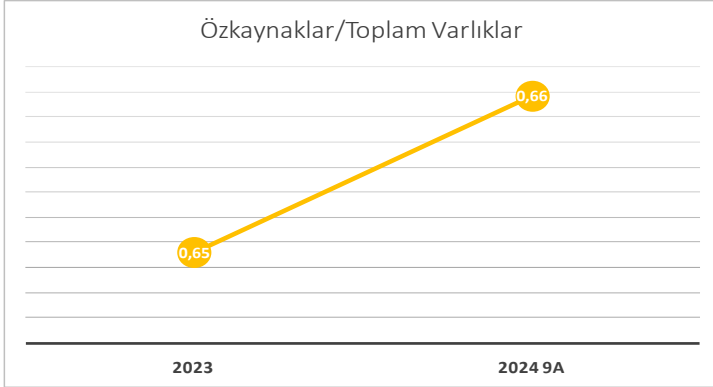
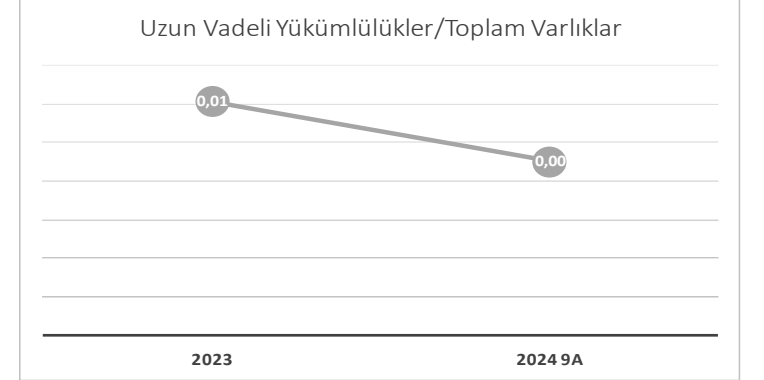
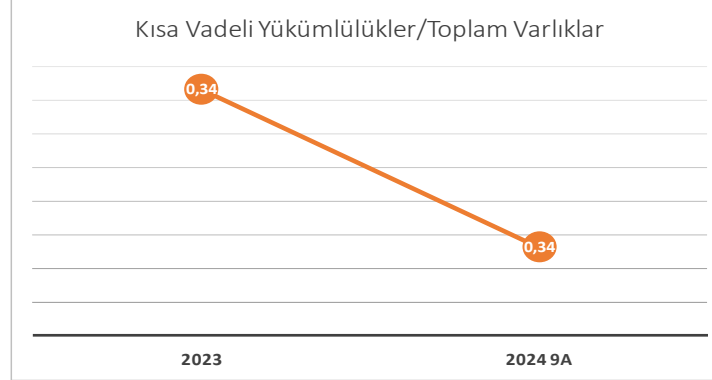
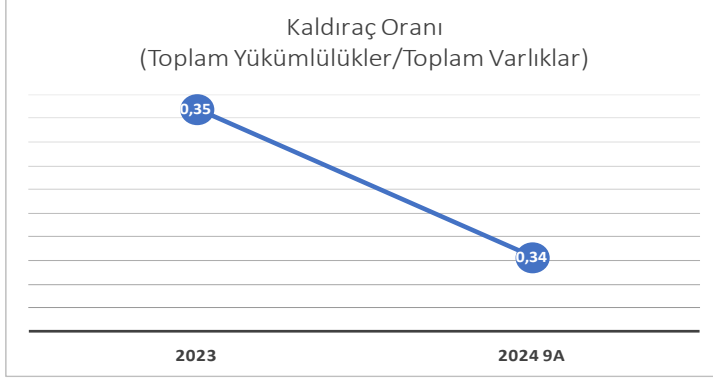
Dönen varlıklarımızda güçlü artış trendi devam etmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerimizdeki oransal ve mutlak artış dönen varlıklarımızdaki artışa göre daha düşük seviyede kalmıştır.

Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyenin oldukça üzerindedir.



# Finansal Rasyolar

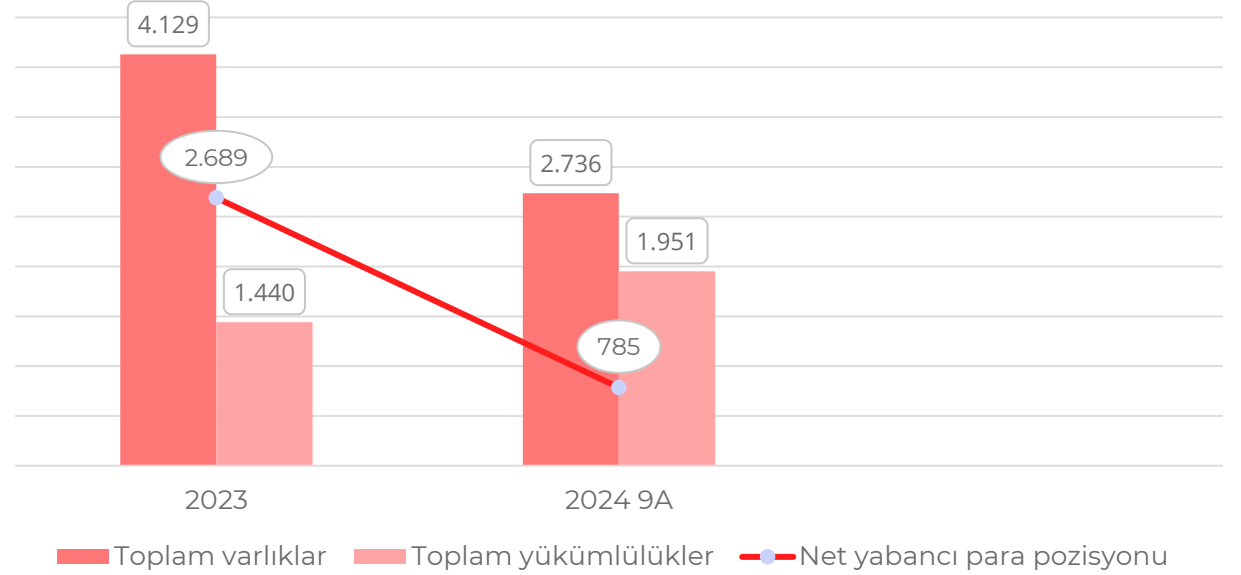


Mali ve Likidite Oranları	2023	2024 9A
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,34
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,34
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,00
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,66
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,07
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	1,36
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,72



# Kur Riski Yönetimi

- Döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.
- Net İhracatçı pozisyonumuz devam etmektedir.
- Bilanço pozisyonumuzda, döviz varlıklarımız yükümlülüklerimizin üzerindedir.



Milyon TL

Yabancı Para Pozisyonu	2023	2024 9A
Toplam varlıklar	4.129	2.736
Toplam yükümlülükler	1.440	1.951
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>2.689</b>	<b>785</b>

\* 2023,2024 yılı verileri, TMS29 uyarınca TL'nin genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiştir.

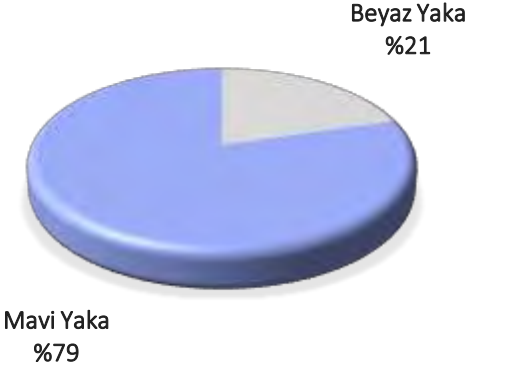
# Çalışan Sayıları



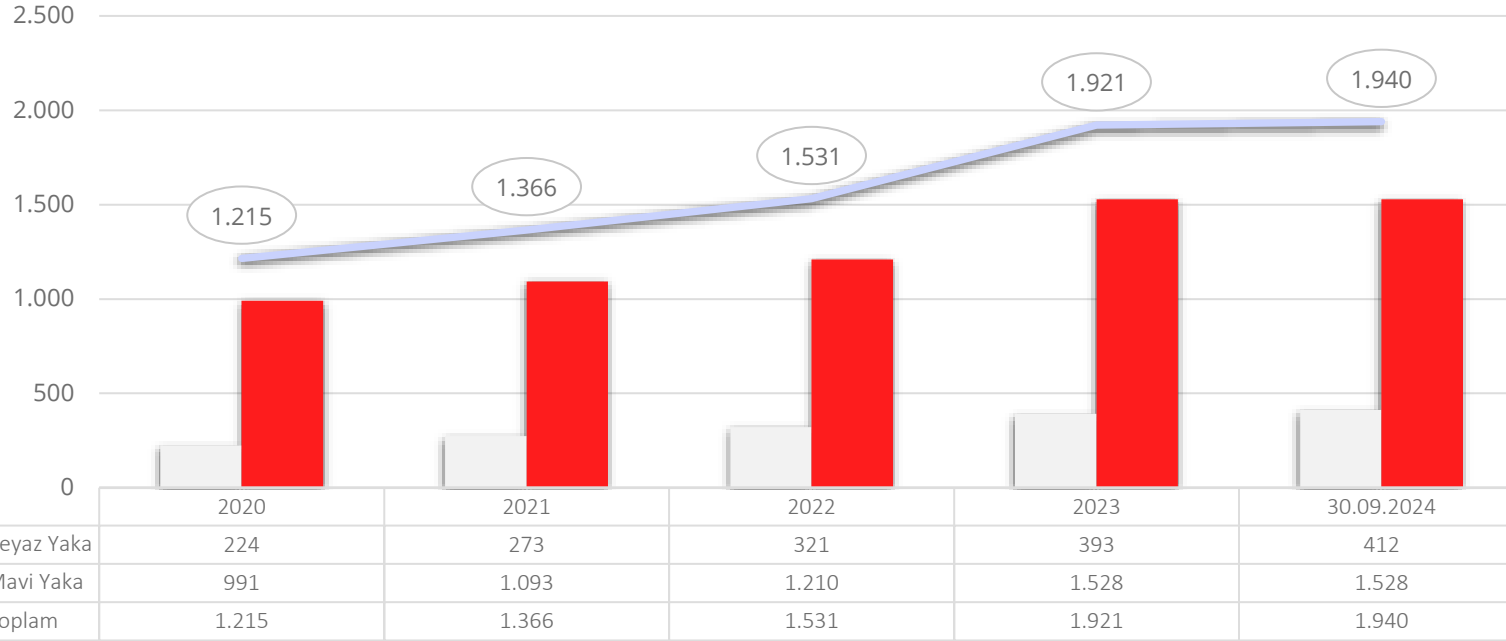
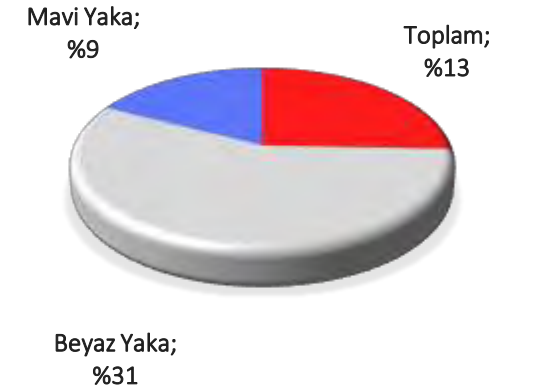
Nitelikli çalışanlarımızla büyümeye devam ediyoruz.

- Çalışan sayımız 1.940'a ulaşmıştır.
- Beyaz yakada kadın çalışan oranımız % 31 mavi yakada % 9 ve toplamda %13 seviyesindedir.

## Çalışan Dağılımı



## Kadın Çalışanlarımız



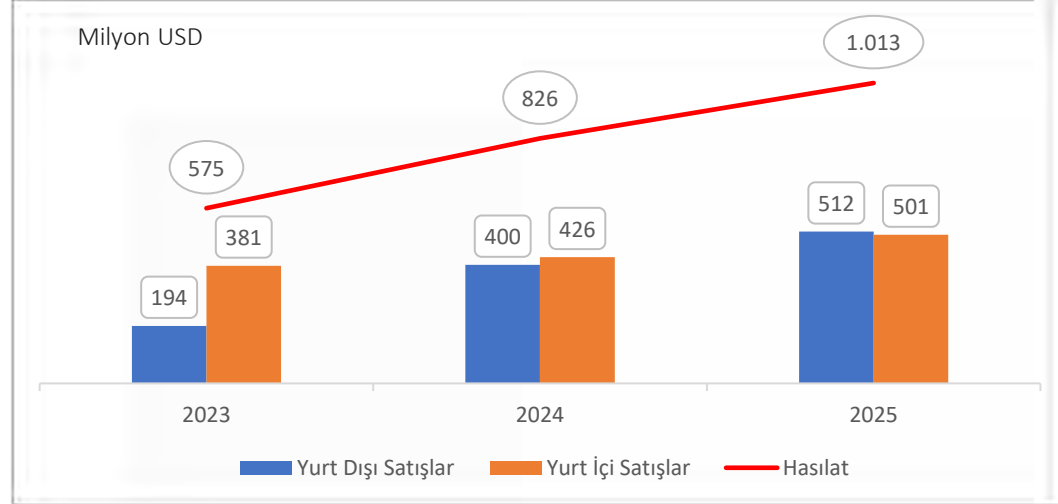
■ Beyaz Yaka ■ Mavi Yaka — Toplam

# Hedefler (2024 -2025)

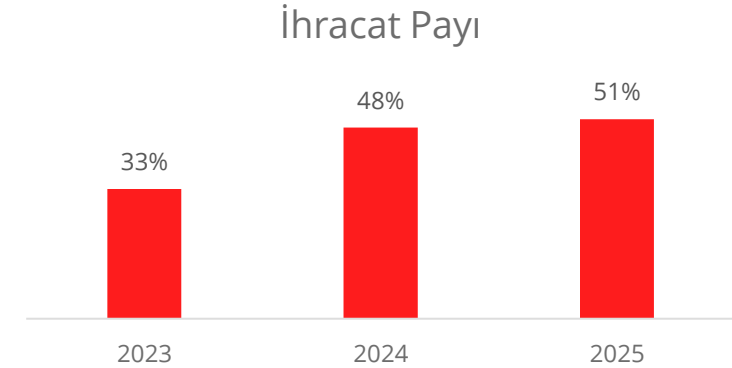
Ciro Hedefi : 1 Mia. USD ↑

2024 - 826 Mio. USD - % 40 ↑

2025 - 1.013 Mio. USD - % 23 ↑



İhracat Hedefi : 512 Mio. USD ↑



ÜRÜN GRUPLARI	KAPASİTE ARTIŞI	SATIŞLAR									İHRACAT								
		2024		2023		2024 - (H)			2025 - (H)			2023		2024 - (H)			2025 - (H)		
Dönem	%	Tutar USD	Pay %	Tutar USD	Pay %	Büyüme %	Tutar USD	Pay %	Büyüme %	Tutar USD	Pay %	Tutar USD	Pay %	Büyüme %	Tutar USD	Pay %	Büyüme %		
Dağıtım Transformatörü	80%	255	44	310	38	22	380	38	23	89	46	125	31	41	190	37	52		
Güç Transformatörü	30%	173	30	334	40	93	380	38	14	95	49	255	64	170	285	56	12		
OG/YG Anahtarlama	100%	103	18	135	16	31	160	16	19	6	3	14	4	155	30	6	114		
Ticari Mal Satışları ve Diğer(1)	-	44	8	47	6	7	93	9	98	5	3	6	2	11	7	1	17		
<b>Toplam</b>		<b>575</b>	<b>100</b>	<b>826</b>	<b>100</b>	<b>44</b>	<b>1.013</b>	<b>100</b>	<b>23</b>	<b>194</b>	<b>100</b>	<b>400</b>	<b>100</b>	<b>106</b>	<b>512</b>	<b>100</b>	<b>28</b>		

Diğer (1) : Astor Şarj , GIS Satışlarından elde edilecek olan tutarlar yer almaktadır.

(H) Hedeflenen



# Bilanço ve Gelir Tablosu



# Varlıklar

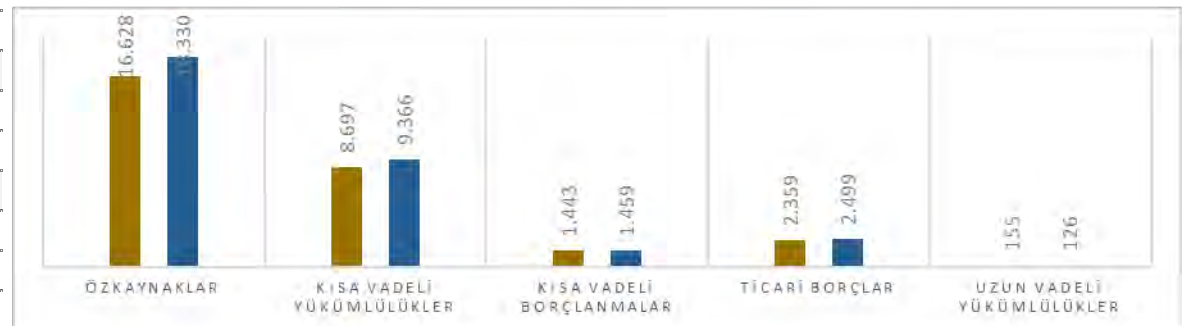
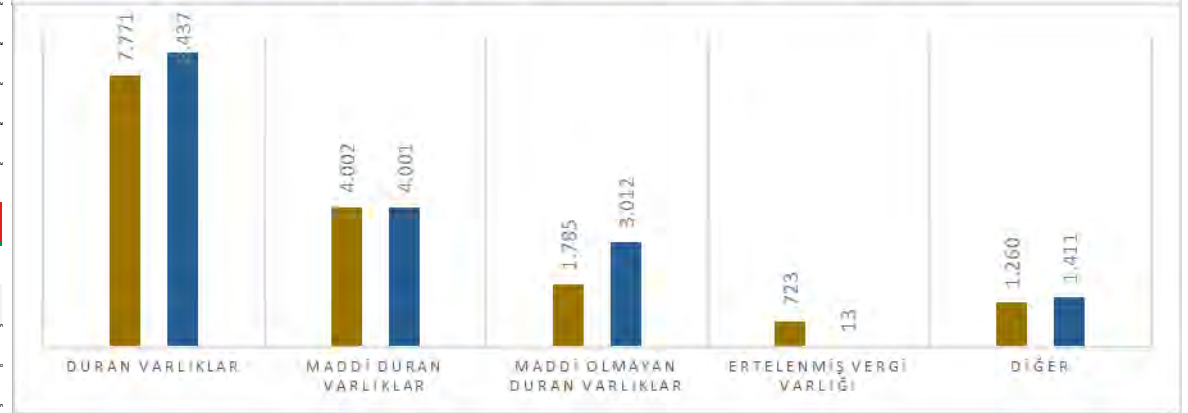
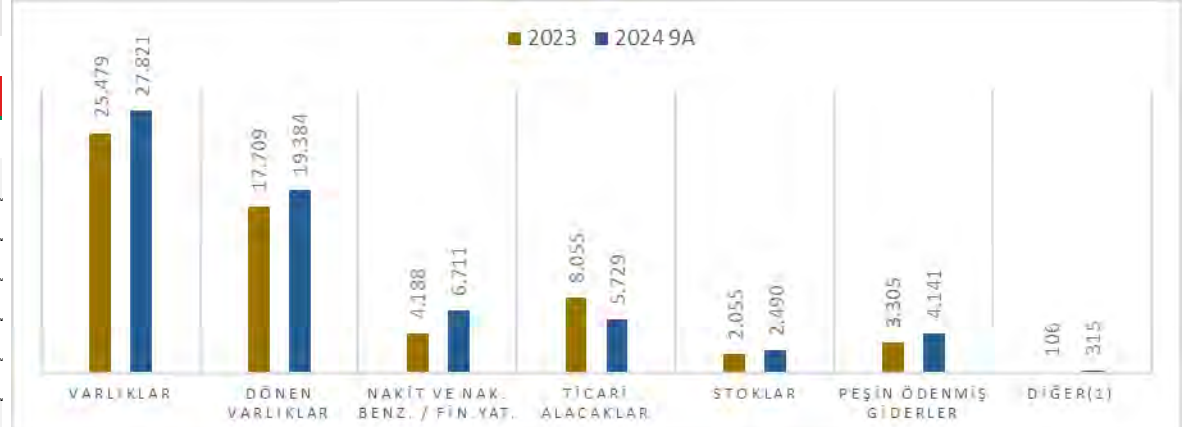
ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş	Cari	Değişim		Pay
	Dönem	Dönem	Tutar	%	%
	31.Ara.23	30.Eyl.24			
<b>Varlıklar</b>					
<b>Dönen Varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	2.286	3.930	1.644	72	14,1
Finansal yatırımlar	1.902	2.781	879	46	10,0
<b>Ticari Alacaklar</b>					
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	383	67	(316)	(83)	0,2
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7.672	5.662	(2.010)	(26)	20,4
<b>Diğer Alacaklar</b>					
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	134	134	-	0,0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	105	147	42	39	0,5
<b>Stoklar</b>	<b>2.055</b>	<b>2.490</b>	<b>435</b>	<b>21</b>	<b>8,9</b>
Peşin ödenmiş giderler	3.305	4.141	835	25	14,9
Diğer dönen varlıklar	1	33	32	3.473	0,1
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>17.709</b>	<b>19.384</b>	<b>1.676</b>	<b>9</b>	<b>69,7</b>
<b>Duran Varlıklar</b>					
<b>Diğer Alacaklar</b>					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	13	14	2	13	0,1
Finansal yatırımlar	352	384	32	9	1,4
Maddi duran varlıklar	4.002	4.001	(2)	(0)	14,4
Maddi olmayan duran varlıklar	1.785	3.012	1.228	69	10,8
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	0,0
Peşin ödenmiş giderler	895	1.012	117	13	3,6
Ertelemiş vergi varlığı	723	13	(710)	(98)	0,0
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>7.771</b>	<b>8.437</b>	<b>666</b>	<b>9</b>	<b>30,3</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>25.479</b>	<b>27.821</b>	<b>2.342</b>	<b>9</b>	<b>100,0</b>

# Kaynaklar

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş	Cari	Değişim		Pay
	Dönem	Dönem	Tutar	%	%
	31.Ara.23	30.Eyl.24			
<b>Kaynaklar</b>					
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>					
Kısa vadeli borçlanmalar	1.186	1.332	146	12	4,8
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	257	128	(129)	(50)	0,5
<b>Ticari Borçlar</b>					
İlişkili taraflara ticari borçlar	47	3	(44)	(93)	0,0
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.242	2.377	134	6	8,5
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	70	119	50	71	0,4
<b>Diğer Borçlar</b>					
İlişkili taraflara diğer borçlar	0	0	(0)	-	0,0
Ertelenmiş gelirler	4.522	4.935	413	9	17,7
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	209	209	-	0,8
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	37	21	132	0,1
Diğer karşılıklar	3	2	(1)	(26)	0,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	354	224	(130)	(37)	0,8
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>8.697</b>	<b>9.366</b>	<b>669</b>	<b>8</b>	<b>33,7</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>					
Uzun vadeli borçlanmalar	116	79	(37)	(32)	0,3
Uzun vadeli karşılıklar:					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	39	47	8	20	0,2
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>155</b>	<b>126</b>	<b>(29)</b>	<b>(19)</b>	<b>0,5</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>8.851</b>	<b>9.491</b>	<b>640</b>	<b>7</b>	<b>34,1</b>
<b>Özkaynaklar</b>					
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	3,6
Sermaye düzeltme farkları	1.784	1.784	-	-	6,4
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2.209	2.209	-	-	7,9
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	430	788	357	83	2,8
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları:					
Maddi duran varlık değerlendirme artışları	749	749	-	-	2,7
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(24)	(46)	(23)	95	(0,2)
Yabancı Para Çevrim Farkları	(3)	3	6	(221)	0,0
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	4.237	8.378	4.142	98	30,1
Net dönem kârı	6.247	3.467	(2.781)	(45)	12,5
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>16.628</b>	<b>18.330</b>	<b>1.702</b>	<b>10</b>	<b>65,9</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>25.479</b>	<b>27.821</b>	<b>2.342</b>	<b>9</b>	<b>100,0</b>

# Özet Bilanço

Özet Bilanço	2023	2024 9A
		milyon ₺
<b>Varlıklar</b>	<b>25.479</b>	<b>27.821</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>17.709</b>	<b>19.384</b>
Nakit ve Nak. Benz. / Fin. Yat.	4.188	6.711
Ticari alacaklar	8.055	5.729
Stoklar	2.055	2.490
Peşin ödenmiş giderler	3.305	4.141
Diğer	106	315
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>7.771</b>	<b>8.437</b>
Maddi Duran Varlıklar	4.002	4.001
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.785	3.012
Ertelenmiş vergi varlığı	723	13
Diğer	1.260	1.411
<b>Kaynaklar</b>	<b>25.479</b>	<b>27.821</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>8.697</b>	<b>9.366</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.443	1.459
Ticari borçlar	2.359	2.499
Ertelenmiş gelirler	4.522	4.935
Diğer	373	472
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>155</b>	<b>126</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	116	79
Uzun vadeli karşılıklar	39	47
<b>Özkaynaklar</b>	<b>16.628</b>	<b>18.330</b>
Ödenmiş sermaye	998	998
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	4.237	8.378
Diğer	11.393	8.953





# Gelir Tablosu

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim	
			Tutar	%
	1 Ocak – 30.Eyl.23	1 Ocak – 30.Eyl.24	30.09.24 - 30.09.23	
<b>Hasılat</b>	15.887,7	18.537,5	2.649,8	16,7
Satışların maliyeti (-)	(9.329,5)	(11.404,8)	(2.075,3)	22,2
<b>Brüt Kâr</b>	6.558,2	7.132,7	574,5	8,8
Genel yönetim giderleri (-)	(250,5)	(347,2)	(96,7)	38,6
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(638,8)	(972,6)	(333,8)	52,2
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(74,6)	(338,4)	(263,8)	353,4
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.371,0	1.368,4	(2,6)	(0,2)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.043,1)	(1.265,5)	(222,5)	21,3
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	5.922,2	5.577,4	(344,8)	(5,8)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	746,6	895,0	148,4	19,9
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(32,6)	(392,2)	(359,6)	1.102,3
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>	6.636,2	6.080,1	(556,0)	(8,4)
Finansman gelirleri	1.103,5	1.206,7	103,2	9,4
Finansman giderleri (-)	(751,4)	(411,0)	340,4	(45,3)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(3.690,8)	(2.669,3)	1.021,4	(27,7)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</b>	3.297,5	4.206,6	909,1	27,6
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(939,3)	(535,7)	403,6	(43,0)
Ertelemiş Vergi (Gideri) Geliri	3,5	(204,4)	(207,9)	(5.932,2)
<b>NET DÖNEM KÂRI</b>	2.361,7	3.466,5	1.104,8	46,8
<b>Pay başına kazanç</b>	2,4	3,5		

# Yasal Sorumluluk Sınırı

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır. Bu bilgilere ilave olarak 2023 yılı ara dönem performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış (tarihi) finansal veriler kullanılarak raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcı ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir. Söz konusu ilave bilgiler, sadece bu döneme özgü olarak açıklanmış olup, bağımsız denetimden geçmemiş, yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan bilgileri içermektedir.

Bu sunumda yer alan bilgiler Astor Enerji A.Ş. (ASTOR) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak ASTOR sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer alabilir. Bu durumda ilgili görüş ve rakamlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir; ancak gerçekleştirmeler ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. ASTOR önceden belirtilemeden değişiklik yapma hakkını saklı tutar. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için ASTOR hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz ASTOR hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Sunumun içeriğinin kullanımdan doğan zararlardan ASTOR, herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

675 MVA



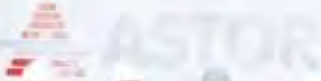
YERLİ TEKNOLOJİNİN EN GÜÇLÜSÜ  
Generatör Step-up Transformatörü

400/21kV

675.000kVA

490  
TON

%100  
Yerli  
ve Milli



Mağdenli İSKEN  
SOMUT ÇELİK





# YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

[yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr)

